

2025
FAALİYET
RAPORU

Daha güçlü,
katılımcı ve itibarlı
bir sivil toplum için
çalışıyoruz.

TÜSEV
Türkiye Üçüncü Sektör Vakfı
Third Sector Foundation of Türkiye

www.tusev.org.tr

info@tusev.org.tr



Yayına Hazırlayan: TÜSEV

Tasarım: Fayn Stüdyo

Koordinasyon: Nazlıcan Yılmaz Hellwig & Çiğdem Usta

Yayın Tasarımı: Fayn Stüdyo

Sayfa Tasarımı ve Uygulama: Getu Creative

İstanbul, Mart 2026



İçindekiler

4	Temsilciler Kurulu Başkanı'nın Mesajı
6	Genel Sekreterin Mesajı
8	TÜSEV Temsilciler ve Denetim Kurulu
9	TÜSEV Ekibi
10	TÜSEV Hakkında
11	Bir Bakışta 2025
14	Program Alanlarımız ve 2025 Yılı Faaliyetlerimiz
15	▶ Üye İlişkileri
19	▶ Yasal Çalışmalar
31	▶ Etkin Bağışçılık
39	▶ Sivil Toplumun İtibarı
47	▶ Araştırma ve Yayınlar
50	Mütevelliler Heyeti Listesi
52	2025 Yılı Mali Tabloları
57	Bağımsız Denetçi Raporu
61	İç Denetim Kurulu Raporu
63	2026 Yılı Konsolide Bütçesi
65	Türkiye Üçüncü Sektör Vakfı 2026 Yılı Çalışma Dönemi Bütçe Yönetmeliği (01.01.2026- 31.12.2026)
67	TÜSEV 2026 Yılı Çalışma Planı

Temsilciler Kurulunun Mesajı



**Nevgül
Bilsel
Safkan**

Mütevelliler Heyetimizin Değerli Üyeleri,

Son yıllar, dünyada ekonomik, teknolojik ve siyasal dönüşümlerin hızlandığı; iklim krizi, bölgesel savaşlar, jeopolitik gerilimler, demokratik gerileme ve toplumsal eşitsizliklerin aynı anda gündemde olduğu bir dönem olarak kayda geçiyor. Bu çok katmanlı dönüşüm süreci, devletlerin, piyasanın ve sivil toplumun rollerini yeniden tartışmaya açarken; toplumsal sorunlara çözüm üretme kapasitesinin yalnızca tek bir aktöre değil, farklı aktörlerin birlikte hareket edebilmesine

bağlı olduğunu da bir kez daha hatırlatıyor. Tam da bu nedenle, sivil toplumun bilgi üretme, farklı kesimleri bir araya getirme ve yenilikçi çözümler geliştirme kapasitesi her zamankinden daha büyük bir önem taşıyor.

Geçtiğimiz yaklaşık seksen yıl boyunca, devlet, genişleyen refah sistemleri aracılığıyla hakların korunması ve kamusal hizmetlerin sağlanması konusunda merkezi bir rol üstlenirken; sivil toplum katılımı güçlendiren, temsiliyeti genişleten ve hesap verebilirliği destekleyen bir alan olarak gelişti. Filantropi ise yenilikçi çözümleri destekleyen, kamusal sistemleri tamamlayan ve kimi zaman bu sistemlerin ulaşamadığı alanlarda esnek ve risk alabilen kaynak sağlayan bir aktör olarak konumlandı. Elbette bu düzen hiçbir zaman kusursuz değildi. Küresel ekonomik sistem uzun süre gelişmiş ekonomilerin lehine işledi; dünya ekonomisindeki eşitsizlikler birçok toplum için yapısal bir gerçeklik olmaya devam etti. Buna rağmen uluslararası kalkınma programları, çok taraflı kurumlar ve küresel fon mekanizmaları aracılığıyla yaratılan zenginliğin bir kısmı farklı ülkelere aktarıldı.

1980'li yıllardan itibaren ise kamu harcamalarının daraldığı, refah sistemlerinin yeniden yapılandırıldığı ve yurttaşların kamusal haklardan ziyade piyasa ilişkileri içinde tanımlandığı yeni bir dönem başladı. Bu süreçte bugün filantropi alanında da yoğun biçimde tartışılan servet yoğunlaşması hız kazandı; kamunun geri çekildiği alanlarda ortaya çıkan ihtiyaçların ve sosyal maliyetin önemli bir bölümünü sivil toplum ve filantropi üstlenmek zorunda kaldı. Filantropi, küresel ölçekte büyümeye devam etse de devletin geri çekildiği alanların ölçeğini tek başına telafi etmek her zaman mümkün olmadı. Bununla birlikte özellikle 1990'lı ve 2000'li yıllarda uluslararası kalkınma yardımları, çok taraflı fon mekanizmaları ve sivil toplum programları sayesinde sivil toplum kuruluşları birçok ülkede önemli bir etki kapasitesi geliştirebildi.

Bugün ise sivil toplum yeni bir döneme giriyor. Küresel ölçekte değişen finansman dinamikleri, uluslararası kalkınma yardımlarındaki azalma ile ulusal öncelikler ve güvenlik harcamalarına doğru yön değişiklikleri ve artan toplumsal ihtiyaçlar, sivil toplum kuruluşlarının

sürdürülebilirliklerini yeniden düşünmelerini gerektiriyor. Bu süreç yalnızca yeni finansman araçlarının ortaya çıkmasını değil; bağışçılık ilişkilerinin dönüşmesini, etki odaklı yaklaşımların yeniden tartışılmasını ve güven temelli filantropi modellerinin daha fazla önem kazanmasını da beraberinde getiriyor. Son yıllarda giderek daha fazla dile getirildiği gibi, toplumsal değişimin yalnızca ölçülebilir çıktılar üzerinden değil, güvene dayalı uzun vadeli ortaklıklar ve esnek destek mekanizmaları üzerinden güçlenebileceği anlayışı yaygınlaşıyor.

TÜSEV olarak biz de bu dönüşümü yakından takip ederek çalışmalarımızı sürdürdük. Sivil toplum kuruluşlarının finansal sürdürülebilirliğini güçlendirecek yeni yaklaşımların araştırılması, bağışçılık kültürünün gelişmesine katkı sunulması ve filantropi alanında bilgi üretiminin desteklenmesi çalışmalarımızın önemli bir parçasını oluşturdu. Aynı zamanda sivil toplumun faaliyetlerini doğrudan etkileyen yasal ve idari çerçevenin iyileştirilmesine yönelik izleme ve savunuculuk çalışmalarımızı sürdürerek daha öngörülebilir ve destekleyici bir sivil alanın oluşmasına katkı sunmaya devam ettik. Yürüttüğümüz araştırmalar aracılığıyla sivil alana ilişkin veri ve analiz üretimine katkı sağlayarak, sektörde bilgi temelli tartışmaların güçlenmesine ve politika geliştirme süreçlerinin daha sağlam bir zemine oturmasına katkıda bulunduk.

TÜSEV'in en önemli güçlerinden biri, farklı alanlarda çalışan vakıf ve dernekleri bir araya getiren yapısıdır. Bu yapı, yalnızca deneyim paylaşımına alan açmakla kalmıyor; aynı zamanda sivil toplumun kolektif kapasitesini güçlendiren bir ortak öğrenme ve dayanışma zemini yaratıyor. Uluslararası ağlarla kurduğumuz ilişkiler sayesinde ise dünyadaki filantropi ve sivil toplum tartışmalarını yakından takip ederek bu birikimi Türkiye'deki sivil toplum ekosistemiyle paylaşmaya devam ettik. Bu yönüyle TÜSEV, yalnızca bir platform değil; aynı zamanda sivil toplum alanında bilgi üretimine ve fikir geliştirmeye katkı sunan bir düşünce merkezi olma rolünü de güçlendirmeyi sürdürdü.

Bu çalışmaların hayata geçirilmesinde TÜSEV'in gücü, her zaman olduğu gibi Mütevelliler Heyetimizin katkılarından besleniyor. Aynı zamanda TÜSEV'in çalışmalarını büyük bir özveriyle yürüten Genel Sekreterimiz Rana Tutcuoğlu'na ve tüm TÜSEV ekibine de içten teşekkürlerimi sunmak isterim. Sivil toplumun daha güçlü, sürdürülebilir ve etkili bir zeminde var olabilmesi için gösterdikleri emek ve kararlılık, TÜSEV'in yürüttüğü çalışmaların başarısında önemli bir rol oynamaya devam ediyor.

Sizlerin desteği ve katkılarıyla, TÜSEV olarak sivil toplumun güçlenmesi, filantropinin gelişmesi ve daha katılımcı bir toplumsal yaşamın desteklenmesi yönündeki çalışmalarımızı önümüzdeki dönemde de kararlılıkla sürdüreceğiz.

Saygılarımla,

Nevgül Bilsel Safkan

TÜSEV Temsilciler Kurulu Başkanı

Genel Sekreterin Mesajı



Rana
Tutcuoğlu

Belirsizliklerin arttığı, toplumsal, ekonomik ve siyasal dönüşümlerin hız kazandığı bir dönemde, sivil toplumun rolü ve dayanıklılığı her zamankinden daha fazla önem kazanıyor. TÜSEV olarak, bu karmaşık ve değişken ortamda sivil toplumun güçlenmesi, elverişli bir ortamda faaliyet gösterebilmesi ve toplumsal faydayı büyütebilmesi için çalışmalarımızı sürdürdük.

Bu yazıyı 2026 yılının ilk çeyreğinde kaleme alırken, geride bıraktığımız **2025'te birlikte ne kadar çok şey başardığımızı** bir kez daha

düşünme fırsatı buldum. Zorlu koşullara rağmen, TÜSEV topluluğu olarak dayanıklılığımızı ve etki kapasitemizi birlikte büyüttüğümüz bir yılı geride bıraktık.

2025 yılına, küresel ölçekte önemli etkileri olan bir krizle başlamıştık. Amerika Birleşik Devletleri'nde **USAID'in faaliyetlerinin ciddi biçimde daraltılması** ve uluslararası desteklerin kesintiye uğraması, tüm dünyada olduğu gibi Türkiye'de de sivil toplum ekosistemini olumsuz etkiledi. Ekonomik kırılganlığın derinleştiği bu dönemde, demokrasideki gerileme ve sivil alanı doğrudan ilgilendiren yapısal zorluklar da artarak devam etti.

Geride bıraktığımız yıl boyunca, sivil toplumun karşı karşıya olduğu **yapısal sorunları görünür kılmaya; veri ve araştırma temelli savunuculuk** faaliyetleri yürütmeye ve farklı paydaşlar arasında diyalog ve iş birliğini güçlendirmeye odaklandık. Araştırmalarımız, raporlarımız, topluluk çalışmalarımız ve ulusal-uluslararası ağlardaki aktif rolümüzle, sivil toplumun sesinin daha güçlü duyulmasına katkı sağlamayı amaçladık.

Tam da bu nedenle, **güçlü bir topluluk olmanın** önemi bu yıl her zamankinden daha görünür hale geldi. 2025 boyunca, üyelerimizle çok daha fazla dayanıştığımız, birbirimizden öğrendiğimiz ve **özellikle vakıflar alanında kamuyla olan ilişkilerimizi güçlendirdiğimiz** bir dönem yaşadık. Vakıflar Genel Müdürlüğü ile üyelerimizi bir araya getirdiğimiz toplantı, vakıfların karşılaştığı sorunları doğrudan dinlemeye, anlamaya ve çözüm üretmeye yönelik **olumlu bir iradenin oluşması açısından önemli bir adım** oldu.

Somut bir çıktı olarak, **banka yoluyla yapılan bağışlarda fiziksel makbuz yerine banka dekontunun yeterli olduğuna** dair Vakıflar Genel Müdürlüğü ve Gelir İdaresi'nden resmi görüşler alarak, uzun süredir vakıflar için sıkıntı yaratan önemli bir konunun çözülmesine katkı sunduk.

Aynı zamanda, **filantropinin dönüşen doğasına ve geleceğine** dair tartışmaları Türkiye bağlamında zenginleştirmeye; güven temelli, katılımcı ve uzun vadeli etkiyi önceleyen yaklaşımları yaygınlaştırmaya yönelik adımlar attık. Yeni başlattığımız **Gelecekler Filantropisi** ve **İklim Taahhüdü** çalışmaları bu alanda önemli bir zemin oluşturdu. Yılın son çeyreğinde yürüttüğümüz **kapsamlı strateji çalışması** ise, TÜSEV'in önümüzdeki beş yılına yön verecek net bir çerçeve ortaya koydu.

Değişimin hızlandığı bu dönemde, yalnızca mevcut koşullara uyum sağlamanın değil; aynı zamanda daha adil, kapsayıcı ve dayanıklı bir gelecek için **stratejik tercihler yapmanın** önemine inanıyoruz.

2025 yılında hayata geçirdiğimiz tüm faaliyetlerde desteklerini bizden esirgemeyen Mütevelliler Heyeti Üyelerimize, her daim yanımızda olan Temsilciler ve Denetim Kurulumuza ve alandaki tüm paydaşlarımıza teşekkür ederim. Ayrıca, bu yıl da özveriyle çalışan TÜSEV ekibine de müteşekkirim. Hep birlikte, daha güçlü, katılımcı ve itibarlı bir sivil toplum için çalışmaya devam edeceğiz.

Rana Tutcuoğlu
TÜSEV Genel Sekreteri

TÜSEV Temsilciler ve Denetim Kurulu

Temsilciler Kurulu Başkanı

Nevgül Bilsel Safkan, Sabancı Vakfı

Temsilciler Kurulu Başkan Yardımcısı

Oğuz Toprakoğlu, Vehbi Koç Vakfı

Temsilciler Kurulu Üyeleri

Banu Taşkın, Türk Eğitim Vakfı

Betül Selcen Özer, Sivil Toplum için Destek Vakfı

Canan Çelik, Borusan Kocabıyık Vakfı

Candan Fetvacı, Aydın Doğan Vakfı

Devrim Çubukçu, Dr. Nejat F. Eczacıbaşı Vakfı

Evrin Hizaler Aydın, Anadolu Eğitim ve Sosyal Yardım Vakfı

Senem Başyurt, Anne Çocuk Eğitim Vakfı (AÇEV)

Denetim Kurulu Başkanı

Ece Elbirlik Ürkmez, Cevdet İnci Eğitim Vakfı

Denetim Kurulu Üyeleri

Sait Tosyalı, Türkiye Eğitim Gönüllüleri Vakfı

Nigar Evgin, Türkiye Spastik Çocuklar Vakfı - Cerebral Palsy Türkiye

Erdal Yıldırım, Temsilciler Kurulu Başkanı (18 Haziran 2021- 28 Mart 2025)

TÜSEV Ekibi

Güneş Engin
Genel Sekreter Yardımcısı

Sema Merve İş
Programlar Koordinatörü

Halil Karademir
İdari ve Mali İşler Koordinatörü

Nazlıcan Yılmaz Hellwig
İletişim Uzmanı



Kübra Efe
İdari İşler ve Üye İlişkileri Uzmanı

Tütengül Küçüker
Programlar Koordinatörü

Rana Tutcuoğlu
Genel Sekreter

Duygu Doğan
Proje Koordinatörü

Polat Yamaner
İzleme Uzmanı

TÜSEV Hakkında

Türkiye Üçüncü Sektör Vakfı (TÜSEV), 1993 yılında sivil toplumun yasal, mali ve işlevsel altyapısını geliştirmek amacıyla kuruldu. TÜSEV, sivil toplumun daha elverişli bir ortamda faaliyet gösterebilmesi ve karşılaşılan ortak sorunlara çözümler sunabilmek için Mütevelliler Heyeti üyelerinden aldığı destekle çalışmalarını sürdürüyor. Türkiye’de daha güçlü, katılımcı ve itibarlı bir sivil toplum için çalışan TÜSEV;

- STK’lar için elverişli ve destekleyici yasal ve mali ortamın oluşturulması,
- Stratejik ve etkin bağışçılığın teşvik edilmesi,
- Kamu, özel sektör ve sivil toplum arasında diyalog ve iş birliğinin sağlanması,
- Türkiye’deki sivil toplumun uluslararası düzeyde tanıtılması ve iş birliklerinin kurulması,
- Sivil toplumun itibarının artırılması,
- Sivil toplumla ilgili araştırmalar yapılması amacıyla çalışmalarına devam ediyor.

İlkeli Temsil & Tesir İddiaları

TÜSEV yönetim yaklaşımı olarak İlkeli Temsil yöntemini benimsemiştir. İlkeli Temsil, Temsilciler Kurulu’nun Kurucular ve Mütevelliler Heyeti üyeleri adına Tesir İddiasında belirtilen şekilde,

- Doğru hedef kitle için,
- Doğru bir maliyetle,
- Doğru fayda sunmasını ve bunu yaparken istenmeyen durum ve sonuçlardan kaçınmasını sağlayacak bir yönetim biçimidir.

Temel İddia

TÜSEV, yıllık yaklaşık 32,5 milyon TL* bütçesiyle, Türkiye’deki sivil toplumu daha güçlü, daha katılımcı ve daha itibarlı bir konuma getirecektir.

İddia Hedefleri:

1. 2025 yılına kadar vakıf / dernek mevzuatının en önemli üç sorunu çözülecektir. (Kaynakların en az % 50’si)
2. Sivil toplumun itibarı ulusal ve uluslararası alanda 2028 yılına kadar artırılabilecektir. (Kaynakların en fazla % 20’si)
3. Türkiye’de bireylerin sivil toplum kuruluşlarına yaptıkları bağışlar her yıl artırılabilecektir. (Kaynakların en fazla % 20’si)
4. STK çalışanları, yöneticileri ve yönetim kurulu / mütevelli heyet üyelerinin alanla ilgili bilgi birikimi artırılabilecektir. (Kaynakların en fazla % 10’u)

*2025 itibarıyla

Bir Bakışta 2025



► Ocak

Eylül 2024'ten bu yana her ayın son cuma günü üyelerimizle çevrim içi olarak gerçekleştirdiğimiz Cafe TÜSEV buluşmalarını ilk kez yüz yüze gerçekleştirdik. İstanbul Kültür Sanat Vakfı ev sahipliğinde, Salon İKSV'de üyelerimizle bir araya gelerek sivil alanın güncel gelişmelerini değerlendirdik, deneyimlerimizi paylaştık.



► Şubat

#PaylaşmaGünü olarak yaklaşık 30 Avrupa ülkesinden gelen #GivingTuesday liderlerini Minerva Han'da ağırladık. İki gün süren programda verinin gücünü ele aldık; küresel bağlamda bağlılığı, gönüllülüğü ve dayanışmayı nasıl daha güçlü hale getirebileceğimizi tartıştık.



► Mart

2004'ten bu yana her üç yılda bir yayınladığımız, Koç Üniversitesi Sivil Toplum ve Hayırseverlik Araştırmaları Merkezi'nden Prof. Dr. Ali Çarkoğlu ve Doç. Dr. Güneş Ertan'ın yazdığı Türkiye'de Bireysel Bağışçılık ve Hayırseverlik 2024 Raporu'nu yayımladık.



► Nisan

Burs programları yürüten üye STK'larımızla düzenlediğimiz Burs 2.0 buluşmasında gençlik güçlenmesi ve burs süreçlerinin bugününü ve geleceğini birlikte tartıştık. Sürecin devamında, 40 kuruluşun katılımıyla bir anket çalışması gerçekleştirdik; bu çalışmanın bulgularına dayanarak "Burs 2.0: Burs Veren Kuruluşların Uygulamaları ve Eğilimleri" başlıklı raporu hazırladık ve bulgularını tüm üyelerimizle paylaştık.

Bir Bakışta 2025



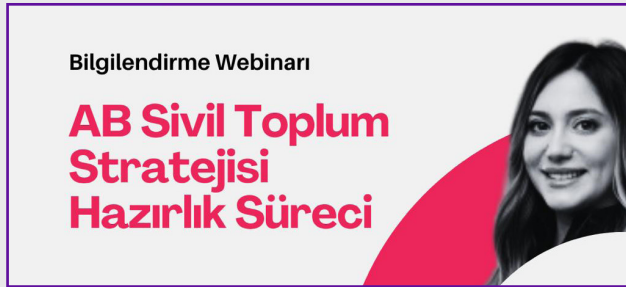
► Mayıs

EU TACSO 3 hibe desteğiyle Hope-based Comms kurucusu Thomas Coombes ve Fine Acts ortak kurucularından Yana Tavanier Buhner'in anlatımıyla Türkiye ve Batı Balkanlar'dan gelen sivil toplum kuruluşları için üç günlük umut temelli iletişim atölyesi gerçekleştirdik.



► Haziran

Lizbon'da, "Güç ve Eşitlik: Dengeyi Kurlmak" temasıyla Fundação Calouste Gulbenkian ev sahipliğinde yaklaşık 800 kişinin katılımıyla gerçekleşen Philea Forum'a katıldık.



► Temmuz

Avrupa Birliği Sivil Toplum Stratejisi'nin hazırlık sürecine ilişkin bir bilgilendirme webinarı düzenleyerek, stratejinin nasıl şekillendiğini ele aldık; açık kamu istişare süreci hakkında bilgi paylaşarak sürece katkı sunma yollarını aktardık. Takip eden süreçte, TÜSEV olarak görüş ve önerilerimizi Avrupa Komisyonu ile paylaştık.



► Ağustos

EU TACSO 3 desteğiyle, Batı Balkanlar ve Türkiye'den katılımcılarımızla sivil toplumun sesini güçlendirmenin yollarını birlikte düşündük ve "Kolektif Rehber: Sivil Toplum Kuruluşlarının İtibar ve İletişim Stratejilerini Keşfetmek" adlı yayını hazırladık.

Bir Bakışta 2025



► Eylül

Örgütlenme, ifade ve toplanma özgürlüğünden mali sürdürülebilirliğe, kamu-STK ilişkilerinden gönüllülük ve bağışçılığa kadar sivil alanın bugünkü durumunu mercek altına alan Sivil Toplum için Elverişli Ortam İzleme Matrisi 2024 Türkiye Raporu'nu yayımladık.



► Ekim

Doç. Dr. Ulaş Karan'ın rehberliğinde hukuk fakültesi öğrencileri, stajyer avukatlar ve mesleğe yeni adım atan genç avukatlar için gününbirlik Genç Hukukçular Eğitimi'ni düzenledik.



► Kasım

Uzun bir aradan sonra Filantropi Profesyonelleri Eğitim Programı (FPEP) için yeniden başvuru almaya başladık. Hibrit yapısıyla sivil toplum profesyonelleri için birlikte ve birbirimizden öğrenmeye alan açan program yoğun bir ilgi gördü.



► Aralık

Ekim ayında düzenlediğimiz açılış buluşması ve topluluk üyeleriyle her salı farklı başlıklarda gerçekleştirilen çevrim içi buluşmaların ardından, Türkiye'de #PaylaşmaGünü'nü farklı sektörlerden yaklaşık 200 paydaşın katılımıyla altıncı kez kutladık.



Program Alanlarımız ve 2025 Yılı Faaliyetlerimiz





Üye

İlişkileri



2025'te Neler Yaptık?



Mütevelliler Heyeti Üyelerimizle Bir Araya Geldik

2025 yılı olağan Mütevelliler Heyeti Toplantısı'nı 15 Mayıs 2025 tarihinde, Sabancı Vakfı ev sahipliğinde düzenledik. Toplantıda 2024 yılı faaliyetlerimizi aktararak, 2024 yılı mali tablolarımızı, bağımsız denetim ve Denetim Kurulu raporlarımızı sunduk. TÜSEV Temsilciler ve Denetim Kurullarının ibra edildiği toplantıda ayrıca 2025 yılı çalışma programımızı paylaştık ve 2025 yılı bütçemiz onaylandı. Üyelik başvurularının değerlendirilmesi ve Mütevelliler Heyeti üyeleri tarafından onaylanması sonucunda Çağdaş Bağımsız Yardımlaşma (ÇABA) Derneği, Ege Çağdaş Eğitim Vakfı, Sani Şener Eğitim, Sanat ve Sağlık Vakfı ile Yanındayız Derneği üyelerimiz arasına katıldılar.





Burs 2.0 Topluluğunu Oluşturduk

Gelecekler Filantropisi çalışmalarımızın bir parçası olan Burs 2.0'da burs veren üye kuruluşlarımızla bursların bugününü ve

geleceğini konuşmak için bir araya geldik. Krizler çağında genç olmanın ne anlama geldiğini ele alarak gençliğe bakışımızı, söylemimizi ve programlarımızı dönüştürmenin yollarını konuştuk. Sürecin devamında, 40 kuruluşun katılımıyla bir anket çalışması gerçekleştirdik; bu çalışmanın bulgularına dayanarak "Burs 2.0: Burs Veren Kuruluşların Uygulamaları ve Eğilimleri" başlıklı raporu hazırladık ve bulgularını tüm üyelerimizle paylaştık. Yeni nesil burs programları üzerine üyelerimizle beraber düşünmeye ve ortak bir vizyon üretme gayesiyle çalışmaya devam edeceğiz.

Kahvelerimizi Cafe TÜSEV'de İçmeye Devam Ettik

Üyelerimizle daha sık bir araya gelmek ve ilişkilerimizi güçlendirmek ve birbirimizden haberdar olmak üzere 2024 yılında "Cafe TÜSEV" adıyla aylık üye buluşmalarını başlattık. Çevrim içi olarak hayata geçirdiğimiz bu buluşmalara 2025 yılı boyunca devam ederek üyelerimizle

birbirimizi ve çalışmalarımızı daha yakından tanıma fırsatı bulurken, iş birlikleri geliştirmek için de bir alan oluşturduk. İlk adım olarak, sivil toplum yöneticilerinin faydalanabileceği temel bilgileri içeren, önerilen makaleler, kitaplar ve podcastlerden oluşan bir dijital kütüphaneyi üyelerimizin kullanımına sunduk. Ayrıca, uluslararası alanda giderek daha fazla tartışılan "gelecekler filantropisi" konusuna odaklanan buluşmalar düzenledik. Bu buluşmalarda yapay zeka okuryazarlığı, iklim filantropisi ve burs olanakları gibi konuları ele aldık.

Bu buluşmalar, başta üyelerimiz olmak üzere, sivil toplum kuruluşlarının ortak sorunlarına yönelik çözüm geliştirme süreçlerine katkı sağlarken, karşılıklı öğrenme ve deneyim paylaşımı açısından da önemli bir platform sunuyor. Cafe TÜSEV buluşmalarına, önümüzdeki yıl hem yüz yüze hem de çevrim içi olarak devam edeceğiz.



Eskişehir’de Üyelerimizle ve Sivil Toplum Kuruluşu Temsilcileriyle Buluştuk



TÜSEV olarak, 2025 yılında da Türkiye’nin dört bir yanında önemli paydaşlarla buluşmaya devam ettik. TÜSEV eski Temsilciler Kurulu Başkanı Erdal Yıldırım’ın da katılımıyla şubat ayında ev sahipliğini üye kuruluşumuz Eğitim Sağlık ve Bilimsel Araştırma Çalışmaları Vakfı’nın (ESBAV) yaptığı buluşmada Eskişehir’deki sivil toplum kuruluşlarıyla bir araya geldik. Sn. Yılmaz Büyükerşen’in katılımıyla gerçekleşen buluşmada sivil toplumun güncel durumu, TÜSEV’in yürüttüğü

çalışmalar, vakıfçılık ve hayırseverlik ekosistemindeki yeni gelişmeler üzerine fikir alışverişinde bulunduk. Eskişehir’de sivil toplumun potansiyelini birlikte keşfetmekten büyük mutluluk duyduk.

Bu faaliyetlere ek olarak, Genel Sekreterimiz Rana Tutcuoğlu yıl boyunca bire bir üye görüşmelerine devam ederek TÜSEV üyelerinin güncel gündemlerini yakından takip etti. Bu toplantılarda üyelerimizin TÜSEV’e dair beklenti ve görüşleri de paylaşıldı. Böylece, ortaklaşılacak öncelikler doğrultusunda hayata geçirilebilecek yeni çalışmalar üzerine planlamalar yapmayı sürdürdük.

TÜSEV’in Yeni Stratejisini Belirledik

Bu yıl Temsilciler Kurulumuz ile bir araya gelerek kuruluş amacımızı, yıllar içindeki dönüşümümüzü ve sivil toplumun geleceğinde üstlenmek istediğimiz rolü yeniden düşünmek üzere bir amaç atölyesi gerçekleştirdik. Paydaşlarımızın deneyimleri, görüşleri ve ortak değerleriyle TÜSEV’in yeni dönem stratejisine yön verecek anlamlı bir yol haritası çizdik ve program alanlarımızı bu doğrultuda yeniledik.





Yasal

Çalışmalar

Yasal Çalışmalar

Ana çalışma alanımız olan Yasal Çalışmalar programı kapsamında, vakıf ve dernekler için daha elverişli ve kolaylaştırıcı bir altyapıyı teşvik etmek amacıyla çalışmalar yürütüyoruz. Bu amaç doğrultusunda, yardım toplama kanunu, iktisadi işletmeler, vakıf ve dernekleri ilgilendiren vergi düzenlemeleri başta olmak üzere, yasal ve mali mevzuat konularında;

- Ulusal ve uluslararası izleme çalışmaları yürütüyoruz ve gelişim alanlarını tespit ediyoruz,
- Tespit edilen gelişim alanlarının uygulanabilirliği için öneriler geliştiriyoruz,
- Geliştirilen önerilerin uygulanabilmesi için savunuculuk faaliyetleri yürütüyoruz.

2025'te Neler Yaptık?

Örgütlenme Özgürlüğünün İzlenmesine Yönelik Çalışmalarımıza Devam Ettik

Avrupa Birliği tarafından desteklenen ve Sivil Toplum Geliştirme Merkezi Derneği'yle (STGM) iş birliği içinde yürüttüğümüz Örgütlenme Özgürlüğünün İzlenmesi Projesi'nin 2025-2027 dönemini kapsayan ikinci fazı ocak ayı itibariyle başladı.

Ürettik

Örgütlenme Özgürlüğünün İzlenmesi Projesi kapsamında hazırladığımız Karabağlar Kent Konseyi Vaka İncelemesi’ni Türkçe ve İngilizce olarak yayımladık. Yerel düzeyde katılımcı demokrasinin güçlendirilmesine ve kamu-sivil toplum iş birliğine odaklanan bu çalışma; sivil toplum kuruluşlarının kamu politikalarına katılımı, karar alma süreçlerinde etkin rol üstlenmesi ve bu süreçlerin daha şeffaf, kapsayıcı ve eşitlikçi hale getirilmesine ilişkin bulgular sunuyor. Projenin yeni döneminde de, katılım mekanizmalarının güçlendirilmesine yönelik çalışmaları sürdürmeyi ve sivil toplumun bu alandaki katkısını desteklemeyi hedefliyoruz.



TÜSEV’in de üyesi olduğu Balkan Sivil Toplum Destekleme Ağı (BCSDN) tarafından geliştirilen İzleme Matrisi metodolojisini uygulayarak Sivil Toplum için Elverişli Ortam İzleme Matrisi Türkiye Raporu 2022–2023’ü yayımladık. Masa başı ve saha araştırmasına dayanan bu raporla, Türkiye’de sivil toplum için elverişli ortamı; özgürlüklerin temel hukuki güvenceleri, STK’ların finansal kapasitesi ve sürdürülebilirliğine ilişkin çerçeve ile kamu-STK ilişkileri olmak üzere üç ana başlık altında inceledik. Mevcut yasal düzenleme ve uygulamaları değerlendirdiğimiz raporda, reform için öncelikli alanlara ışık tutan ve STK’lar, kamu kurumları, uluslararası kuruluşlar ile bağışçılar için politika önerileri içeren bir çerçeve sunduk. Ayrıca, masa başı araştırmasına dayalı bir ülke özeti niteliği taşıyan Sivil Toplum için Elverişli Ortam İzleme Matrisi 2024 Türkiye Raporu’nu da bu yıl kamuoyuyla paylaştık. 2025 yılı raporu için ise Örgütlenme Özgürlüğü saha araştırması için ihale sürecini tamamlayarak araştırma tasarımı sürecine

başladık. Sivil Toplum için Elverişli Ortam İzleme Matrisi Türkiye Raporu 2025’i, önümüzdeki sene yayımlayacağız.

Projenin temel amacı doğrultusunda, sivil toplumda insan kaynağı ve çalışma ilişkilerine odaklanan “Sivil Toplumda İnsan Kaynağı ve Çalışma İlişkileri” başlıklı araştırmanın tasarımı tamamlayarak sahasına başladık. Türkiye’de sivil toplumun güçlenmesinde önemli bir rol oynayan insan kaynağı kapasitesinin gelişmesi için gerekli koşulları tespit etmeyi amaçlayan araştırma bulgularına dayanarak hazırlanacak rapor, 2026 yılında yayımlanacak.

Gündeme Getirdik

2025 yılı boyunca katıldığımız toplantılarda farklı paydaşlar nezdinde sivil toplumun ajandasındaki konuları gündeme getirmeyi ve ihtiyaç duyulan alanlarda çözüm önerileri sunmayı sürdürdük.

Vakıflar Genel Müdürlüğü'nün ev sahipliğinde, Vakıf Hizmetleri Daire Başkanı Sayın Osman Güneren ile VGM'nin ilgili birimlerinden uzman ve temsilcilerin katılımıyla İstanbul'da bir istişare toplantısı gerçekleştirdik. TÜSEV olarak kolaylaştırıcılığını üstlendiğimiz ve kamu-sivil toplum diyalogunun güçlenmesine katkı sağlayan bu verimli toplantıda, çok sayıda vakıf temsilcisi kendi gündemlerini paylaştı; mevzuatta netlik gerektiren konuları, uygulamada karşılaşılan zorlukları ve çözüm önerilerini birlikte değerlendirdik.



STK'ların yardım toplama süreçlerine ilişkin araştırma kapsamında, yardım toplama mevzuatının hukuki çerçevesini analiz ettik, farklı ülke örneklerinde yardım toplama düzenlemelerini inceledik, Avukatlar Ağı üyelerinin görüşlerinden yararlandık ve projenin önceki saha çalışmalarından elde edilen verileri bu konu özelinde yeniden değerlendirdik. Bu inceleme ile yardım toplama izni başvurularına ve bu başvuruların il bazındaki dağılımına ilişkin veri üretmeyi amaçladık. Araştırmanın ikinci aşamasında, Sivil Toplum Geliştirme Merkezi (STGM) ile birlikte yardım toplamaya ilişkin sorunları tespit etmek ve çözüm önerileri geliştirebilmek için STK'ların deneyimlerini dinlemek üzere bir çağrı yayınladık. İzin süreçlerindeki karmaşıklık, farklılaşan uygulamalar, başvuruların reddedilmesi ya da denetim mekanizmalarının yetersizliği gibi konularda STK'larla yaptığımız odak grup ve derinlemesine görüşmelerden çıkan önemli bulguları 2026 yılında yayımlayacağımız izleme raporunda paylaşacağız.






Araştırma

Yardım Toplama Sürecini Sen Anlat, Biz Dinleyelim!

STÖ'lerin Yardım Toplama Faaliyetlerine İlişkin Deneyimlerini Merak Ediyoruz

29 TEMMUZ 2025

FORMU DOLDURUN!

DETAYLI BİLGİ:
link bio'da



Temsil Ettik

Birleşmiş Milletler Kalkınma Programı (UNDP) tarafından yürütülen, ana faydalanıcısı Türkiye Belediyeler Birliği, eş faydalanıcısı Sivil Toplumla İlişkiler Genel Müdürlüğü olan Sivil Katılım Projesi kapsamında Ankara’da düzenlenen çalışmaya katıldık. Kamu kuruluşlarından, üniversitelerden ve sivil toplum kuruluşlarından temsilcilerle bulduğumuz çalıştayda, çok sektörlü sivil katılım mekanizmalarının etkinliğini değerlendirdik ve taslak Sivil Katılım Rehberi üzerine görüşlerimizi paylaştık.

‘Genişleme Aday Ülke Üyesi’ (ECM) olarak seçildiğimiz Avrupa Ekonomik ve Sosyal Komitesi’nde (EESC) Genel Sekreter Yardımcımız Güneş Engin, TÜSEV’i temsil etmeye devam ederek sivil toplumda öne çıkan tartışmaları yakından takip etti.

Genel Sekreterimiz Rana Tutcuoğlu, Vakıflar Meclisi üyesi olarak yıl boyunca 2 haftada bir Ankara’daki Vakıflar Genel Müdürlüğü’nün meclis toplantılarına katılarak Türkiye’de vakıfların sorunlarının çözümüne katkı sunmak; vakıfların hak ettikleri itibarla, elverişli bir ortamda çalışabilmelerine olanak sağlamak için çalışmalara katkıda bulundu. 2026 sonuna kadar devam edecek olan bu görevle birlikte, vakıfları ilgilendiren önemli konuları gündeme taşımaya devam edeceğiz.



Bir Araya Geldik

Yasal Çalışmalar programımız kapsamında, 2025 yılında hem düzenlediğimiz hem de katıldığımız toplantılar aracılığıyla yıl boyunca ulusal ve uluslararası politika yapıcılar ile filantropi kuruluşlarının temsilcileriyle bir araya gelerek birlikte öğrenmeye, üretmeye ve düşünmeye devam ettik.

Proje kapsamında Avukatlar Ağı üyelerimizle 2025 yılında da belirli aralıklarla bir araya gelmeye devam ettik. Ekim ayında Büyükkada'da bir toplantı gerçekleştirdik. Türkiye'nin farklı şehirlerinden gelen ve örgütlenme özgürlüğü alanında çalışan avukatların katılımıyla gerçekleşen toplantıda, sivil toplumun hukuki çerçevesine ilişkin güncel gelişmeleri değerlendirdik; örgütlenme özgürlüğü, adalete erişim ve sivil toplum kuruluşlarının karşılaştığı hukuki sorunlar üzerine görüş alışverişinde bulunduk. Avukatlar Ağı, önümüzdeki dönemde sivil alanı etkileyen güncel gelişmeleri takip etmek ve önümüzdeki döneme ilişkin ortak öncelikleri tartışmak amacıyla bir araya gelmeye devam edecek.



Sivil toplum alanında çalışan hukukçulara yönelik düzenlediğimiz bir diğer etkinlik olan Genç Hukukçular Eğitimi'ni, Doç. Dr. Ulaş Karan'ın rehberliğinde; hukuk fakültesi öğrencileri, stajyer avukatlar ve mesleğe yeni adım atan avukatların katılımıyla ekim ayında gününbirlik olarak gerçekleştirdik. Eğitim kapsamında, sivil topluma ilişkin temel kavramlar, dernek ve vakıfların işleyişi, ulusal mevzuat ile örgütlenme özgürlüğüne dair uluslararası standartlar ve sivil alandaki güncel hukuki tartışmalar ele alındı; teorik bilgiler, uygulamaya dönük örneklerle desteklendi. Genç Hukukçular Eğitimi'ni 2026 yılında yeniden düzenleyeceğiz.



Örgütlenme Özgürlüğünün İzlenmesi II Projesi kapsamında, Kamu-Sivil Toplum Çalışma Grubu Buluşmalarının yeni proje dönemindeki ilk toplantısını Ankara'da düzenledik. Kamu kurumları, uluslararası kuruluş ve sivil toplum kuruluşları temsilcilerinin katıldığı toplantıda, projeye ilişkin bilgilendirmelerin ardından katılımcı kurum ve kuruluşlar sivil topluma ilişkin gündemlerini paylaştı; değerlendirme ve önerilerle toplantıyı tamamladık. Toplantı süresince özellikle kamu-sivil toplum iş birliğinin güçlendirilmesi, politika ve mevzuat geliştirme süreçlerine sivil toplumun etkin katılımı, bilgi paylaşımı mekanizmalarının iyileştirilmesi ve örgütlenme özgürlüğünü destekleyecek uygulamaların yaygınlaştırılması gibi konuları ele aldık.



TÜSEV olarak, aynı zamanda uluslararası alanda da yıl boyunca farklı aktörleri bir araya getiren çalışma ziyaretleri düzenleyerek ve çeşitli toplantılara katılarak hem görüşlerimizi paylaştık hem de uluslararası sivil toplum alanındaki gelişmeleri yakından takip etme imkânı bulduk.

Bu kapsamda, 1-2 Ekim 2025 tarihlerinde Balkan Civil Society Development Network tarafından Partners Albania ev sahipliğinde Tiran'da düzenlenen "Resilient Voices: Western Balkans Civil Society in a Changing World" Konferansı ile BCSDN 19. Yıllık Konsey Toplantısı'na katıldık. Bu buluşmalarda Batı Balkanlar ve Türkiye'de sivil toplumun yasal-siyasal ortamı, AB sürecindeki rolü, savunuculuk öncelikleri ve finansal sürdürülebilirlik başlıkları ele alındı. Yıl içinde ayrıca BCSDN tarafından organize edilen Brüksel ziyareti kapsamında, Batı Balkanlar ve AB'den sivil toplum temsilcileri ve AB kurumlarıyla bir araya gelerek genişleme süreci, sivil alanın korunması ve bölgesel savunuculuk olanaklarını değerlendirdik; ağı içi koordinasyon ve ortak önceliklere ilişkin görüş alışverişinde bulunduk.



17-20 Mart tarihlerinde yine Brüksel'de düzenlenen Civil Society Week ile Philea'nın Hukuki ve Mali Konular Çalışma Grubu (LAC) toplantılarına katıldık. Bu etkinliklerde sivil toplumun demokratik katılım krizine karşı rolü, yasal ve mali güvenceler, savunuculuk faaliyetlerinin önündeki engeller, AB bütçesi ve sivil toplum stratejisi gibi konular gündeme geldi.



18-19 Haziran tarihlerinde ise Paris'te OECD Kalkınma Yardımları Komitesi (DAC) tarafından düzenlenen Sivil Toplum Günleri'ne katıldık. Kalkınma ve insani yardım alanında sivil toplumun rolü, uzun vadeli finansman ihtiyacı, yerel aktörlerin güçlendirilmesi ve hesap verebilirlik mekanizmaları bu toplantıların öne çıkan başlıkları oldu.



Son olarak, Strazburg'da düzenlenen *Demokrasi için Dünya Forumu*'na katıldık. "Demokrasi Risk Altında" temasıyla gerçekleşen forumda, demokratik gerileme, temel haklar, eşitsizlikler ve dijital araçların etkisi tartışılırken; Avrupa Konseyi'nin yeni demokratik gündemine katkı sunabilecek iyi uygulamaları ve çoğulculuğu destekleyen örnekleri inceleme fırsatı bulduk.

Bu temaslar aracılığıyla hem uluslararası savunuculuk kapasitesini güçlendirdik hem de sivil toplumun karşı karşıya olduğu ortak sorunlara dair bölgesel ve küresel düzeyde bilgi ve deneyim paylaşımını sürdürdük.



Katkı Sağladık

Yasal Çalışmalar program alanımız altında, paydaşlarımızla sivil toplumun gelişimine katkı sunmak amacıyla uzmanlığımızı paylaşmaya, yapıcı diyalogları teşvik etmeye ve iş birliklerini güçlendirmeye devam ettik.

Örgütlenme Özgürlüğünün İzlenmesi Projesi-II kapsamında küresel sivil toplum gündemine ve filantropiye ilişkin temel politika belgelerini ve güncel gelişmeleri izleyerek beş farklı bilgi notu yayınladık. Kaleme aldığımız bilgi notlarında; filantropinin küresel durumu, sivil toplumun politika yapım süreçlerine katılımı, örgütlenme özgürlüğü ve sivil toplum için finansman olanakları gibi başlıkları merkezde tuttuk.

Türkiye’de filantropi alanındaki gelişmeleri, gözlemlerimizi ve izleme çalışmalarımızdan elde ettiğimiz öngörülerini uluslararası raporlara katkı sağlayarak yaygınlaştırmaya devam ediyoruz. Bu kapsamda, Indiana University Lilly Family School of Philanthropy tarafından hazırlanan Küresel Filantropi Ortamı Endeksi 2025 (Global Philanthropy Environment Index 2025) raporunun Türkiye bölümüne, TÜSEV olarak katkı sunduk. Bağışçılığı etkileyen yasal, mali ve kurumsal faktörlerin yanı sıra sosyal ve kültürel dinamiklere yer veren ve filantropi ve bağışçılığın gelişimini etkileyebilecek vergi uygulamalarını inceleyen rapor hakkında bir bilgi notu yayınladık.



European Civic Forum’un Avrupa Komisyonu’nun 2025 Çalışma Programı’na ilişkin basın açıklamasını ele aldığımız bilgi notunda komisyonun demokrasi, temel haklar ve sivil alan başlıklarındaki önceliklerini değerlendirdik; bu önceliklerin Avrupa genelinde sivil toplum için ne anlama geldiğini analiz ettik.

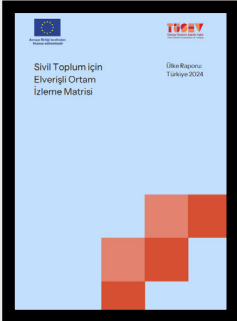
Sivil toplumun uzun yıllara yayılan mücadelesi sonucunda, Avrupa Komisyonu tarafından taslağı yayımlanarak istişareye açılan Avrupa Birliği Sivil Toplum Stratejisi'ne ilişkin hazırladığımız geri bildirimde, stratejinin sivil toplumun karar alma süreçlerine katılımı, kurumsal diyalog mekanizmaları ve uygulama kapasitesi açısından güçlü ve geliştirilmesi gereken yönlerini ortaya koyduk.



Avrupa Birliği'nin yeni Çok Yıllı Mali Çerçevesi'ne (MFF) odaklandığımız bilgi notunda, değişen bütçe önceliklerini sivil toplum ve filantropi perspektifinden ele aldık; özellikle fonlara erişim, esneklik, uzun vadeli finansman ve hak temelli çalışmalar üzerindeki olası etkilerini değerlendirdik. Üyesi olduğumuz Philea'nın yayınladığı, bizim de Türkçeye kazandırdığımız Avrupa Filantropi Manifestosu'nda ise filantropi aktörlerinin ortak taleplerini, politika yapıcılara yönelik mesajlarını ve sivil alanın güçlendirilmesine dair önerileri özetleyerek Türkiye bağlamı açısından ele aldık.



Bu bilgi notları aracılığıyla, Avrupa Birliği politikaları ile Türkiye'deki sivil toplum ve filantropi ekosistemi arasında bir bilgi köprüsü kurduk; sivil toplum aktörlerinin güncel politika süreçlerine erişimini kolaylaştırdık ve savunuculuk çalışmalarını besleyen analitik bir zemin oluşturduk.



Katkı sağladığımız bir diğer araştırma ise Batı Balkanlar ve Türkiye'de sivil alanı analiz ederek 2024 yılında yaşanan gelişmeleri, zorlukları ve eğilimleri değerlendiren Balkan Civil Society Development Network (BCSDN) tarafından hazırlanan İzleme Matrisi Bölgesel Raporu'ydu. Türkiye, Arnavutluk, Bosna Hersek, Karadağ, Kosova, Kuzey Makedonya ve Sırbistan olmak üzere yedi ülkede eş zamanlı olarak kaleme alınan raporun Türkiye ile ilgili bölümünü Sivil Toplum için Elverişli Ortam İzleme Matrisi 2024 Türkiye Raporu'nun ilk bulgularından yola çıkarak hazırladık.

Ayrıca, International Center for Not-for-Profit Law (ICNL) koordinatörlüğünde ve birçok ülkedeki STK'ların katkısıyla hazırlanan Civic Freedom Monitor'un Türkiye bölümünü kaleme aldık ve üç aylık periyotlarla güncelledik. Sivil toplumu ve temel özgürlükleri etkileyen düzenleme ve uygulamaları izlemeyi amaçlayan bu çalışma, örgütlenme özgürlüğü, ifade özgürlüğü ve barışçıl toplanma hakkı gibi temel haklara ilişkin yasal çerçeveyi mercek altına alıyor. Bu izleme faaliyeti sayesinde, Türkiye'de sivil alanı etkileyen yasal düzenlemeleri ve gelişmeleri takip ederken, diğer ülkelerle karşılaştırmalı inceleme yapma imkanı da bulduk.



Duyuruları Yaygınlaştırdık, Görüşlerimizi Paylaştık, Soruları Yanıtladık

2025 yılı boyunca vakıf ve dernekleri ilgilendiren mevzuat güncellemelerini yakından izlemeye devam ettik. Türkiye’de sivil toplumu ilgilendiren yasal ve mali mevzuat konularında gelen soru ve görüş taleplerine yazılı ve sözlü teknik destek sağlamayı 2025 yılında da sürdürdük. Yıl içerisinde yönetim kurulu toplantıları, genel kurullar, dernek ve vakıf kurulması ile STK’ları ilgilendiren vergiler ve bildirimler gibi konular başta olmak üzere; dernekler kanunu ile yardım toplama kanununda değişiklik taslaklarına dair görüşlerimizi de paylaşarak sektöre destek vermeye devam ettik.





Etkin

Bağışçılık



Etkin Bağışçılık

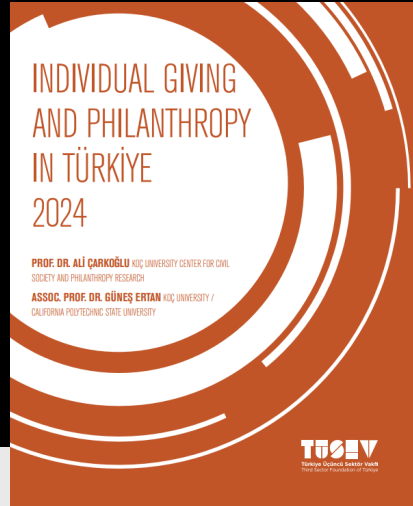
Etkin Bağışçılık program alanı kapsamında, dinamik ve etkin çalışan bir sivil toplum için STK'lara düzenli ve sosyal değişim odaklı kaynak aktarımının sağlanması amacıyla faaliyetler yürütüyoruz. Bu amaç doğrultusunda, Türkiye'de bireysel bağışçılığın yaygınlaştırılması ve bireysel bağışların artması başta olmak üzere;

- Türkiye'de bağışçılık ekosistemi içindeki paydaşlarla ilişkiler geliştiriyor, bağışçılık kültürünün yaygınlaştırılması için faaliyetler yürütüyor,
- Sivil toplum kuruluşlarının hibe ve fonlara erişimini kolaylaştırabilmek adına ulusal ve uluslararası düzeyde iş birlikleri geliştiriyor ve yönetiyor,
- Bağışçılığı artıracak ve yaygınlaştıracak yeni model ve yöntemleri tespit edip geliştirmeleri ve uygulanmaları için faaliyetler yürütüyoruz.

2025'te Neler Yaptık?

Ürettik

2004'ten bu yana her üç yılda bir Türkiye'de bireysel bağışçılık alanını izleyerek güncel verileri derlediğimiz Türkiye'de Bireysel Bağışçılık ve Hayırseverlik Raporu'nun sonuncusunu Mart 2025'te yayımladık. Koç Üniversitesi Sivil Toplum ve Hayırseverlik Araştırmaları Merkezi'nden Prof. Dr. Ali Çarkoğlu ve Doç. Dr. Güneş Ertan tarafından hazırlanan rapor, Türkiye'nin 50 ilinin 99 ilçesinde toplam 1.408 kişinin katılımıyla gerçekleştirilen araştırma, Türkiye'de bağış yapma motivasyonu, gönüllülük, kamuya ve sivil topluma duyulan güven, afet bağışçılığı gibi çeşitli alanlarda kapsamlı bir veri sunuyor. Türkçe ve İngilizce olarak yayımlanan rapordan öne çıkan bulguları, Nisan 2025'te mikro web sitesi olarak kurgulanan bireyselbagiscilikvehayirseverlik.tusev.org.tr adresinde kamuoyuyla paylaştık; ayrıca öne çıkan infografikleri TÜSEV'in iletişim kanalları aracılığıyla paylaştık.



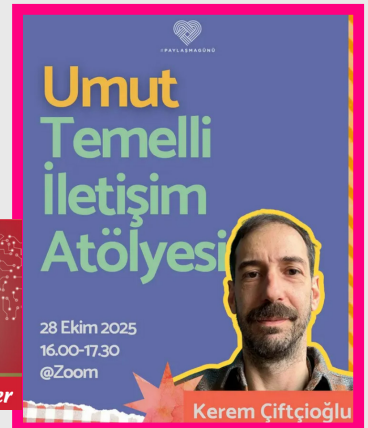
Hayata Geçirdik

Küresel cömertlik hareketi #GivingTuesday'in Türkiye uygulaması olan ve ülke koordinatörlüğünü üstlendiğimiz #PaylaşmaGünü'nü 2025 yılında 2 Aralık Salı günü kutladık. Ülkemizde altıncı kez düzenlenen, daha cömert ve adil bir dünya için herkesin yapabileceği bir şeyler olduğu fikriyle hayata geçirilen #PaylaşmaGünü'nde bireyler, sivil toplum kuruluşları, eğitim kurumları, özel sektör ve spor kulüpleri bir araya gelerek bağışçılığı, dayanışmayı ve gönüllülüğü kutladılar.



7 Ekim'de düzenlediğimiz #PaylaşmaGünü'nün çevrim içi açılış toplantısında, #PaylaşmaGünü kapsamında planladığımız yeni çalışmalardan bahsettik. Toplantıya aynı zamanda "Heyecanını Paylaş" başlığı altında bir bölüm ekleyerek farklı alanlarda çalışmalar yürüten ve bu yıl #PaylaşmaGünü'nü kutlayacak Kız Çocuklarına Destek Derneği, Kolektif Etki Programı Derneği & Tekstil Atölyesi ve sosyal girişim olan Binclusive'i davet ederek çalışmalarını dinledik.

2020 yılından bu yana düzenlediğimiz Salı Buluşmaları, 2025 yılında da devam etti. #PaylaşmaGünü'ne hazırlanırken, paydaşların birbirinden ve birlikte öğrenmelerini teşvik etmek amacıyla hayata geçirdiğimiz bu buluşmalarda, alanında uzman kişilerle özelleşmiş konular üzerine bir araya gelme fırsatı bulduk. 8 haftaya yayılan bu buluşmalarda, #PaylaşmaGünü bağlamında; bağış ve yardımlara ilişkin yasal düzenlemeler, Dolap ve KEDV özel sektör ve STK'lar arasındaki kurumsal iş birlikleri konusundaki deneyimlerini dinledik, Sivil Toplum için Destek Vakfı ile kaynak geliştirmede yeni yöntemleri konuştuk, Eker Otizmli Bireyler İş Gücünde Proje Yöneticisi yönetici Alperen Aşanbuğa ile "STK'lar için yapay zekaya giriş" atölyesi, Kerem Çiftçioğlu'nun kolaylaştırıcılığında "Umut Temelli İletişim Atölyesi" ve Tolga Alp Tuneli'nin yürütücülüğünde "STK'lar için Canva Atölyesi" düzenledik.





1 Aralık 2020'de Türkiye'de ilk defa kutlanan #PaylaşmaGünü'nün bu yılki yeniliklerinden biri, #PaylaşmaGünü podcast yayınları oldu. Podcast serimiz kapsamında, paylaşma ve dayanışma kültürünü farklı boyutlarıyla ele aldığımız altı bölüm gerçekleştirdik. İlk bölümde

#PaylaşmaGünü ülke koordinatörü Tütengül Küçükler ve Genel Sekreterimiz Rana Tutcuoğlu ile Giving Tuesday Avrupa Direktörü Birce Altay'ı ağırlayarak filantropinin dönüşümünü, hayırseverlikle ilişkisini ve değişen cömertlik biçimlerini konuştuk. Gençlik odağındaki bölümümüzde Gençlik Örgütleri Forumu (GoFor) Örgütlenme ve Kapasite Geliştirme Sorumlusu Cansu Ceylan ve Toplum Gönüllüleri Vakfı (TOG) Kaynak Geliştirme Direktörü Bahadır Teke ile gönüllülüğten örgütlenmeye uzanan dayanışma pratiklerini ele aldık. Bir arada yaşam temalı bölümümüzde SPoD Genel Koordinatörü Oğulcan Yediveren ve Körüz Biz Derneği Başkanı Meral Sozen ile savunuculuk, kapsayıcılık ve paylaşmanın toplumsal etkisini değerlendirdik. Dayanışmanın yeni halleri başlıklı bölümde Postane Kurucu Direktörü Yaşar Adnan Adanalı ve Temel İhtiyaç Derneği'nden Özlem Kermen Erbaş ile mekan, müşterekler ve adil gıda ekseninde paylaşmanın dönüştürücü gücünü tartıştık. Toplumsal cinsiyet eşitliği odağında Kadının İnsan Hakları Derneği'nden İrem Gerkuş ve Kreşendo'dan Beril Sarıaltun ile görünürlük, dayanışma ve paylaşma kültürünün eşitlik mücadelesindeki rolünü konuştuk. Son olarak Yuvam Derneği Yönetim Kurulu Başkanı Kıvılcım Pınar Kocacıyık ve Ekosfer Derneği Yönetim Kurulu Üyesi Hazal Acar ile türler arası bağlar, iklim krizi ve gezegeni birlikte paylaşma sorumluluğumuz üzerine kapsamlı bir değerlendirme gerçekleştirdik. Bu seri aracılığıyla filantropiden gençlik örgütlenmesine, savunuculuktan ekolojik dayanışmaya uzanan geniş bir çerçevede paylaşmanın dönüştürücü potansiyelini görünür kıldık.

Bu yılki #PaylaşmaGünü kutlamalarında pro bono iş birlikleri belirgin biçimde güçlendi ve çok paydaşlı bir dayanışma zemini oluştu. Gürce Sosyal Etki ve MBT Danışmanlık, kampanya kapsamında sivil toplum kuruluşlarına insan kaynakları süreçlerine yönelik danışmanlık desteği verdi. Bu çağrı ve uygulama, özel sektör için de teşvik edici oldu; EPIK şirketi STK'lara yönelik İK ve finansal sürdürülebilirlik alanlarında pro bono destek sağlayacağını açıkladı, Octa Impact ise sosyal etki yönetimi alanında danışmanlık verdi. Eczacıbaşı Gönüllüleri iletişim alanında STK'lara katkı sundu. Kurumlar arası dayanışma yalnızca özel sektörle sınırlı

kalmadı; STK'lar arasında da bilgi ve uzmanlık paylaşımı arttı. TEGV gönüllü yönetimi, SistersLab ise kurumsal iş birlikleri geliştirme konularında başvuru yapan kuruluşlara danışmanlık verdi ve #PaylaşmaGünü'nün uzmanlığı paylaşma yaklaşımını somut ve sürdürülebilir örneklerle destekledi.



#PAYLAŞMAGÜNÜ

**#PaylaşmaGünü'ne Özel:
STK'lar İçin
Pro Bono
İK Süreci Danışmanlığı**

Gürce
MBT
Danışmanlık

paydaşlığında

Octa Impact

uzmanlığını
paylaşıyor

2 STK'ya 4 oturumluk
Değişim Odaklı Değer Önerisi
Etki Yönetimine Giriş desteği

EGİTİM
GÖNÜLLÜLERİ

30.4.1
TÜRKİYE EGİTİM GÖNÜLLÜLERİ VAKFI

uzmanlığını
paylaşıyor

Gönüllü operasyonları ve yönetimi

Çekilişe katılmak için link profile.

#PAYLAŞMAGÜNÜ

SistersLab

Özel sektörle iş birliği geliştirme desteği

Çekilişi kazananlar:

- Türk Kanser Derneği
- Bulgurcu Vakfı

epik

uzmanlığını
paylaşıyor

5 STK'ya 10 saatlik
İnsan Kaynakları Yönetimi
Mali İşler ve Finans Süreçleri desteği

Çekilişe katılmak için link profile.



2 Aralık'taki yüz yüze #PaylaşmaGünü kutlamamızı Minerva Han'da, sivil toplumun farklı alanlarından yaklaşık 100 paydaşımızın katılımıyla gerçekleştirdik. Program kapsamında "Yeni bir filantropi modeline doğru yola çıkarken: Kaynaklar azalırken sivil toplumda neler oluyor?" sorusu etrafında Ashoka Türkiye'den Ezgi Özkök Sefer, Feminist Fon Türkiye'den Balacan Ayar, Sivil Toplum için Destek Vakfı'ndan Hakan Kahraman ve Genel Sekreterimiz Rana Tutcuoğlu ile sivil toplumun dönüşümünü ve ortak ihtiyaçlarını ele aldık. İkinci oturumda ise Engelsiz Pedal Derneği'nden Çağla Özgür, İklim Öncüleri'nden Linda İncir, Müzikist'ten Onur Kahvecioğlu, Qlub'dan Selin Yıldız ve Yekpare Sosyal Girişim Derneği'nden Merve Kavas deneyimlerini ve sahadan hikayelerini paylaşarak dayanışma, kaynak geliştirme ve etki yaratma pratiklerine dair somut örnekler sundu.

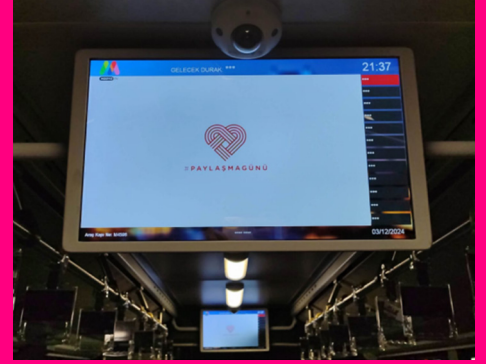


#PaylaşmaGünü kapsamında aynı zamanda eğitim kurumlarına ziyaretlerde bulunduk. Koç Okulu ve Sakarya İlke Okulları'ndaki toplam 1.300 ilkökul ve ortaokul öğrencisiyle bir araya gelerek sivil toplumu ve bağışçılık kültürünü anlattık. Bu okullara ayrıca #PaylaşmaGünü kutlamaları da yapıldı.

2025 yılında, Türkiye'nin farklı şehirlerinden sivil toplum kuruluşları, sosyal girişimler, kamu, özel sektör temsilcileri ve eğitim kurumları dahil olmak üzere 173 kurum ve kuruluş #PaylaşmaGünü'ne katıldı. TÜSEV olarak, bu cömertlik hareketinin Türkiye genelinde yaygınlaşması için yürüttüğümüz çalışmalar sonucunda, İstanbul'dan 116, İzmir'den 12, Konya'dan 11, Ankara, Antalya ve Denizli'den 4, Bursa, Balıkesir ve Eskişehir'den 2, Alanya, Bartın, Batman, Giresun, Hatay, İzmit, Manisa, Sakarya ve Yalova'dan bir kurum katılım gösterirken, yurt dışından da 3 kuruluş kampanyaya destek verdi.



#PaylaşmaGünü'nün yaygınlaşması için yürüttüğümüz iletişim çalışmalarına bu yıl da hız kesmeden devam ettik. Genel Sekreterimiz Rana Tutcuoğlu'nun haberci Mine Eken'in YouTube kanalına ve SosyalUp editörü Dilek Koyuncu'nun sunumuyla gerçekleşen YouTube programı Etki Odaklı Sohbetler'e konuk olmasıyla hareketin bilinirliğini artırmayı ve temel değerlerimizi farklı hedef kitlelerine ulaştırmayı başardık. Bu yıl ayrıca sosyal medyada da aktif olarak yer alarak influencer iş birlikleriyle #PaylaşmaGünü'nün bireylere ulaşması için çalıştık. Özellikle Semiramis Pekkan'ın paylaşma kültürünü anlattığı reels videosu yaklaşık 500.000 kez görüntülenerek bu amacımızı pekiştirmiş oldu.



#PaylaşmaGünü'nün 2020'de başlayan kutlamalarına her yıl eşlik eden kampanya filminin bu yılki versiyonunu "Her Şey Seninle Başlar" temasıyla hazırladık. Bu temayı, kelebek etkisinden ilhamla bireysel bir iyilik adımının nasıl çoğalarak kolektif bir güce dönüştüğünü ve küçük görünen bireysel katkıların toplumsal dönüşüm üzerinde nasıl anlamlı bir etki yaratabildiğini vurgulayacak şekilde kurguladık.





#PAYLAŞMAGÜNÜ

#PaylaşmaGünü kapsamında sivil toplum kuruluşları; paylaşma kültürünü güçlendirmek, gönüllü katılımını artırmak, bağışçılarıyla ve başta özel sektör olmak üzere farklı paydaşlarla ilişkilerini geliştirmek, destekçilerine teşekkür etmek, çalışan gönüllülüğünü yaygınlaştırmak ve savunuculuk çalışmalarını görünür kılmak amacıyla kendi odak alanlarına uygun içerikler ve kampanyalar hayata geçirdi. Kuruluşlar, sosyal medya iletişiminden özel duyurulara, çevrim içi buluşmalardan yüz yüze etkinliklere uzanan çeşitli araçlarla günü değerlendirdi. Özel sektör temsilcileri ve eğitim kurumları da sivil toplumla kurdukları iş birliklerini çeşitlendirerek farklı etkinlik ve destek modelleriyle sürece katkı sundu. Farklı aktörleri toplumsal fayda etrafında bir araya getiren ve Türkiye’de bağışçılık kültürünün gelişimine katkı sağlayan #PaylaşmaGünü, 2026 yılında 1 Aralık’ta #GivingTuesday ile eş zamanlı olarak kutlanmaya devam edecek.

Bir Araya Geldik



#PaylaşmaGünü olarak yaklaşık 30 Avrupa ülkesinden gelen #GivingTuesday liderlerini Şubat 2025 tarihinde Minerva Han’da ağırladık. GivingTuesday CEO’su Asha Curran, Avrupa Hub Direktörü Birce Altay, Veriden Sorumlu Yönetici Woodrow Rosenbaum ve Küresel Strateji & İş Birliği Yetkilisi Chris Worman’ın katılımıyla iki gün süren Avrupa Zirvesi’nde çeşitli oturumlarla cömertliğin sınırlarını birlikte zorladık, verinin gücünü konuştuk, yaratıcı çözümler ürettik ve kahve molalarında bile dayanışmayı büyütmenin yollarını aradık.

Eylül 2025’te ise Silva Türkiye Kadın Fonu Lansmanı ve Araştırma Sunumu Toplantısı’na ev sahipliği yaptık. Toplantıda “Türkiye’deki Feminist Örgütler İçin Dönüştürücü, İşbirliğine Dayalı, Feminist ve Hesap Verebilir Fon Ekosistemi İnşa Etmek” başlıklı araştırma bulguları paylaşıldı. Araştırma sunumunun ardından Genel Sekreterimiz Rana Tutcuoğlu, Sivil Toplum için Destek Vakfı İcra Kurulu Üyesi Betül Selcen Özer ve Sabancı Üniversitesi Kurumsal Yönetim Forumu Proje Yöneticisi Esen Özdemir, ile birlikte araştırma bulgularının paylaşıldığı panele katıldı. Sivil toplum ve özel sektör temsilcileriyle birlikte feminist fon ekosisteminin mevcut durumu, sınırları ve dönüştürücü potansiyeli tartışıldı.





Sivil Toplum

İtibarı



Sivil Toplum İtibarı

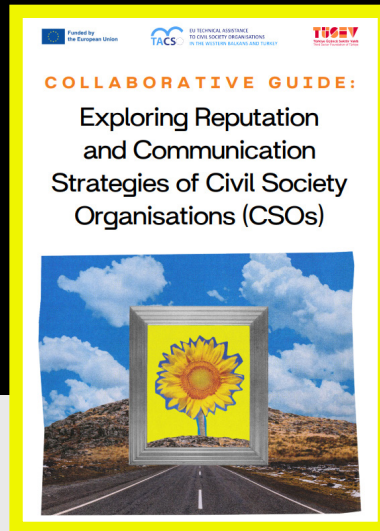
Sivil Toplumun İtibarı program alanı altındaki faaliyetlerimizi, sivil toplumun elverişli bir ortamda çalışmalarını sürdürmesini desteklemek ve itibarını artırmak amacıyla yürütüyoruz. Bu amaç doğrultusunda;

- Sivil toplumun ve STK'ların daha iyi anlaşılması, rollerinin daha geniş paydaş kitlelerince kabul edilmesi için ortak anlayış geliştirmesi için çalışmalar yürütüyor,
- Sivil topluma duyulan güvenin artırılması için çalışmalar yapıyor,
- Sivil toplum kuruluşlarının farklı hedef kitleler tarafından eşit paydaşlar olarak tanınmaları için fikir önerileri geliştiriyor, topluluklar kuruyor ve gruplar arası diyalogların güçlenmesi için çalışıyor,
- Sivil toplum kuruluşlarının aralarındaki iş birliğini farklı mekanizmalarla destekliyor,
- Ulusal ve uluslararası kuruluşlara, ağlara, platformlara olan üyeliklerimiz aracılığıyla sivil toplumun gelişimini uzmanlığımızla destekliyor ve küresel ölçekteki konuların Türkiye sivil toplumuna aktarılmasını sağlayarak itibarın artmasına katkı sağlıyoruz.

2025'te Neler Yaptık?

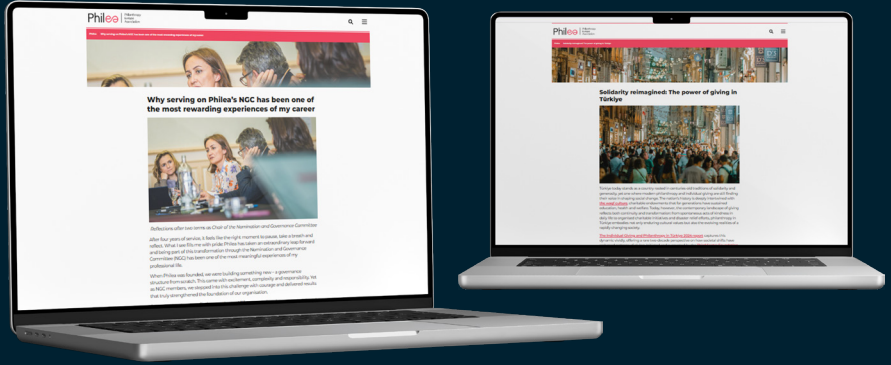
Ürettik

Umut temelli iletişim yaklaşımıyla hazırladığımız Kolektif Rehber: Sivil Toplum Kuruluşlarının İtibar ve İletişim Stratejilerini Keşfetmek başlıklı yayını, temmuz ayında yayımladık. EU TACSO 3 desteğiyle 20-22 Mayıs 2025 tarihlerinde İstanbul'da düzenlenen Batı Balkanlar ve Türkiye Bölgesel Umut Temelli İletişim Atölyesi'nin çıktısı olarak hazırlanan bu çalışmayla, sivil toplum kuruluşlarının itibarlarını güçlendirmelerine ve iletişim stratejilerini dönüştürmelerine yönelik pratik araçlar sunduk.



Katılımcı ve kolektif bir üretim süreciyle ortaya çıkan rehberde; umut temelli anlatılar, stratejik iletişim yaklaşımları, uygun araçların seçimi ve etkinin görünür kılınması gibi başlıklara yer verdik. Türkçe ve İngilizce olarak yayımlanan bu çalışmayla, STK'ların empati ve umut temelli bir iletişim dili kurmalarını; kamuoyuyla daha güvenilir, etkili ve dönüştürücü ilişkiler geliştirmelerini destekledik.

Üyesi olduğumuz Philea için iki farklı katkı yazısı kaleme aldık. Genel Sekreterimiz Rana Tutcuoğlu, Philea'nın Adaylık ve Yönetişim Komitesi Başkanı olarak görev yaptığı iki dönem boyunca edindiği deneyimleri ve bu sürecin hem kurumsal yönetim hem de kendi mesleki gelişimi açısından taşıdığı anlamı kaleme aldı. Programlar Koordinatörümüz Sema Merve İş ise Türkiye'de bireysel bağışçılığın kriz ve belirsizlik dönemlerindeki dönüştürücü potansiyelini ele aldığı yazısında, TÜSEV'in uzun yıllara dayanan araştırma bulgularından hareketle güven, politika ortamı ve sivil toplumun stratejik rolüne dikkat çekti.



Bir Araya Geldik

20-22 Mayıs 2025 tarihleri arasında, EU TACSO 3 desteğiyle umut temelli iletişim yaklaşımına odaklanan bölgesel bir atölye düzenleyerek Batı Balkanlar'dan ve Türkiye'den 20 iletişim uzmanı ve sivil toplum çalışanını bir araya getirdik. Üç gün süren programda, Hope-based Comms kurucusu Thomas Coombes ile yaratıcı aktivizm alanında çalışan Yana Buhner Tavanier (Fine Acts kurucu ortağı) kolaylaştırıcılığında umut temelli iletişimin temel ilkeleri, değişim teorisi ve anlatı yöntemleri üzerine çalıştık; etkileşimli oturumlar ve uygulamalı çalışmalarla iletişim stratejileri geliştirdik, yaratıcı araçlar, görsel teknikler ve hikayeleştirme yöntemlerini deneyimleyerek katılımcıların kendi çalışmalarına uyarlayabilecekleri somut çıktılar ürettik.



Philea ve WINGS ortak girişimiyle küresel ölçekte 900'den fazla imzacısı bulunan İklim Değişikliği ile Mücadele İçin Uluslararası Filantropi Taahhüdü'nün Türkiye'ye uyarlanmasına yönelik çalışmalara başladık. Sabancı Vakfı'nın desteğiyle hayata geçirdiğimiz İklim için Filantropi hareketi kapsamında bir tanıtım buluşması gerçekleştirerek, hareketin parçası olmak isteyen sivil toplum kuruluşlarıyla bir görev gücü oluşturduk. 2026 yılında da çalışmaya devam edeceğimiz İklim için Filantropi çalışması kapsamında Türkiye'de sivil toplumun iklim değişikliğiyle mücadele kapasitesini güçlendirmeyi, kurumların bu alandaki dönüşümünü desteklemeyi ve ortak etkiyi büyütmeyi hedefliyoruz.



Uluslararası İş Birliklerimizi Güçlendirdik

TÜSEV olarak yıl boyunca, üyesi olduğumuz Philea tarafından düzenlenen filantropi alanındaki farklı toplantı ve programlara katılarak strateji, yönetim, gelecek çalışmaları ve iletişim başlıklarında uluslararası bilgi ve deneyim paylaşımına katkı sunduk.



Bu kapsamda Genel Sekreterimiz Rana Tutcuoğlu, Philea'nın yönetim yapısına odaklanan Yönetişim Değerlendirme buluşmasına, kurumun beş yıllık stratejisinin ara değerlendirme sürecine katkı sağladı; Avrupa'da filantropi ve dayanışmanın güçlendirilmesine yönelik ortak öncelikler ele alındı.

Haziran ayında, Lizbon'da düzenlenen Philea Forum'da TÜSEV'i Genel Sekreterimiz Rana Tutcuoğlu ve Genel Sekreter Yardımcımız Güneş Engin temsil etti. "Güç ve Eşitlik" temasıyla gerçekleşen forumda, krizler çağında filantropinin rolü, yönetim ve adil hibe süreçleri gibi konular çok paydaşlı bir perspektifle tartışıldı.



Genel Sekreterimiz Rana Tutcuoğlu ayrıca, Philea tarafından Kopenhag'ta düzenlenen Futures School programına katıldı. Buradaki öğrenimlere dayanarak, öngörü ve tasarım gibi filantropinin geleceğine ilişkin yaklaşımların filantropi ve sivil toplumun dönüşümüne nasıl katkı sunabileceğini ele aldık; geleceğe dair ortak hayal gücünü ve eylem kapasitesini güçlendirmeye yönelik yöntemleri tartıştık.



Bu toplantılar aracılığıyla TÜSEV, filantropi ve sivil toplum alanındaki güncel tartışmaları yakından takip ederken; yönetim, gelecek çalışmaları ve iletişim başlıklarında uluslararası ağlarla karşılıklı öğrenme ve iş birliği imkanlarını güçlendirmeyi sürdürdü.

Sivil Toplum Etkinliklerine Katıldık

Suna'nın Kızları tarafından 25 Nisan'da ikincisi düzenlenen Kız Çocuk Odaklı Tasarım Konferansı, "Kız Çocuklarla Güçlenmek" temasıyla gerçekleştirildi. Genel Sekreterimiz Rana Tutcuoğlu "Kız Çocuk Odaklı Filantropi" adlı oturuma katılarak, kaynakların kız çocukların güçlenmesi için nasıl harekete geçirilebileceğini tartıştı.

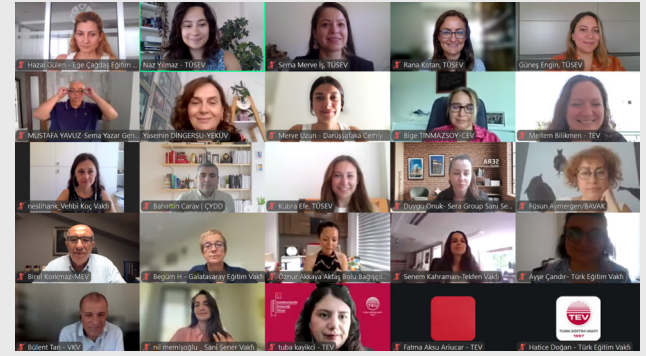
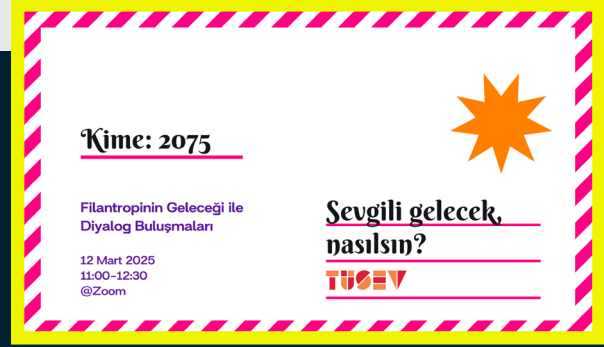


Açık Açık Derneği tarafından başlatılan "Açık ve Bağlı Diyaloglar: Daha Açık, Daha Güçlü" serisinin ilk etkinliği de Genel Sekreterimiz Rana Tutcuoğlu'nun katılımıyla gerçekleşti. Bağışçılık ve gönüllülüğün şeffaflık ve hesap verebilirlik perspektifinden ele alındığı etkinlikte, Itır Erhart'ın moderatörlüğünde Rana Tutcuoğlu, Arda Öztaşkın ve Jülide Erdoğan'ın ve katkılarıyla düzenlenen "Bağışçılık ve Gönüllülükte Şeffaflık ve Hesap Verebilirlik" panelinde; özel sektör, sivil toplum, bağışçılar ve gönüllüler arasındaki güveni güçlendiren iyi uygulamalar, veriye dayalı iş birlikleri ve paylaşma kültürünün gelişimi için atılması gereken adımlar tartışıldı.



Uzmanlık Geliştirdik

Sivil toplumun geleceğini birlikte düşünmek amacıyla bu yıl “Gelecekler Filantropisi” adlı yeni bir seriyeye başladık. “Sevgili gelecek, nasılsın?” sorusundan ilhamla yola çıkan Gelecekler Filantropisi, filantropi alanındaki güncel trendleri ve geleceğe dair öngörülerini tartışmaya açıyor.



Gelecekler Filantropisi'nde ele aldığımız bir başka konu olan bursların geleceği kapsamında yeni sorular sormaya başladık. Türk Eğitim Vakfı'ndan Lara Meltem Bilikmen'in kolaylaştırıcılığında burs tutarlarından artış oranlarına, bursların dijitalleşme sürecinden devamlılığına kadar pek çok konuda birlikte düşündük, burs ekosisteminin haritalanması ve birlikte öğrenme süreci için topluluk olmak üzere önemli bir adım attık.

Birbirimizden Öğrenme ve Paylaşma Alanları Yarattık

2014–2021 yılları arasında yürüttüğümüz Değişim için Bağış Projesi kapsamında, filantropinin gelişimini önemseyen ve bu alandaki bilgi ve becerisini bir üst seviyeye taşımak isteyen sivil toplum profesyonellerine yönelik tasarlanan Filantropi Profesyonelleri Eğitim Programı'nın 8 farklı dönemine katılmış mezunlarımızla bir araya gelmeye 2025 yılında da devam ettik. Mezunlarımızla etkileşimde kalarak farklı görev güçleri oluşturmayı, birlikte üretmeyi ve dayanışmayı büyütmeyi sürdürüyoruz.

Aralık ayında ise 2026 yılında uzun bir aranın ardından tekrar başlayacak olan Filantropi Profesyonelleri Eğitim Programı program için başvuruları açtık. Ocak–Haziran 2026 arasında, hibrit formatta gerçekleştirilecek program; stratejik bağışçılık, hibe süreçleri, toplumsal yatırım, STK–özel sektör iş birlikleri ve gönüllülük modelleri gibi konuları kapsayarak sivil toplum alanında çalışan profesyonellere filantropi ekosistemine dair kapsamlı bir perspektif kazandırmayı amaçlıyor.





Araştırma ve Yayınlar



Araştırma ve Yayınlar

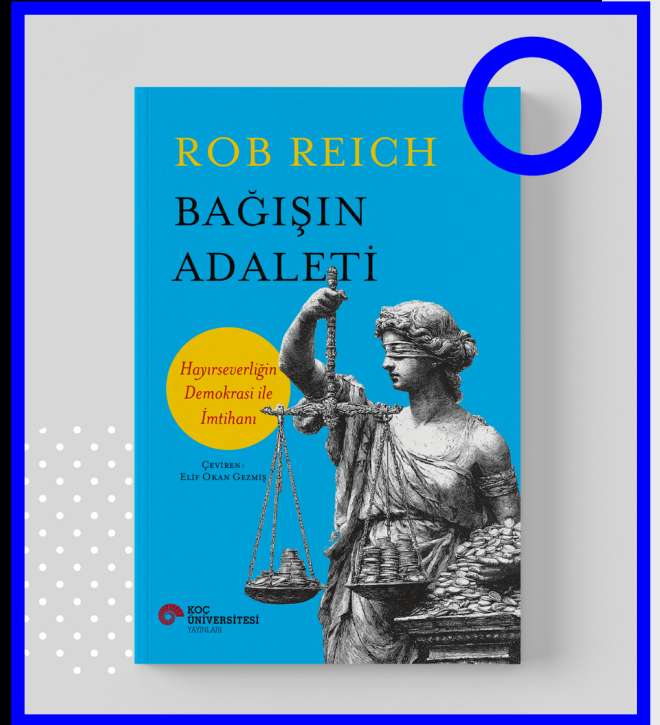
Araştırma ve Yayınlar program alanı altında faaliyetlerimizi, sivil toplumu ilgilendiren konularda bilgi üretilmesi, sivil toplum için gelişme alanlarının tespit edilerek üretilecek politikaların veriye dayanması ve sivil toplumla ilgili güncel konuların ulusal ve uluslararası düzeyde izlenerek gerekli uzmanlıkların yaygınlaştırılması amaçlarıyla yürütüyoruz. Bu amaçlar doğrultusunda,

- Sivil toplumun mevcut ihtiyaçlarına ve potansiyel gelişme alanlarına dair konularda araştırmalar, bilgi notları ve yayınlar üretiliyor,
- Sivil toplum alanında üretilen bilgi ve verinin etkinliğini artırmak için iş birliği mekanizmaları oluşturuyor,
- Sivil toplumu ilgilendiren gelişmeleri takip ediyor, yaygınlaştırıyor ve sivil toplumdan gelen soruları yanıtlıyor,
- STK çalışanları, yöneticileri ve yönetim kurulu / mütevelli heyeti üyelerinin alanla ilgili bilgi birikimini artırmaya yönelik yayınlar hazırlıyoruz.

2025'te Neler Yaptık?

Ürettik

Sivil toplumla ilgili uluslararası kaynakların Türkçeye kazandırılması yoluyla alanın gelişimine katkı sağlamak ve paydaşlar arası diyalogu teşvik amacıyla, her sene alandaki önemli bir yayını Türkçeye çeviriyoruz. Koç Üniversitesi Yayınları (KÜY) ve Koç Üniversitesi Hayırseverlik Araştırmaları Merkezi (KUSITHAM) iş birliğiyle hayata geçirdiğimiz sivil toplum serisi kapsamında Rob Reich'in kaleme aldığı "Bağışın Adaleti: Hayırseverliğin Demokrasi ile İmtihanı" başlıklı kitabını Aralık 2025'te yayımladık. Orijinali Princeton University Press tarafından yayımlanan kitap; hayırseverliğin tarihsel, etik ve siyasal boyutlarını incelemeye ve bağışın demokratik değerleri nasıl daha iyi destekleyebileceğini, adaleti nasıl teşvik edebileceğini tartışmaya çağırıyor.





Her ay sonunda yayınladığımız Mühim Olan Bülten’de bu yıl da TÜSEV’den, sivil toplumdan ve üye kuruluşlarımızdan güncel haberleri derlemeye devam ettik.

TÜSEV olarak güçlü, katılımcı ve itibarlı bir sivil toplum için yürüttüğümüz çalışmaları anlatan TÜSEV 101 videomuzu YouTube kanalımızda yayınladık. Otuz yılı aşkın süredir raporlar, veriler ve çalışmalarla sürdürdüğümüz katkıyı bu video aracılığıyla daha geniş kitlelere aktarmayı amaçlayarak, sivil toplumun daha etkili ve sürdürülebilir olması için yürüttüğümüz çalışmaları da paylaştık.



Mütevelliler Heyeti Listesi

Mütevelliler Heyeti Listesi (Alfabetik sırayla)

21. Yüzyıl Eğitim ve Kültür Vakfı	İstanbul Teknik Üniversitesi Geliştirme Vakfı
Acil İhtiyaç Projesi Vakfı	Kadir Has Vakfı
Ahmet Demircan Vakfı	Maya Vakfı
Alman Liseliler Kültür ve Eğitim Vakfı	MESS Eğitim Vakfı
Anadolu Eğitim ve Sosyal Yardım Vakfı *	Öğretmen Akademisi Vakfı
Anne Çocuk Eğitim Vakfı	Rahmi M. Koç Müzecilik ve Kültür Vakfı
Aydın Doğan Vakfı *	Sabancı Vakfı*
Bir Adım Var Vakfı	Sağlık ve Eğitim Vakfı
Birkökler Vakfı	Sani Şener Vakfı
Boğaziçi Üniversitesi Vakfı *	Sema Yazar Gençlik Vakfı
Bolu Bağışçılar Vakfı	Sevda Cenap And Müzik Vakfı
Bornova Anadolu Lisesi Eğitim Vakfı	Sivil Toplum için Destek Vakfı
Borusan Kocabıyık Vakfı	SOSEV Soma Sağlık, Sosyal ve Eğitim Vakfı
Bulgurcu Vakfı	Suna ve İnan Kıraç Vakfı
Bursa Coşkunöz Eğitim Vakfı	Tekfen Eğitim, Sağlık, Kültür, Sanat ve Doğal Varlıkları Koruma Vakfı
Cevdet İnci Eğitim Vakfı	TEMA, Türkiye Erozyonla Mücadele, Ağaçlandırma ve Doğal Varlıkları Koruma Vakfı
ÇABA Çağdaş Bağımsız Yardımlaşma Derneği	Tohum Türkiye Otizm Erken Tanı ve Eğitim Vakfı
Çelikel Eğitim Vakfı	Türk Böbrek Vakfı
Çimentaş Eğitim ve Sağlık Vakfı	Türk Deniz Eğitim Vakfı
Darüşşafaka Cemiyeti	Türk Eğitim Derneği
DenizTemiz Derneği/TURMEPA	Türk Eğitim Vakfı*
Doğal Hayatı Koruma Vakfı	Türk Petrol Vakfı*
Dr. (h.c.) İbrahim Bodur Kaleseramik Eğitim, Sağlık ve Sosyal Yardım Vakfı	Türk Sanayicileri ve İş İnsanları Derneği*
Dr. Nejat F.Eczacıbaşı Vakfı *	Türk-Alman Dayanışma ve Eğitim Vakfı
Ege Çağdaş Eğitim Vakfı	Türkiye Aile Sağlığı ve Planlaması Vakfı *
Eğitim Sağlık ve Bilimsel Araştırma Çalışmaları Vakfı	Türkiye Eğitim Gönüllüleri Vakfı
Ekol Vakfı	Türkiye Kadın Girişimcileri Derneği
Elginkan Vakfı	Türkiye Korunmaya Muhtaç Çocuklar Vakfı
ENKA Spor Eğitim ve Sosyal Yardım Vakfı*	Türkiye SMA Vakfı
Feyziye Mektepleri Vakfı	Türkiye Spastik Çocuklar Vakfı - Cerebral Palsy Türkiye
Gaziantep Kolej Vakfı	Umut Onurlu Önderler Yetiştirme Vakfı
Genç Hayat Vakfı	Vehbi Koç Vakfı *
Global İlişkiler Forumu Derneği	Yamantürk Vakfı
Güven Eğitim ve Sağlık Vakfı	Yanımdayız Derneği
Hisar Eğitim Vakfı*	
İhsan Doğramacı Vakfı*	
İnönü Vakfı	
İstanbul Erkek Liseliler Eğitim Vakfı İstanbul Kültür ve Sanat Vakfı *	

*Kurucular



2025 Yılı Mali Tabloları

Türkiye Üçüncü Sektör Vakfı

Konsolide Mali Profili

	31.12.2024	31.12.2025	2025 Bütçe	Gerçekleşme %
Anavarlık	10.039.656	16.739.656	12.488.835	
Toplam Gelirler	20.924.136	33.864.792	32.520.582	%104
Önceki Dönem Gelir-Gider Fazlası	1.564.456	3.545.807	3.545.000	%100
Katılım Payı Bağışları	8.421.310	13.675.700	13.978.600	%98
Proje Bağışları	6.291.262	7.415.819	9.681.982	%77
Diğer Gelirler*	4.647.108	9.227.467	5.315.000	%174
Toplam Giderler	17.378.329	31.008.678	31.382.223	%99
Amaca Yönelik Giderler	12.999.635	21.893.861	22.767.894	%96
	%67	%72		
Genel Yönetim Giderleri	4.333.310	7.768.293	8.432.111	%92
	%22	%26		
Diğer Giderler**	45.385	1.346.523	182.218	
Dönem Gelir-Gider Farkı	3.545.807	2.856.114	1.138.360	
<p>* Faiz Gelirleri, Komisyon Gelirleri, Menkul Kıymet Satış Karları, Kambiyo Karları ve Diğer</p> <p>** Menkul Kıymet Satış Zararları, Kambiyo Zararları, Faiz stopaj kesintileri ve Diğer</p>				

Türkiye Üçüncü Sektör Vakfı 31.12.2025

Tarihli Konsolide Gelir-Gider Tablosu

	31.12.2024		31.12.2025	
A- BRÜT GELİRLER		16.452.091		25.139.072
1-Önceki Dönem Gelir Gider Fazlası	1.564.456		3.545.807	
2-Katılım Payı Bağış Gelirleri	8.421.310		13.675.700	
3-Proje Gelirleri	6.291.262		7.415.819	
4-Diğer Gelirler	175.064		501.747	
B- NET GELİRLER		16.452.091		25.139.072
BRÜT SATIŞ KARI VEYA ZARARI		16.452.091		25.139.072
C- FAALİYET GİDERLERİ		17.332.945		29.662.155
1-Genel Yönetim Giderleri (-)	4.333.310		7.768.293	
2-Amaca Yönelik Proje Giderleri (-)	12.999.635		21.893.861	
FAALİYET KARI VEYA ZARARI		-880.853		-4.523.083
D- DİĞER FAAL.OLAĞAN GELİR. VE KARLAR		4.472.045		8.724.089
1- İktisadi İşletme Temettü Gelirleri	47.685		0	
2-Faiz Gelirleri	4.352.493		8.543.915	
3-Menkul Kıymet Satış Karları	0			
4-Kambiyo Karları	71.867		180.174	
5-Faal.İlg.Diğ.Olağan Gelir ve Karlar	0		0	
E- DİĞ.FAAL.OLAĞ.GİDER VE ZARARLAR (-)		12.376		20.068
1- Kambiyo Zararları	12.376		20.068	
2- Diğer Gider ve Zararlar				
F- FİNANSMAN GİDERLERİ		0		0
1-Kısa Vadeli Borçlanma Giderleri(-)				
2-Uzun Vadeli Borçlanma Giderleri(-)				
OLAĞAN KAR VEYA ZARAR		3.578.815		4.180.937
G- OLAĞANDIŞI GELİR VE KARLAR		0		1.632
1-Diğer Olağandışı Gelir ve Karlar	0		1.632	
H- OLAĞANDIŞI GİDER VE ZARAR(-)		33.008		1.326.455
1-Önceki Dönem Zararları	0		0	
2-Diğer Olağandışı Gider ve Zararlar(-)	33.008		1.326.455	
I-DÖNEM KARI DİĞER VERGİ VE YASAL YÜKÜMLÜLÜK KARŞILIKLARI (-)		0		0
1-DÖNEM KARI DİĞER VERGİ VE YASAL YÜKÜMLÜLÜK KARŞILIKLARI	0		0	
DÖNEM NET GELİR-GİDER FARKI		3.545.807		2.856.114

Türkiye Üçüncü Sektör Vakfı 01.01.2025–31.12.2025 Dönemi Konsolide Bilanço

AKTİF (VARLIKLAR)		
	31.12.2024	31.12.2025
I- DÖNEN VARLIKLAR	14.241.055	23.018.666
A- Hazır Değerler	14.147.546	22.827.437
1-Kasa	14.069	60
2-Bankalar	14.133.476	22.827.377
B- Menkul Kıymetler	0	0
1-Kamu Kes. Tah. Sen. ve Bono	0	0
C- Ticari Alacaklar	0	0
1-Alıcılar	0	0
2-Verilen Depozito ve Teminatlar	0	0
D- Diğer Çeşitli Alacaklar	0	0
1-Diğer Çeşitli Alacaklar	0	0
E- Stoklar	0	0
1-Diğer Stoklar	0	0
2-Verilen Sipariş Avansları	0	0
F- Gelecek Aylara Ait Gider Tahakkukları	0	0
1-Gelecek Aylara Ait Gider Tahakkukları	0	0
G- Gelecek Aylara Ait Gelir Tahakkukları	88.070	187.385
1-Gelecek Aylara Ait Gelir Tahakkukları	88.070	187.385
H- Diğer Dönen Varlıklar	5.439	3.843
1-Devreden Ind.Kdv.	451	513
2-Peşin Ödenen Vergi ve Fonlar	3.313	3.313
3-İş Avansları	1.676	17
4-Personel Avansları	0	0
II-DURAN VARLIKLAR	97.329	115.258
A- Maddi Duran Varlıklar	66.450	115.258
1-Demirbaşlar	254.938	382.612
2-Birikmiş Amortismanlar (-)	188.488	267.355
B- Maddi Olmayan Duran Varlıklar	0	0
1-Haklar	4.854	0
2-Özel Maliyet	932	932
3-Birikmiş Amortismanlar (-)	5.786	932
C-Gelecek Yıllara Ait Gider Tahakkukları	30.878	0
1-Gelecek Yıllara Ait Gider Tahakkukları	30.878	0
AKTİF (VARLIKLAR) TOPLAMI	14.338.383	23.133.923

Türkiye Üçüncü Sektör Vakfı 01.01.2025–31.12.2025 Dönemi Konsolide Bilanço

PASİF (KAYNAKLAR)		
	31.12.2024	31.12.2025
I- KISA VADELİ YABANCI KAYNAKLAR	785.225	3.570.458
A- Mali Borçlar	86.492	85.109
1-Diğer Mali Borçlar	86.492	85.109
B- Ticari Borçlar	19.573	824.155
1- Satıcılar	12.946	820.465
2- Diğer Ticari Borçlar	6.627	3.691
C- Diğer Borçlar	75.435	50
1-Personele Borçlar	75.435	50
2-Diğer Çeşitli Borçlar	0	0
D- Ödenecek Vergi ve Diğer Yükümlülükler	399.375	718.591
1-Ödenecek Vergi ve Fonlar	184.363	348.934
2-Ödenecek Sosyal Güv.Kesintileri	215.013	369.657
E- Borç ve Gider Karşılıkları	204.350	1.942.552
1-Diğer Borç ve Gider Karşılıkları	204.350	1.942.552
F- Gider Tahakkukları	0	0
1-Haberleşme Gider Tahakkukları	0	0
II-UZUN VADELİ YABANCI KAYNAKLAR		
III-ÖZKAYNAKLAR	13.553.158	19.563.465
A- Sermaye (Anavarlık)	10.039.656	16.739.656
1-Kuruluş Anavarlık	400	400
2-Gelir-Gider Fazlalarının Sermayeye İlavesi	764.256	764.256
3-Katılım Payı Bağışlarının Anavarlığa İlavesi	9.275.000	15.975.000
B- İkt.İşl. Sermaye Olumlu Farkları	8.929	8.929
C- Kar Yedekleri	7.104	7.104
1-Olağanüstü Yedekler	7.104	7.104
2-Özel Fonlar	0	0
D- Geçmiş Yıllar Gelir Fazlası	0	0
E- Geçmiş Yıllar Gider Fazlası (-)	48.339	48.339
F- Dönem Net Gelir/Gideri	3.545.807	2.856.114
Dönem Net Gelir Fazlası	3.545.807	2.856.114
Dönem Net Gider Fazlası	0	0
PASİF (KAYNAKLAR) TOPLAMI	14.338.383	23.133.923



Bağımsız Denetim Raporu

Bağımsız Denetim Raporu

Ref: RPR/MBK-2026/OZL-003

BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU



MBK BAĞIMSIZ DENETİM VE SMMM A.Ş.

Şerifali Mahallesi, Beyan Sokak,
MS Plaza, No:48 34775 Yukarı
Dudullu-Ümraniye / İstanbul
T +90 216 368 24 24
F +90 216 368 24 45
www.moore.com.tr

1 OCAK – 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE İLİŞKİN FİNANSAL TABLOLAR İLE İLGİLİ BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

Türkiye Üçüncü Sektör Vakfı Genel Kurulu'na;

1) Görüş;

Türkiye Üçüncü Sektör Vakfı'nın (Vakıf) 31 Aralık 2025 tarihli finansal durum tablosu ile aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait; konsolide kâr veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosu ile önemli muhasebe politikalarının özeti de dâhil olmak üzere finansal tablo dipnotlarından oluşan finansal tablolarını denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre, ilişikteki konsolide finansal tablolar, Türkiye Üçüncü Sektör Vakfı'nın 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla konsolide finansal durumunu ve aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait konsolide finansal performansını ve nakit akışlarını, Türkiye Tek Düzen Hesap planına (Genel Kabul Görmüş Muhasebe İlkelerine) uygun olarak tüm önemli yönleriyle gerçeğe uygun bir biçimde sunmaktadır.

2) Görüşün Dayanağı

Yaptığımız bağımsız denetim, Uluslararası Denetim Standartlarının bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartlarına (BDS'lere) uygun olarak yürütülmüştür. Bu Standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun Bağımsız Denetçinin Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır.

Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar (Etik Kurallar) ile finansal tabloların bağımsız denetimiyle ilgili mevzuatta yer alan etik hükümlere uygun olarak Vakıftan bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

3) Diğer Hususlar

2 numaralı bilanço dipnotunda belirtildiği üzere, Maliye Bakanlığı ve Vakıflar Genel Müdürlüğü'nce 27 Eylül 2000 tarih ve 27010 sayılı T.C. Resmî Gazete'de yayımlanan Vakıflar Tek Düzen Hesap Planı ekinde finansal tablo formatları için bilanço ve gelir-gider tablosu sunulmuş olup özkaynak değişim ve nakit akış tablosu bulunmamaktadır. Bu sebeple ekli finansal tablolarda özkaynak değişim ve nakit akış tablosu sunulmamıştır.

Bağımsız Denetim Raporu

4) Yönetimin ve Üst Yönetimden Sorumlu Olanların Finansal Tablolara İlişkin Sorumlulukları

Vakıf yönetimi; finansal tabloların bilanço dipnotu 2'de özetlenen muhasebe ilkelerine uygun olarak hazırlanmasından, gerçeğe uygun bir biçimde sunumundan ve hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlık içermeyecek şekilde hazırlanması için gerekli gördüğü iç kontrolden sorumludur.

Finansal tabloları hazırlarken yönetim; Vakıf'ın sürekliliğini devam ettirme kabiliyetinin değerlendirilmesinden, gerektiğinde süreklilikle ilgili hususları açıklamaktan ve Vakfı tasfiye etme ya da ticari faaliyeti sona erdirmeye niyeti ya da mecburiyeti bulunmadığı sürece işletmenin sürekliliği esasını kullanmaktan sorumludur.

Üst yönetimden sorumlu olanlar, Vakfın finansal raporlama sürecinin gözetiminden sorumludur.

5) Bağımsız Denetçinin Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları

Bir bağımsız denetimde, biz bağımsız denetçilerin sorumlulukları şunlardır:

Amacımız, bir bütün olarak finansal tabloların hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlık içerip içermediğine ilişkin makul güvence elde etmek ve görüşümüzü içeren bir bağımsız denetçi raporu düzenlemektir. UDS'lere uygun olarak yürütülen bir bağımsız denetim sonucunda verilen makul güvence; yüksek bir güvence seviyesidir ancak, var olan önemli bir yanlışlığın her zaman tespit edileceğini garanti etmez. Yanlışlıklar hata veya hile kaynaklı olabilir.

Yanlışlıkların, tek başına veya toplu olarak, finansal tablo kullanıcılarının bu tablolara istinaden alacakları ekonomik kararları etkilemesi makul ölçüde bekleniyorsa bu yanlışlıklar önemli olarak kabul edilir.

UDS'lere uygun olarak yürütülen bağımsız denetimin gereği olarak, bağımsız denetim boyunca mesleki muhakememizi kullanmakta ve meslekî şüpheciliğimizi sürdürmekteyiz. Tarafımızca ayrıca:

- Finansal tablolardaki hata veya hile kaynaklı "önemli yanlışlık" riskleri belirlenmekte ve değerlendirilmekte; bu risklere karşılık veren denetim prosedürleri tasarlanmakta ve uygulanmakta ve görüşümüze dayanak teşkil edecek yeterli ve uygun denetim kanıtı elde edilmektedir. Hile; muvazaa, sahtekârlık, kasıtlı ihmal, gerçeğe aykırı beyan veya iç kontrol ihlali fiillerini içerebildiğinden, hile kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riski, hata kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riskinden yüksektir.
- Vakıf'ın iç kontrolünün etkinliğine ilişkin bir görüş bildirmek amacıyla değil ama duruma uygun denetim prosedürlerini tasarlamak amacıyla denetimle ilgili iç kontrol değerlendirilmektedir.
- Yönetim tarafından kullanılan muhasebe politikalarının uygunluğu ile yapılan muhasebe tahminleri ile ilgili açıklamaların makul olup olmadığı değerlendirilmektedir.
- Elde edilen denetim kanıtlarına dayanarak Vakıf'ın sürekliliğini devam ettirme kabiliyetine ilişkin ciddi şüphe oluşturabilecek olay veya şartlarla ilgili önemli bir belirsizliğin mevcut olup olmadığı hakkında ve yönetimin işletmenin sürekliliği esasının kullanılmasının uygunluğu hakkında sonuca varılmaktadır. Önemli bir belirsizliğin mevcut olduğu sonucuna varmamız hâlinde, raporumuzda, finansal tablolardaki ilgili açıklamalara dikkat çekmemiz ya da bu açıklamaların yetersiz olması durumunda olumlu görüş dışında bir görüş vermemiz gerekmektedir. Vardığımız sonuçlar, bağımsız denetçi raporu tarihine kadar elde edilen denetim kanıtlarına dayanmaktadır. Bununla birlikte, gelecekteki olay veya şartlar Vakıf sürekliliğini sona erdirebilir.

Bağımsız Denetim Raporu

- Finansal tabloların açıklamaları dahil olmak üzere, genel sunumu, yapısı ve içeriği ile bu tabloların, temelini oluşturan işlem ve olayları gerçeğe uygun sunumu sağlayacak şekilde yansıtıp yansıtmadığı değerlendirilmektedir.

Diğer hususların yanı sıra, denetim sırasında tespit ettiğimiz önemli iç kontrol eksiklikleri dâhil olmak üzere, bağımsız denetimin planlanan kapsamı ve zamanlaması ile önemli denetim bulgularını üst yönetimden sorumlu olanlara bildirmekteyiz.

İstanbul, 23 Şubat 2026

**MOORE TÜRKİYE
MBK BAĞIMSIZ DENETİM VE SMMM A.Ş.**

**BURAK ONUR
YÖNETİCİ ORTAK SMMM**





İç Denetim Kurulu Raporu

İç Denetim Kurulu Raporu

DENETİM KURULU RAPORU

TÜRKİYE ÜÇÜNCÜ SEKTÖR VAKFI MÜTEVELLİLER HEYETİ BAŞKANLIĞI'NA

TÜRKİYE ÜÇÜNCÜ SEKTÖR VAKFI'nın (TÜSEV) 2025 yılı konsolide hesap ve işlemleri 5737 sayılı Vakıflar Kanunu, Vakıflar Yönetmeliği, Vakıf Resmi Senedi ve ilgili diğer mevzuat çerçevesinde yasal belgeler üzerinde incelenmiştir.

Bu incelememiz; MBK Bağımsız Denetim ve SMMM A.Ş.'nin yürürlükteki muhasebe ilke ve standartları çerçevesinde, vakfın 31.12.2025 tarihi itibarıyla ayrı ayrı düzenlediği vakıf ve iktisadi işletme bilançoları, gelir tabloları, mizanları ve muhasebe evrakları üzerinde yaptığı denetime dayandırılmıştır.

31.12.2025 tarihi itibarıyla konsolide düzenlenmiş mali tabloları, vakıf ve vakıf iktisadi işletme bilançoları o tarihteki gerçek aktif pasif durumunu, 01.01.2025- 31.12.2025 dönemine ilişkin gelir-gider tabloları ise anılan döneme ait gerçek faaliyet sonuçlarını yansıtmaktadır.

Saygılarımızla bilgilerinize sunarız.

09 Mart 2026

DENETİM KURULU

ECE ELBİRLİK ÜRKMEZ
Başkan

SAİT TOSYALI
Üye

NİGAR EVĞİN
Üye



2026 Yılı Konsolide Bütçesi

2026 Yılı Konsolide Bütçesi

GELİR KALEMLERİ	2026		
	BÜTÇE	TÜSEV BÜTÇESİNDEN	PROGRAM BÜTÇESİNDEN
ÖNCEKİ YILDAN DEVREDEN	2.400.000	2.400.000	0
KATILIM PAYLARI	19.684.000	19.684.000	0
FAİZ GELİRLERİ	8.000.000	8.000.000	0
PROJE GELİRLERİ	13.373.673	0	13.373.673
Diğer Bağışlar	1.524.000	0	1.524.000
TACSO	0		0
AB Projesi	11.849.673		11.849.673
Diğer Gelirler	0	0	0
GELİRLER GENEL TOPLAMI	43.457.673	30.084.000	13.373.673

GİDER KALEMLERİ	2026		
	BÜTÇE	TÜSEV BÜTÇESİNDEN	PROGRAM BÜTÇESİNDEN
TÜSEV PERSONEL	14.154.212	14.154.212	
PROGRAM PERSONEL	5.650.808		5.650.808
GENEL GİDERLER	8.835.205	7.459.092	1.376.113
AMACA YÖNELİK PROGRAMLAR	10.727.337	5.290.300	5.437.037
Amaca Yönelik Giderler	367.788	300.000	67.788
Yasal Altyapı	2.979.615	637.000	2.342.615
Kurumsal Güçlenme	2.505.934	1.003.300	1.502.634
Karşılıklı Öğrenme ve Dayanışma	2.324.900	2.324.900	0
Fikir Liderliği ve Uluslararası İlişkiler	2.549.100	1.025.100	1.524.000
AMACA YÖNELİK DİĞER FAALİYETLER	2.949.921	2.096.699	853.225
YATIRIMLAR	151.782	95.292	56.490
GİDERLER GENEL TOPLAM	42.469.265	29.095.592	13.373.673
SONRAKİ YILA DEVREDEN	988.408	988.408	0

Türkiye Üçüncü Sektör Vakfı 2026 Yılı Çalışma Dönemi Bütçe Yönetmeliği (01.01.2026–31.12.2026)

Madde 1. Türkiye Üçüncü Sektör Vakfı 2026 yılı çalışma dönemi bütçesi ile ilgili hesap ve işlemler bu yönetmelik hükümlerine göre yürütülür.

Madde 2. Türkiye Üçüncü Sektör Vakfı 2026 yılı çalışma dönemi tahmini konsolide bütçesi Gelir–Gider bütçe tablosunda gösterildiği üzere 43.457.673 TL.’dir.

Madde 3. Vakfa yapılacak bağış ve yardımlar ayniyat makbuzu veya tahsilat makbuzu ile tahsil edilir. Vakfın faaliyet konularına giren hizmetler nedeniyle yapılacak ödemeler fatura ve gider pusulası karşılığında ödenir.

Madde 4. Vakıf gider tablosunda gösterilen bölüm ve maddelerde yer alan harcamalara ilişkin ödemeler fatura, gider pusulası ve harcama belgesi ile yapılır.

Madde 5. Haftalık ve aylık olarak belirlenen ihtiyaçlar dikkate alınarak vakıf kasasında; 2025 yılı için altışar aylık olarak belirlenen brüt asgari ücretin en fazla iki katı kadar nakit para tutulur, aşan miktar olursa banka hesaplarına yatırılır.

Madde 6. Bütçede ödenek olması koşuluyla vakfa ait ödemeleri yapmaya, imza sirkülerinde birinci derece imza yetkililerinden herhangi ikisi veya birinci derece imza yetkilisinden bir kişi, ikinci derece imza yetkilisinden bir kişinin, vakfın kaşesinin basılı veya isimlerinin yazılı olduğu antetli kağıda müştereken imza koymak suretiyle yetkilidirler.

Madde 7. Vakıf amaç ve işlemlerini gerçekleştirmek için tüm işlemlerde, üçüncü şahıslar nezdinde her hususta temsile, vakıf adına 150.000 TL üzeri her türlü ilzam edici mukavele, muameleleri ve satın almaları yapmaya birinci derecede imzaya yetkili iki kişinin müşterek imzası ile yetkilidir. Limit her yıl açıklanan TÜFE ve TÜFE ortalaması alınarak belirlenen orana göre güncellenecektir.

Madde 8. Vakıf amaç ve işlemlerini gerçekleştirmek için tüm işlemlerde, üçüncü şahıslar nezdinde her hususta temsile, vakıf adına 150.000 TL altı her türlü ilzam edici mukavele, muameleleri ve satın almaları yapmaya birinci derecede imza yetkisine haiz bir yetkili ile ikinci derecede imza yetkisine haiz bir yetkilinin müşterek imzası ile yetkilidir. Limit her yıl açıklanan TÜFE ve TÜFE ortalaması alınarak belirlenen orana göre güncellenecektir.

Madde 9. Vakıf adına açılmış banka hesaplarından para çekilmesi, başka hesaplara para havale edilmesi yürürlükteki imza sirküleri gereğince birinci derece imza yetkililerinden herhangi biri ile ikinci derece imza yetkililerinden herhangi birinin müşterek imzaları ile yapılır.

Madde 10. Vakıf demirbaşları ancak birinci derece imza yetkililerinden herhangi biri ile ikinci derece imza yetkililerinden herhangi birinin müşterek imzaları ile başkalarının kullanımına ve yararlanmasına verilir.

Madde 11. Bütçenin onaylanmasına kadar yapılacak harcamalar, bir önceki yıl bütçesinde öngörülen harcama tutarını aşamaz.

Madde 12. Bu yönetmeliğin uygulanmasından Vakıf Yönetim Kurulu sorumlu ve yetkilidir.

Madde 13. İşbu Uygulama Yönetmeliği 13 maddeden ibarettir.





TÜSEV

2026 Yılı

Çalışma Planı



TÜSEV 2026 Yılı Çalışma Tablosu

TÜSEV Tesir İddiası

Sivil toplum için Destekleyici Yasal Altyapı ve Etkin Uygulamaların hayata geçirilmesine katkı sağlanacaktır. (Kaynakların en fazla %40'ı)

Türkiye'de sivil toplum kuruluşlarının finansal, yönetsel ve operasyonel kapasitesini güçlendirerek sivil toplumun Kurumsal Gelişim ve Güçlenmesini desteklenecektir. (Kaynakların en fazla %20'si)

	OCAK	ŞUBAT	MART	NİSAN	MAYIS	HAZİRAN
Destekleyici Yasal Altyapı			Yardım Toplama İzleme Raporu			
				Örgütlenme Özgürlüğü Araştırması	Örgütlenme Özgürlüğü Araştırması	Örgütlenme Özgürlüğü Araştırması
		Ankara Kamu Kurumları Ziyareti				Kamu-Sivil Toplum Çalışma Grubu Toplantısı
		Avukatlar Ağı Toplantısı				
			ECNL Atölyesi			
			Uluslararası Toplantılara Katılım			
			ICNL-Civic Freedom Monitor Türkiye Bölümü			ICNL-Civic Freedom Monitor Türkiye Bölümü
Vakıflar Genel Müdürlüğü Meclis Toplantıları						
Sivil Toplum İlgilendiren Mevzuatla İlgili İyileştirme Önerilerinin İlgili Paydaşlara Aktarımı						
Yasal Gelişmelerin Takibi ve Paylaşılması, Dernek ve Vakıflara Destek ve Danışmanlık Verilmesi						

TÜSEV 2026 Yılı Çalışma Tablosu

TÜSEV Tesir İddiası

Sivil toplumda Karşılıklı Öğrenme ve Dayanışma güçlendirilecektir. (Kaynakların en fazla %20'si)

TÜSEV, Fikir Liderliği ve Uluslararası İlişkiler yoluyla Türkiye sivil toplumunun uluslararası temsiliyetini güçlendirecek; küresel bilgi ve iyi uygulamaların Türkiye'ye aktarılmasına aracılık ederek çift yönlü köprü rolünü sürdürecektir. (Kaynakların en fazla %20'si)

TEMMUZ	AĞUSTOS	EYLÜL	EKİM	KASIM	ARALIK
					Denetim İzleme Raporu
Örgütlenme Özgürlüğü Araştırması		Sivil Toplum için Elverişli Ortam İzleme Matrisi Türkiye Raporu			
		Ankara Kamu Kurumları Ziyareti	Ankara Kamu Kurumları Ziyareti		
			Genç Hukukçular Eğitimi		
		Avukatlar Ağı Toplantısı			
					Uluslararası Toplantılara Katılım
		ICNL-Civic Freedom Monitor Türkiye Bölümü			ICNL-Civic Freedom Monitor Türkiye Bölümü
Vakıflar Genel Müdürlüğü Meclis Toplantıları					
Sivil Toplumu İlgilendiren Mevzuatla İlgili İyileştirme Önerilerinin İlgili Paydaşlara Aktarımı					
Yasal Gelişmelerin Takibi ve Paylaşılması, Dernek ve Vakıflara Destek ve Danışmanlık Verilmesi					

Destekleyici Yasal Altyapı

TÜSEV 2026 Yılı Çalışma Tablosu

TÜSEV Tesir İddiası

Sivil toplum için Destekleyici Yasal Altyapı ve Etkin Uygulamaların hayata geçirilmesine katkı sağlanacaktır. (Kaynakların en fazla %40'ı)

Türkiye'de sivil toplum kuruluşlarının finansal, yönetsel ve operasyonel kapasitesini güçlendirerek sivil toplumun Kurumsal Gelişim ve Güçlenmesini desteklenecektir. (Kaynakların en fazla %20'si)

	OCAK	ŞUBAT	MART	NİSAN	MAYIS	HAZİRAN
Kurumsal Gelişim ve Güçlenme	Çalışan Bağışçılığı Tasarım	Çalışan Bağışçılığı Tasarım	Çalışan Bağışçılığı Pilot 1	Çalışan Bağışçılığı Pilot 2 & 3		
			Sivil Topluma Kaynak Yaratmanın Geleceği Atölyesi			
			İnsan Kaynakları Araştırması	İnsan Kaynakları Araştırması	İnsan Kaynakları Araştırması	İnsan Kaynakları Araştırması
				Core İtibar Raporu		
Karşılıklı Öğrenme ve Dayanışma	Filantropi Profesyonelleri Eğitim Programı	Filantropi Profesyonelleri Eğitim Programı	Filantropi Profesyonelleri Eğitim Programı	Filantropi Profesyonelleri Eğitim Programı	Filantropi Profesyonelleri Eğitim Programı	Filantropi Profesyonelleri Eğitim Programı
						#PaylaşmaGünü 2026 Hazırlık Toplantıları
				MH Toplantısı ve Üye Buluşması		
	CAFE TÜSEV Buluşmaları					
Uluslararası Üyelikler ve Toplantılara Katılım						
TÜSEV Türkçe E-bülten						

TÜSEV 2026 Yılı Çalışma Tablosu

TÜSEV Tesir İddiası

Sivil toplumda Karşılıklı Öğrenme ve Dayanışma güçlendirilecektir. (Kaynakların en fazla %20'si)

TÜSEV, Fikir Liderliği ve Uluslararası İlişkiler yoluyla Türkiye sivil toplumunun uluslararası temsiliyetini güçlendirecek; küresel bilgi ve iyi uygulamaların Türkiye'ye aktarılmasına aracılık ederek çift yönlü köprü rolünü sürdürecektir. (Kaynakların en fazla %20'si)

TEMMUZ	AĞUSTOS	EYLÜL	EKİM	KASIM	ARALIK	
						Kurumsal Gelişim ve Güçlenme
İnsan Kaynakları Araştırma Raporu						
				Filantropi Profesyonelleri Mezun Grubu Buluşması		Karşılıklı Öğrenme ve Dayanışma
		#PaylaşmaGünü 2026 Hazırlık Toplantıları	#PaylaşmaGünü 2026 Hazırlık Toplantıları	#PaylaşmaGünü 2026 Hazırlık Toplantıları	#PaylaşmaGünü 2026	
			Bursa Ziyareti			
CAFE TÜSEV Buluşmaları						
Uluslararası Üyelikler ve Toplantılara Katılım						
TÜSEV Türkçe E-bülten						

TÜSEV 2026 Yılı Çalışma Tablosu

TÜSEV Tesir İddiası

Sivil toplum için Destekleyici Yasal Altyapı ve Etkin Uygulamaların hayata geçirilmesine katkı sağlanacaktır. (Kaynakların en fazla %40'ı)

Türkiye'de sivil toplum kuruluşlarının finansal, yönetsel ve operasyonel kapasitesini güçlendirerek sivil toplumun Kurumsal Gelişim ve Güçlenmesini desteklenecektir. (Kaynakların en fazla %20'si)

	OCAK	ŞUBAT	MART	NİSAN	MAYIS	HAZİRAN
Fikir Liderliği ve Uluslararası İlişkiler			İklim Taahhütü & Görev Gücü	İklim Taahhütü & Görev Gücü		
						Gelecekler Filantropisi Atölyesi
				Uluslararası Toplantılara Katılım	Uluslararası Toplantılara Katılım	
	Uluslararası Üyelikler ve Toplantılara Katılım					
	Yerel Ağlara Üyelik ve Toplantılara Katılım					

TÜSEV 2026 Yılı Çalışma Tablosu

TÜSEV Tesir İddiası

Sivil toplumda Karşılıklı Öğrenme ve Dayanışma güçlendirilecektir. (Kaynakların en fazla %20'si)

TÜSEV, Fikir Liderliği ve Uluslararası İlişkiler yoluyla Türkiye sivil toplumunun uluslararası temsiliyetini güçlendirecek; küresel bilgi ve iyi uygulamaların Türkiye'ye aktarılmasına aracılık ederek çift yönlü köprü rolünü sürdürecektir. (Kaynakların en fazla %20'si)

TEMMUZ	AĞUSTOS	EYLÜL	EKİM	KASIM	ARALIK
				İklim Taahhütü Lansman & COP Katılımı	
		Gelecekler Filantropisi Atölyesi			
				Sivil Toplum Serisi - Kitap Yayını Lansmanı	
Uluslararası Üyelikler ve Toplantılara Katılım					
Yerel Ağlara Üyelik ve Toplantılara Katılım					

Fikir Liderliği ve
Uluslararası İlişkiler



Bankalar Cad. Minerva Han No: 2 Kat: 5
34420 Karaköy - İstanbul
Tel: 0212 243 83 07 - Fax: 0212 243 83 05

www.tusev.org.tr

info@tusev.org.tr