

2024
FAALİYET
RAPORU

Daha güçlü,
katılımcı ve itibarlı
bir sivil toplum için
çalışıyoruz.



Yayına Hazırlayan: TÜSEV

Tasarım: Fayn Studio

Koordinasyon: Denizhan Kaymak

Yayın Tasarımı: Denizhan Kaymak, Melisa İşbitiren

Sayfa Tasarımı ve Uygulama: Gökhan Mırık

İstanbul, Nisan 2025



İçindekiler

3	Temsilciler Kurulu’nun Mesajı
5	Genel Sekreterin Mesajı
7	TÜSEV Temsilciler ve Denetim Kurulu
8	TÜSEV Ekibi
9	TÜSEV Hakkında
10	Bir Bakışta 2024
13	Program Alanlarımız ve 2024 Yılı Faaliyetlerimiz
14	> Üye İlişkileri
18	> Yasal Çalışmalar
33	> Etkin Bağışçılık
42	> Sivil Toplumun İtibarı
49	> Araştırma ve Yayınlar
52	Mütevelliler Heyeti Listesi
54	2024 Yılı Mali Tabloları
59	Bağımsız Denetçi Raporu
63	İç Denetim Kurulu Raporu
65	2025 Yılı Konsolide Bütçesi
67	Türkiye Üçüncü Sektör Vakfı 2025 Yılı Çalışma Dönemi Bütçe Yönetmeliği (01.01.2025– 31.12.2025)
68	TÜSEV 2025 Yılı Çalışma Planı

Temsilciler Kurulunun Mesajı

Mütevelliler Heyetimizin Değerli Üyeleri,

2024 yılı, sivil toplumun değişen toplumsal ve siyasal dinamikler karşısında dönüşüm kapasitesini ve yaratıcılığını bir kez daha kanıtladığı bir yıl oldu. Türkiye’de ve dünyada, sivil alanın etki gücünü artıran yeni modellerin geliştiğine, dayanışma pratiklerinin çeşitlendiğine ve sivil toplumun toplumsal süreçlerdeki belirleyici rolünün daha fazla görünür hale geldiğine tanıklık ettik. Elbette, bu dönüşüm süreci her zaman kolay olmadı. Ekonomik dalgalanmalar, hukuki belirsizlikler ve küresel ölçekte demokratik gerileme eğilimleri, sivil toplumun hareket alanını şekillendiren temel unsurlar arasında yer aldı. Ancak, bu zemin aynı zamanda yeni dayanışma biçimlerinin, ortak üretim süreçlerinin ve katılımcı modellerin gelişmesini de sağladı.

Geride bıraktığımız yılın en dikkat çekici başlıklarından biri, sivil toplumun finansal sürdürülebilirlik arayışlarının derinleşmesi oldu. Geleneksel bağışçılık anlayışı, etki odaklı yatırımlar ve sosyal girişimcilik modelleriyle birlikte dönüşürken, STK’lar da bu değişime uyum sağlayarak farklı finansman araçları geliştirmeye yöneldi. TÜSEV olarak, bu alandaki araştırmalarımız ve savunuculuk çalışmalarımızla bireysel bağışçılığın güçlendirilmesine, STK’ların ulusal ve uluslararası fonlara erişiminin kolaylaştırılmasına ve filantropi alanında yeni yatırım yaklaşımlarının Türkiye bağlamında nasıl şekillenebileceğine odaklandık. Kriz anlarında yükselen dayanışma ruhunun nasıl sürdürülebilir hale getirilebileceğini tartışırken, bağışçılığın sadece bir destek mekanizması değil, toplumsal dönüşümü mümkün kılan bir araç olarak nasıl daha etkili kullanılabileceğini ele aldık.

Teknoloji ve dijitalleşme, sivil toplumun çalışma biçimlerini yeniden tanımlarken, bir yandan da yeni tartışmaları beraberinde getirdi. Dijital aktivizm, veri temelli savunuculuk ve yapay zekâ destekli analizlerin sivil toplum tarafından daha yaygın şekilde kullanılması, bu yılın öne çıkan gelişmelerinden biri oldu. Bununla birlikte, gözetim teknolojilerinin yaygınlaşması, dijital hakların korunması ve çevrim içi dezenformasyonun etkileri, sivil toplumun yeni meydan okumalarla karşı karşıya olduğunu da gösterdi. TÜSEV olarak, dijitalleşmenin sunduğu olanaklardan faydalanırken, aynı zamanda dijital haklar ve ifade özgürlüğü gibi temel değerlerin korunması için çalışmalar yürüttük.

Sivil toplumun etki kapasitesini artıran en önemli unsurlardan biri de kurulan iş birlikleri. Biz de 2024 boyunca hem ulusal hem de uluslararası düzeyde ortaklıkları güçlendirmeye, STK’ların kamu politikalarına katılımını artırmaya ve sivil alanı daha korunaklı hale getirecek mekanizmalar geliştirmeye odaklandık.

Bütün bu süreçler, sivil toplumun yalnızca krizlere yanıt veren bir yapı olmadığını, aynı zamanda toplumsal dönüşüm süreçlerinde öncü bir aktör olduğunu bir kez daha hatırlattı. Dayanıklılığı artırmanın, ortak üretimi teşvik etmenin ve özgürlükçü bir kamusal alanı savunmanın, sivil toplumun varlık sebebinin merkezinde yer aldığını gördük. 2025 yılına girerken, sivil alanın korunması, finansal sürdürülebilirlik ve katılımcı demokrasinin güçlenmesi konularında çalışmalarımızı daha da derinleştirmeye kararlıyız.

Bu çalışmalar sırasında, TÜSEV'in gücünü artıran en önemli unsurlardan biri üyelerimizle kurduğumuz iş birliği oldu. Yıl boyunca düzenlediğimiz buluşmalarla sizlerin TÜSEV'den beklentilerini dinledik, ortak önceliklerimizi belirledik ve yeni iş birliklerine zemin hazırladık. "CAFE TÜSEV" buluşmaları, üyelerimizin birbirleriyle daha yakın iletişim kurmasını sağlarken, sivil toplumun ortak gündemlerine dair verimli tartışmalar sundu. Üyelerimizle kurduğumuz bu diyalog ve ortaklıklar, Tesir İddiamızdaki hedeflere ulaşmamız için güçlü bir temel oluşturmaya ve sivil toplumun güçlenmesi adına yürüttüğümüz çalışmalara yön vermeye devam edecek.

Bu süreçte, TÜSEV'in çalışmalarını büyük bir özveriyle yürüten Genel Sekreterimiz Rana Kotan ve ekibine içtenlikle teşekkür ederiz. Sınırlı kaynaklarla etkili çalışmalar ortaya koyan ekibimiz, sivil toplumun daha güçlü ve sürdürülebilir bir zeminde var olabilmesi için yıl boyunca özveriyle çalıştı. Onların emeği, yetkinliği ve sivil topluma duydukları bağlılık, yürüttüğümüz çalışmaların başarısında önemli bir rol oynadı.

Geride bıraktığımız yıl boyunca sunduğunuz destek, katkılarınız ve paylaştığınız değerli fikirler için sizlere bir kez daha teşekkürlerimizi sunarız. TÜSEV olarak, üyelerimizle kurduğumuz iş birliğinin **'daha güçlü, katılımcı ve itibarlı bir sivil toplum'** hedefimize ulaşmada en büyük gücümüz olduğuna inanıyoruz. Sizlerin güveni ve desteği, şimdiye kadar olduğu gibi, önümüzdeki dönemde de bizlere rehberlik edecektir.

Saygılarımızla,

TÜSEV Temsilciler Kurulu

Genel Sekreter'in Mesajı



2024 yılı, sivil toplum açısından zorlayıcı bir yıl oldu. Bir yandan 6 Şubat depremlerinin yarattığı yıkımın etkileri sürerken, kırılgan gruplar bu etkileri daha derin ve uzun vadeli biçimde deneyimlemeye devam etti. Diğer yandan, ekonomik zorluklar ve giderek daralan sivil alan, sahada çalışan kurumları ve profesyonelleri oldukça önemli bir mücadeleyle baş başa bıraktı. Tüm zorluklara rağmen, STK'lar bu dönemde de kritik roller üstlenmeye devam ettiler. Sivil toplum, değişen koşullara hızlı yanıt verebilme becerisi ve dayanıklılığıyla, acil ihtiyaçları tespit etme, kaynakları yönlendirme ve uzun vadeli sürdürülebilir çözümler geliştirme gibi kritik sorumluluklar üstlenerek toplumların güçlenmesi için önemli bir paydaş oldu. Daha güçlü, katılımcı ve itibarlı bir sivil toplum için çalışan TÜSEV'in, 32 yıl önce edindiği misyon, bu anlamda çok önemlidir.

Geride bıraktığımız bu zorlu senede, Tesir İddialarımıza yönelik faaliyetlerimizi hayata geçirmeyi sürdürdük. Örgütlenme Özgürlüğünün İzlenmesi Projemiz kapsamında yayımladığımız "Dernek ve Vakıfları İlgilendiren Vergi Düzenlemeleri", "Dernek ve Vakıfların İktisadi İşletmelerinin Vergilendirilmesi" ile "Kamu Yararı ve Vergi Muafiyeti Statüleri" başlıklı üç yayından oluşan seri, bu alanda hazırlanan en kapsamlı çalışmalardan biri oldu. Politika önerilerimizi ilgili paydaşların gündemine taşımaya ve önerilerimizin hayata geçirilmesi için çalışmaya devam ediyoruz. Sene ortasında düzenlediğimiz Uluslararası Örgütlenme Özgürlüğü Konferansı vesilesiyle, Türkiye'den ve dünyanın farklı yerlerinden sivil toplum aktörleriyle bir araya gelerek örgütlenme özgürlüğüne ilişkin güncel gelişmeleri ulusal ve uluslararası düzeyde değerlendirme imkânı bulduk. Tamamladığımız üç yıllık Projemiz, AB Delegasyonu tarafından başarılı bulundu ve 3 yıl daha destek almak üzere yeni projeyi hayata geçirdik. Son 1 yıldır üstlendiğim Vakıflar Meclisi üyeliği görevi ise vakıfların karşılaştığı sorunların çözümü için daha aktif bir şekilde çalışmak ve bu sorunları görünür kılmak için iyi bir fırsat yarattı.

Etkin Bağışçılık program alanımız altında, Türkiye'de sivil toplum kuruluşlarına yapılan bireysel bağışları artırmak amacıyla hayata geçirdiğimiz çalışmalara 2024 yılında da devam ettik. Program alanımız kapsamındaki temel iddiamızın ulusal ölçekteki itici gücü olan #PaylaşmaGünü aracılığıyla, ülkemizde sivil toplum kuruluşlarının faaliyetleri, toplumdaki işlevleri ve ihtiyaç duydukları destek konusunda farkındalık yaratmaya devam ettik. 2024 yılında

ayrıca Türkiye’de Bireysel Bağışçılık ve Hayırseverlik Raporu’nun sonuçlarını paylaştığımız geniş katılımlı bir toplantı düzenledik. Alandaki tek ve en önemli kaynak olmayı sürdüren raporumuzun ana bulguların birisi, son 20 yılda bağışçılık, gönüllülük ve genel olarak dayanışma kültürünün yaygınlaşarak etkisini arttırdığı oldu. Bu durum, yaşanan tüm zorluklara rağmen 2025 yılına dair umutlarımızı artırıyor ve hedeflerimize daha güçlü adımlarla ilerlememiz için bizlere cesaret veriyor. 2025 yılının ilk çeyreğinde yayımlayacağımız bu raporun, bireysel bağışçılık alanında çalışmalar yürüten STK’lara da rehberlik etmesini umuyoruz.

Geçtiğimiz yıl, uluslararası paydaşlarımızla çalışma alanlarımız çerçevesinde kurduğumuz diyalogu sürdürdüğümüz, sahip olduğumuz temsil pozisyonları aracılığıyla bilgi ve deneyimimizi küresel ölçekte de aktarma imkânı bulduğumuz bir sene oldu. Bu sayede, sivil toplumun itibarına da katkı sunmaya devam ettik. Üyelerimizle daha yakın bir ilişki kurarak dayanışmayı büyüttüğümüz CAFE TÜSEV toplantılarımızı hayata geçirdik. Sivil toplumun itibarını güçlendirmek için, öncelikle bir topluluk olmanın gücünden faydalanmak ve iş birliği alanlarını çoğaltmak gerekiyor. Bu doğrultuda, geçtiğimiz yıl önemli bir aşama kaydettiğimizi söyleyebiliriz.

2024 yılında Araştırma & Yayınlar program alanımız altında Sivil Toplum Serisi’ne devam ettik. Serinin ikinci kitabı olan “En Büyük İyilik: Etkili Diğerkâmlık Etik Yaşam Hakkındaki Fikirlerimizi Nasıl Değiştirir?”in yazarı Peter Singer ile gerçekleştirdiğimiz çevrim içi buluşmada paydaşlarımızla birlikte kitap üzerine verimli bir sohbet gerçekleştirdik. Ayrıca yurt içi ve yurt

dışındaki faaliyetlerimizden edindiğimiz bilgi ve deneyimleri paylaşmaya devam ettik. Sivil toplumun güncel meselelerini çeşitli yayınlar aracılığıyla gündemde tutmayı sürdüreceğiz.

2024 yılında hayata geçirdiğimiz tüm faaliyetlerde desteklerini bizden esirgemeyen Mütevelliler Heyeti Üyelerimize, her daim yanımızda olan Temsilciler ve Denetim Kurulumuza ve alandaki tüm paydaşlarımıza teşekkür ederim. Ayrıca, bu yıl da özveriyle çalışan TÜSEV ekibine de müteşekkirim. Hep birlikte, daha güçlü, katılımcı ve itibarlı bir sivil toplum için çalışacağımız, verimli bir 2025 yılı olmasını dilerim.

Rana Kotan

TÜSEV Genel Sekreteri

TÜSEV Temsilciler ve Denetim Kurulu

Temsilciler Kurulu Başkanı

Erdal Yıldırım, Suna ve İnan Kıraç Vakfı

Temsilciler Kurulu Başkan Yardımcısı

Nevgöl Bilsel Safkan, Sabancı Vakfı

Temsilciler Kurulu Üyeleri

Alparslan Tansuğ, ENKA Spor Eğitim ve Sosyal Yardım Vakfı

Banu Taşkın, Türk Eğitim Vakfı

Canan Çelik, Borusan Kocabıyık Vakfı

Candan Fetvacı, Aydın Doğan Vakfı

Devrim Çubukçu, Dr. Nejat F. Eczacıbaşı Vakfı

Evrin Hizaler Aydın, Anadolu Eğitim ve Sosyal Yardım Vakfı

Oğuz Toprakoğlu, Vehbi Koç Vakfı

Prof. Dr. Öner Günçavdı, Elginkan Vakfı

Senem Başyurt, Anne Çocuk Eğitim Vakfı (AÇEV)

Denetim Kurulu Başkanı

Sait Tosyalı, Türkiye Eğitim Gönüllüleri Vakfı

Denetim Kurulu Üyeleri

Ece Elbirlik Ürkmez, Cevdet İnci Eğitim Vakfı

Nigar Evgin, Türkiye Spastik Çocuklar Vakfı – Cerebral Palsy Türkiye

TÜSEV Ekibi

Halil Candan Karademir

Mali ve İdari İşler Koordinatörü

Sema Merve İş

Programlar Koordinatörü

Birce Altay

Genel Sekreter Yardımcısı

Nazlıcan Yılmaz

İletişim Uzmanı



Kübra Efe

İdari İşler Asistanı

Rana Kotan

Genel Sekreter

Tütengül Küçük

Programlar Uzmanı

Duygu Doğan

Proje Uzmanı

Güneş Engin

Proje Koordinatörü

TÜSEV Hakkında

Türkiye Üçüncü Sektör Vakfı (TÜSEV), 1993 yılında sivil toplumun yasal, mali ve işlevsel altyapısını geliştirmek amacıyla kuruldu. TÜSEV, sivil toplumun daha elverişli bir ortamda faaliyet gösterebilmesi ve karşılaşılan ortak sorunlara çözümler sunabilmek için Mütevelliler Heyeti üyelerinden aldığı destekle çalışmalarını sürdürüyor. Türkiye’de daha güçlü, katılımcı ve itibarlı bir sivil toplum için çalışan TÜSEV;

- STK’lar için elverişli ve destekleyici yasal ve mali ortamın oluşturulması,
- Stratejik ve etkin bağışçılığın teşvik edilmesi,
- Kamu, özel sektör ve sivil toplum arasında diyalog ve iş birliğinin sağlanması,
- Türkiye’deki sivil toplumun uluslararası düzeyde tanıtılması ve iş birliklerinin kurulması,
- Sivil toplumun itibarının artırılması,
- Sivil toplumla ilgili araştırmalar yapılması amacıyla çalışmalarına devam ediyor.

İlkeli Temsil & Tesir İddiaları

TÜSEV yönetim yaklaşımı olarak İlkeli Temsil yöntemini benimsemiştir. İlkeli Temsil, Temsilciler Kurulu’nun Kurucular ve Mütevelliler Heyeti üyeleri adına Tesir İddiasında belirtilen şekilde,

- Doğru hedef kitle için,
- Doğru bir maliyetle,
- Doğru fayda sunmasını ve bunu yaparken istenmeyen durum ve sonuçlardan kaçınmasını sağlayacak bir yönetim biçimidir.

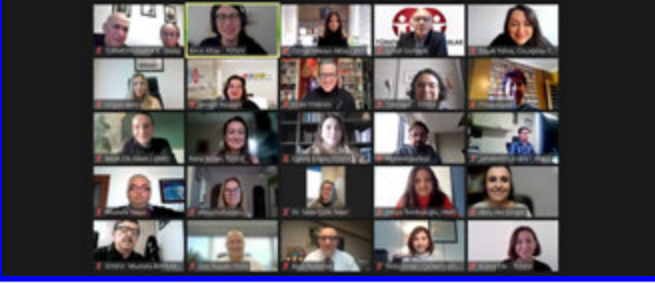
Temel İddia

TÜSEV, yıllık yaklaşık **21,4 milyon TL¹ bütçesiyle**, Türkiye’deki sivil toplumu daha güçlü, daha katılımcı ve daha itibarlı bir konuma getirecektir.

İddia Hedefleri:

- 2025 yılına kadar vakıf / dernek mevzuatının en önemli üç sorunu çözülecektir.
(Kaynakların en az % 50’si)
- Sivil toplumun itibarı ulusal ve uluslararası alanda 2028 yılına kadar artırılabilecektir.
(Kaynakların en fazla % 20’si)
- Türkiye’de bireylerin sivil toplum kuruluşlarına yaptıkları bağışlar her yıl artırılabilecektir.
(Kaynakların en fazla % 20’si)
- STK çalışanları, yöneticileri ve yönetim kurulu / mütevelli heyet üyelerinin alanla ilgili bilgi birikimi artırılabilecektir.
(Kaynakların en fazla % 10’u)

Bir Bakışta 2024



> OCAK

Üye kuruluşlarımızın temsilcileriyle bir araya geldiğimiz yılın ilk buluşmasını çevrim içi olarak gerçekleştirdik. 2023 yılında hayata geçirdiğimiz faaliyetlerin öne çıkan başlıklarını ve 2024 yılı için üyelerimizin beklentilerini daha iyi anlayarak çalışmalarımıza yön vermemizi sağlayan yol haritamızı da paylaştık.



> ŞUBAT

Sivil toplumla ilgili uluslararası kaynakların Türkçeye kazandırılması yoluyla alanın gelişimine katkı sağlamak amacıyla hayata geçirdiğimiz Sivil Toplum Serisi'nin ikinci kitabı, Peter Singer'ın kaleme aldığı "En Büyük İyilik: Etkili Diğerkâmlık Etik Yaşam Hakkındaki Fikirlerimizi Nasıl Değiştirir?" kitabı üzerine yazarın da katılımıyla hibrit bir söyleşi gerçekleştirdik.



> MART

Avrupa Birliği politikalarının geliştirilmesi ve denetlenmesinde önemli bir rol üstlenen Avrupa Ekonomik ve Sosyal Komitesi'nde (EESC), "Genişleme Aday Ülke Üyesi" (ECM) olarak seçildik.



> NİSAN

Üyelerimizden Cevdet İnci Vakfı Yönetim Kurulu Başkanı Ece Elbirlik Ürkmez'in ev sahipliğinde Temsilciler Kurulu Başkanımız Erdal Yıldırım, Genel Sekreterimiz Rana Kotan ve Koç Üniversitesi Sivil Toplum ve Hayırseverlik Araştırmaları Merkezi Direktörü Prof. Dr. Ali Çarkoğlu'nun katılımıyla İzmir'de bir araya gelerek hem üyelerimizi daha yakından tanıma fırsatı bulduk hem de çalışmalarımızı İzmir'deki sivil toplum kuruluşlarıyla paylaştık.

Bir Bakışta 2024



> MAYIS

Olağan Mütevelliiler Heyeti toplantımızı Vehbi Koç Vakfı ev sahipliğinde gerçekleştirdik. 2023 yılı çalışmalarımızı aktardığımız toplantıda ayrıca sene içinde üyelik başvurusunda bulunan kuruluşların TÜSEV üyelikleri onaylandı.



> HAZİRAN

11-12 Haziran'da İstanbul'da "Uluslararası Örgütlenme Özgürlüğü Konferansı"nı güçlü sivil toplum temasıyla Türkiye, Avrupa Birliği, Balkanlar ve ABD'den 26 konuşmacı ve 200'ü aşkın STK temsilcisinin katılımıyla düzenledik.



> TEMMUZ

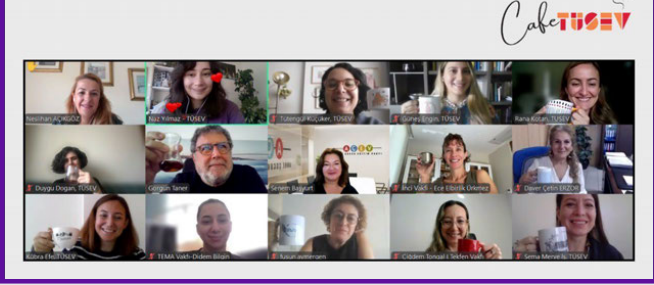
150'den fazla STK temsilcisi ve uzmanın görüşleriyle katkı sunduğu bir saha araştırması yürüttük. Prof. Dr. Leyla Ateş ve Doç. Dr. Özgün Akduran'ın araştırmanın sonuçlarına dayanarak kaleme aldığı "Sivil Toplum İlgilendiren Vergi Düzenlemeleri" serimizi Türkçe ve İngilizce dillerinde yayımladık.



> AĞUSTOS

Küresel bir cömertlik hareketi olan ve ülke koordinatörlüğünü yürüttüğümüz #PaylaşmaGünü için hazırlıklarımıza paydaş görüşmeleriyle başladık.

Bir Bakışta 2024



> EYLÜL

Cafe TÜSEV adıyla başlattığımız aylık üye buluşmalarında üyelerimizle birbirimizi ve çalışmalarımızı daha yakından tanıma fırsatı bulurken, iş birlikleri geliştirmek için de bir alan oluşturduk.



> EKİM

Genişleme aday ülke üyesi olduğumuz Avrupa Ekonomik ve Sosyal Komitesi'nin Brüksel'de düzenlediği ve siyaset, bürokrasi ve sivil toplumdan üst düzey temsilcilerin katıldığı "High-Level Forum Towards a Successful EU Enlargement" toplantısında TÜSEV'i temsil ettik.



> KASIM

European Center for Not for Profit Law (ECNL) tarafından Johannesburg'da organize edilen ve 43 ülkeden 65 uzmanın yer aldığı Global Uzmanlar toplantısına katıldık.



> ARALIK

Üç yılda bir yayımladığımız Türkiye'de Bireysel Bağışçılık ve Hayırseverlik 2024 Raporu'nun bulgularını kamuoyuyla paylaşmak ve tanıtımını yapmak amacıyla sivil toplum temsilcileriyle Minerva Han'da bir araya geldik.



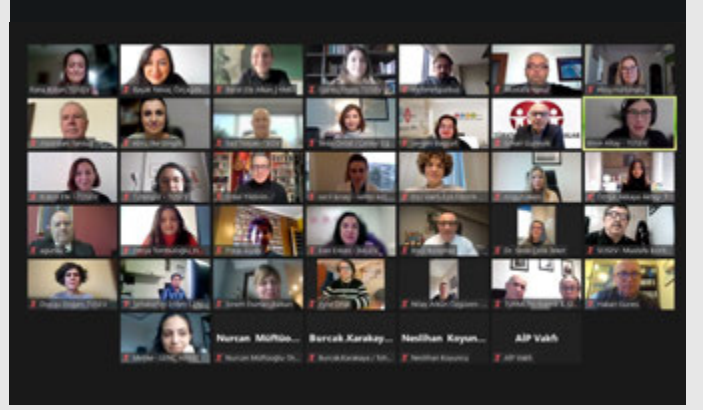
Program Alanlarımız ve 2024 Yılı Faaliyetlerimiz



Üye İlişkileri

Üyelerimizle Yılın İlk Ayında Buluştuk

Üye kuruluşlarımızın temsilcileriyle bir araya geldiğimiz yılın ilk buluşmasını çevrim içi olarak ocak ayında gerçekleştirdik. Toplantıda, 2023 yılında hayata geçirdiğimiz faaliyetlerin öne çıkan başlıklarını üyelerimizle paylaşma fırsatı bulduk. Aynı zamanda, geçtiğimiz yıl çalışmalarına başladığımız; üyelerimizin hem birbirleriyle hem de bizimle olan ilişkilerini güçlendirmeyi hedefleyen ve beklentilerini daha iyi anlayarak çalışmalarımıza yön vermemizi sağlayan yol haritamızı da sunduk. 2024 yılı için birlikte gerçekleştirmeyi planladığımız faaliyetlere dair görüş alışverişinde bulunurken,



üyelerimizin geride kalan yıla ait öne çıkan çalışmalarını ve önümüzdeki döneme dair planlarını da dinledik.

Mütevelliler Heyeti Üyelerimizle Bir Araya Geldik

Mütevelli Heyeti üyelerimizle bir araya geldiğimiz 2024 yılı olağan Mütevelliler Heyeti Toplantısı'nı ise 22 Mayıs 2024 tarihinde, Vehbi Koç Vakfı ev sahipliğinde düzenledik. Toplantıda 2023 yılı faaliyetlerimizi aktararak, 2023 yılı mali tablolarımızı, bağımsız denetim ve Denetim Kurulu raporlarımızı sunduk. TÜSEV Temsilciler ve Denetim Kurullarının ibra edildiği toplantıda ayrıca 2024 yılı çalışma programımızı paylaştık ve 2024 yılı bütçemiz onaylandı. Üyelik başvurularının değerlendirilmesi ve Mütevelliler Heyeti üyeleri tarafından onaylanması sonucunda Ahmet Demircan İnsani Yardım Eğitim ve Sağlık Vakfı, Alman Liseliler Kültür ve Eğitim Vakfı, Bir Adım Var Vakfı, Bulgurcu Vakfı, Sağlık ve Eğitim Vakfı ve Sivil Toplum için Destek Vakfı üyelerimiz arasına katıldılar.



Mütevelliler Heyeti Toplantısı sonrasında düzenlenen etkinlikte, üyelerimizle ilişkilerimizi güçlendirmek ve iş birliği olanaklarını artırmak amacıyla bir çalışma gerçekleştirdik. Etkinlik kapsamında, üyelerimizin birlikte hayata geçirebilecekleri projeleri değerlendirme ve fikir alışverişinde bulunma imkânı bulduk. Ayrıca, üye topluluğunun gelecek dönemde yürütebileceği faaliyetlere dair görüşler paylaşıldı.

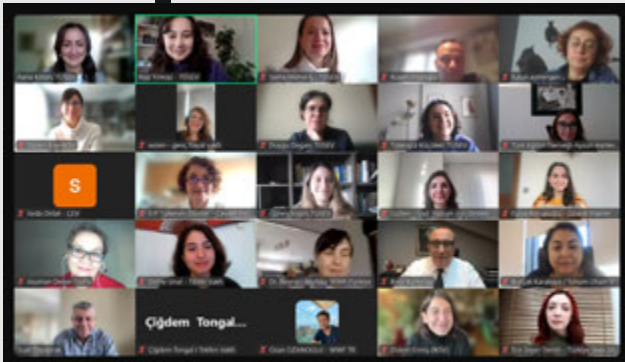


Cafe TÜSEV Buluşmalarına Başladık, Üyelerimizin Çalışmalarını Daha Yakın Takip Etme Fırsatı Yakaladık

Mütevelliler Heyeti toplantısı sonrasında yapılan çalıştaydan çıkan görüşler ve belirlenen ihtiyaçlar doğrultusunda, eylül ayında "Cafe TÜSEV" adıyla aylık üye buluşmalarını başlattık. Çevrim içi olarak hayata geçirdiğimiz bu buluşmalarda, üyelerimizle birbirimizi ve çalışmalarımızı daha yakından tanıma fırsatı bulurken, iş birlikleri geliştirmek için de bir alan oluşturduk. Her buluşmada, TÜSEV ile üyeleri arasındaki iletişimin yanı sıra üyelerimizin birbirleriyle etkileşiminin de giderek güçlendiğini gözlemliyoruz. Bu buluşmalar, başta üyelerimiz olmak üzere sivil toplum kuruluşlarının ortak sorunlarına yönelik çözüm geliştirme süreçlerine katkı sağlarken, karşılıklı öğrenme ve deneyim paylaşımı açısından da önemli bir platform sunuyor. Cafe TÜSEV

buluşmalarına, önümüzdeki yıl hem yüz yüze hem de çevrim içi olarak devam edeceğiz.

Cafe TÜSEV'in yanı sıra, önümüzdeki yıl üyelerimizle birlikte hayata geçirmeyi planladığımız yeni faaliyetler için de çalışmalara başladık. İlk adım olarak, sivil toplum yöneticilerinin faydalanabileceği temel bilgileri içeren, önerilen makaleler, kitaplar ve podcastlerden oluşan bir dijital kütüphaneyi üyelerimizin kullanımına sunduk. Ayrıca, uluslararası alanda giderek daha fazla tartışılan "gelecek filantropisi" konusuna odaklanan buluşmalar düzenleyeceğiz. Bu buluşmalarda yapay zeka okuryazarlığı, iklim filantropisi ve burs olanakları gibi konular ele alınacak.



İzmir’de Üyelerimizle ve Sivil Toplum Kuruluşu Temsilcileriyle Buluştuk

Üyelerimizle İstanbul dışında farklı şehirlerde bir araya gelmeye devam ettik. Üyelerimizden Cevdet İnci Vakfı Yönetim Kurulu Başkanı Ece Elbirlik Ürkmez’in ev sahipliğinde nisan ayında Temsilciler Kurulu Başkanımız Erdal Yıldırım, Genel Sekreterimiz Rana Kotan ve 2004 yılından beri bireysel bağışçılık alanında beraber çalıştığımız Koç Üniversitesi Sivil Toplum ve Hayırseverlik Araştırmaları Merkezi Direktörü Prof. Dr. Ali Çarkoğlu’nun katılımıyla bir sohbet gerçekleştirdik. Buluşmalar kapsamında hem üyelerimizi daha yakından tanıma fırsatı bulduk hem de çalışmalarımızı İzmir’deki sivil toplum kuruluşlarıyla paylaştık. Önümüzdeki sene de İstanbul dışındaki ziyaretlerimize ve TÜSEV’in çalışmalarını anlatmaya farklı şehirlerde devam edeceğiz.

Bu faaliyetlere ek olarak, Genel Sekreterimiz Rana Kotan yıl boyunca bire bir üye görüşmelerine devam ederek TÜSEV üyelerinin güncel gündemlerini yakından takip etti. Bu toplantılarda üyelerimizin TÜSEV’e dair beklenti ve görüşleri de paylaşıldı. Böylece, ortaklaşılan öncelikler doğrultusunda hayata geçirilebilecek yeni çalışmalar üzerine planlamalar yapmayı sürdürdük.





Yasal Çalışmalar

Yasal Çalışmalar

Ana çalışma alanımız olan Yasal Çalışmalar programı kapsamında, vakıf ve dernekler için daha elverişli ve kolaylaştırıcı bir altyapıyı teşvik etmek amacıyla çalışmalar yürütüyoruz. Bu amaç doğrultusunda, yardım toplama kanunu, iktisadi işletmeler, vakıf ve dernekleri ilgilendiren vergiler başta olmak üzere, dernek ve vakıfları ilgilendiren yasal ve mali mevzuat konularında;

- Ulusal ve uluslararası izleme çalışmaları yürütüyoruz ve gelişim alanlarını tespit ediyoruz,
- Tespit edilen gelişim alanlarının uygulanabilirliği için öneriler geliştiriyoruz,
- Geliştirilen önerilerin uygulanabilmesi için savunuculuk faaliyetleri yürütüyoruz.

Örgütlenme Özgürlüğünün İzlenmesine Yönelik Çalışmalarımıza Devam Ettik

Avrupa Birliği tarafından desteklenen ve Sivil Toplum Geliştirme Merkezi Derneği'yle (STGM) iş birliği içinde yürüttüğümüz Örgütlenme Özgürlüğünün İzlenmesi Projesi 2024 yılı boyunca da devam etti ve yıl sonunda üç senelik birinci aşaması tamamlandı. Projenin 2025–2027 dönemini kapsayan yeni fazı da Avrupa Birliği Türkiye Delegasyonu tarafından onaylandı.

Ürettik

Örgütlenme Özgürlüğünün İzlenmesi Projesi kapsamında, yürüttüğümüz detaylı masabaşı ve saha araştırmasının ardından Prof. Dr. Leyla Ateş ve Doç. Dr. Özgün Akduran'ın kaleme aldığı "Sivil Toplumı İlgilendiren Vergi Düzenlemeleri" serimizi Türkçe ve İngilizce dillerinde yayımladık. 150'den fazla STK temsilcisi ve uzmanın görüşleriyle katkı sunduğu saha araştırmasının sonuçlarına dayanan bu seride, Türkiye'deki vergi düzenlemelerinin sivil toplum kuruluşlarının üzerindeki etkileri ve farklı ülke örneklerine dair incelemeler ile STK'ların finansal sürdürülebilirliği için reform önerilerini paylaştık. Seride; Dernek ve Vakıfları İlgilendiren Vergi Düzenlemeleri, Dernek ve Vakıfların İktisadi İşletmelerinin Vergilendirilmesi ve Kamu Yararı ve Vergi



Muafiyeti Statüleri olmak üzere üç yayın bulunuyor. Bu seriye ek olarak, sivil toplum kuruluşlarının toplumsal fayda üretirken mali sürdürülebilirliğini güçlendirilmesi, sivil topluma yönelik vergi teşviklerinin artırılması ve mevcut rejimin iyileştirilmesi için yürüttüğümüz savunuculuk çalışmalarında kanun yapıcılar ve idarecilerle paylaşmak üzere raporda öne çıkan bulgulara yer verdiğimiz üç politika notu hazırladık. Yayın serisinin tanıtım toplantısını 6 Eylül'de Minerva Han'da düzenledik. Kapsamlı bir saha ve masabaşı araştırma süreçlerine dayanan yayınlar üzerine birlikte düşünme ve öne çıkan verileri sivil toplum ve kamu kurumu temsilcilerinin katılımıyla birlikte değerlendirme fırsatı bulduk.



Proje kapsamında hazırlanan, Sivil Toplum için Elverişli Ortam İzleme Matrisi Türkiye Raporu 2022-2023 için yürütülen kapsamlı masabaşı ve saha araştırmasını tamamladık ve raporun bulgularını kamuya paylaşmak üzere 10 Aralık'ta kamu-sivil toplum buluşmaları kapsamında kamu kurumları ve sivil toplum temsilcileriyle bir araya geldik.



Aralarında TÜSEV'in de olduğu Balkan Sivil Toplum Destekleme Ağı (BCSDN) üyeleri tarafından oluşturulan İzleme Matrisi metodolojisi uygulanarak hazırlanan rapor, sivil toplum için elverişli ortamı; özgürlüklerin temel hukuki güvenceleri, STK'ların finansal kapasitesi ve sürdürülebilirliği için çerçeve ve Kamu-STK ilişkileri olmak üzere üç ana bölüm altında inceliyor.



Sivil Toplum için Elverişli Ortam İzleme Matrisi Türkiye Raporu 2022-2023, mevcut yasal düzenleme ve uygulamaları değerlendirmenin yanı sıra, reform için öncelikli alanların belirlenmesine rehberlik etmeyi amaçlayan ve STK'lar, hükümet, uluslararası kuruluşlar ile bağışçılar için politika önerileri ortaya koyan bir yayın olma özelliği taşıyor. Rapor, 2025 yılının başında okuyucularla buluşacak.



Gündeme Getirdik

2024 yılı boyunca katıldığımız toplantılarda farklı paydaşlar nezdinde sivil toplumun ajandasındaki konuları gündeme getirmeye ve ihtiyaç duyulan alanlarda çözüm önerileri sunmayı sürdürdük.

Bu çalışmaların ilki geçtiğimiz yıldan beri katkı sunduğumuz Türkiye’de Demokratik Yerel Yönetişimin Geliştirilmesi için Sivil Katılımın Güçlendirilmesi Projesi oldu. Avrupa Birliği tarafından finanse edilen ve Birleşmiş Milletler Kalkınma Programı (UNDP) tarafından uygulanan, ana faydalanıcısı Türkiye Belediyeler Birliği (TBB), eş faydalanıcısı İçişleri Bakanlığı Sivil Toplumla İlişkiler Genel Müdürlüğü (STİGM) olan Türkiye’de Demokratik Yerel Yönetişimin Geliştirilmesi için

Sivil Katılımın Güçlendirilmesi Projesi’nin (Sivil Katılım Projesi) gönüllülük alanındaki ihtiyaçları doğrultusunda oluşturulan Gönüllülük Çalışma Grubu’nun üyesi olarak yıl boyunca toplantılarına katıldık, görüş sunduk ve mevzuat çalışmasına yol göstermek üzere hazırlanan yeşil ve beyaz kitaplara katkıda bulunduk. Proje kapsamında gerçekleştirilen araştırma çerçevesinde, UNDP ile birlikte üyelerimize yönelik bir odak grup toplantısı düzenleyerek gönüllülük alanındaki ihtiyaç ve önerilerini dinleme fırsatı bulduk. Bu görüşleri Gönüllülük Çalışma Grubu’nun çalışmalarına dahil ederek, mevzuat önerilerine yön vermesine katkı sağladık.



Üyesi olduğumuz Ulusal Gönüllülük Komitesi'nin (UGK) isteği üzerine, Sivil Katılım Projesi Gönüllülük Çalışma Grubu faaliyetleriyle ilgili tecrübelerimizi aktardığımız bir toplantı düzenledik ve gönüllülüğün tanımı, hazırlanacak yasanın amacı ve kapsamı, gönüllülük statüsü, harcırah, sigorta gibi konuları detaylıca tartıştık. Hazırladığımız yapılandırılmış sorularla UGK üyelerinin gönüllülük mevzuatı çalışmalarıyla ilgili görüşlerini alarak Türkiye'de gönüllülüğe ilişkin geliştirilecek taslak yasal düzenlemelere yönelik hazırlanan Yeşil Kitap üzerine UGK adına görüş hazırladık.

Aynı zamanda, sivil toplum mevzuatındaki değişiklikleri takip etmeye ve bu değişiklikleri ilgili tüm paydaşlarımızın gündemine taşımak için çalışmalarımıza devam ettik. Özellikle kamuoyunda "Etki Ajanlığı" olarak bilinen kanun teklifine ve Açık Radyo'nun yayın lisansının iptal

edilmesine dair açıklama yayımladık. Sivil Toplumla İlişkiler Genel Müdürlüğü (STİGM) tarafından paylaşılan Dernekler Kanunu ve Yardım Toplama Kanunu'ndaki bazı maddelerde değişiklik yapılmasına ilişkin iki ayrı mevzuat taslağına görüş ve önerilerimizi sunduk ve kamuoyuyla paylaştık. Tüm bu faaliyetlerimize ek olarak, yıl boyunca kamu kurumları, siyasi partiler, bakanlıklar ve parlamento üyeleriyle düzenlediğimiz toplantılara devam ettik. Aile ve Sosyal Hizmetler Bakanlığı, Sivil Toplumla İlişkiler Genel Müdürlüğü ve Vakıflar Genel Müdürlüğü gibi çok sayıda kuruma yaptığımız ziyaretlerde, yürüttüğümüz araştırmaların bulgularını, sivil toplumun uygun bir ortamda çalışabilmesi için önerdiğimiz mevzuat değişikliklerini ve karar alma süreçlerine katılımı artırmaya yönelik planlarımızı paylaşma fırsatı bulduk. 2025 yılında da benzer toplantılara devam etmeyi hedefliyoruz.

Temsil Ettik

Avrupa Birliği politikalarının geliştirilmesi ve denetlenmesinde önemli bir rol üstlenen Avrupa Ekonomik ve Sosyal Komitesi'ne (EESC), "Genişleme Aday Ülke Üyesi" (ECM) olarak seçildik. TÜSEV'i temsilen ekip arkadaşımız Güneş Engin üyelik görevini üstlendi. Türkiye'den 15 kişi olmak üzere toplam 131 ECM'nin yer aldığı bu komitede, üyelerin AB düzenlemeleriyle ilgili çeşitli konularda EESC'ye görüş bildirmesi ve böylece AB politikalarının oluşturulmasında sivil toplum katılımının artırılması hedefleniyor. EESC, bu projeyle AB aday ülkelerindeki işveren örgütleri, sendikalar ve sivil toplum kuruluşları temsilcilerini ECM olmaya davet ederek, aday ülkeler için resmi bir katılım fırsatı sunan ilk AB kurumu oldu.

Geçtiğimiz yıl aralık ayında gerçekleşen seçimlerde Vakıflar Meclisi üyesi olarak seçilen Genel Sekreterimiz Rana Kotan yıl boyunca 2

haftada bir Ankara'daki Vakıflar Genel Müdürlüğü'nün meclis toplantılarına katılarak Türkiye'de vakıfların sorunlarının çözümüne katkı sunmak; vakıfların hak ettikleri itibarla, elverişli bir ortamda çalışabilmelerine olanak sağlamak için çalışmalara katkıda bulundu. 2026 sonuna kadar devam edecek olan bu görevle birlikte, vakıfları ilgilendiren önemli konuları gündeme taşımaya devam edeceğiz.



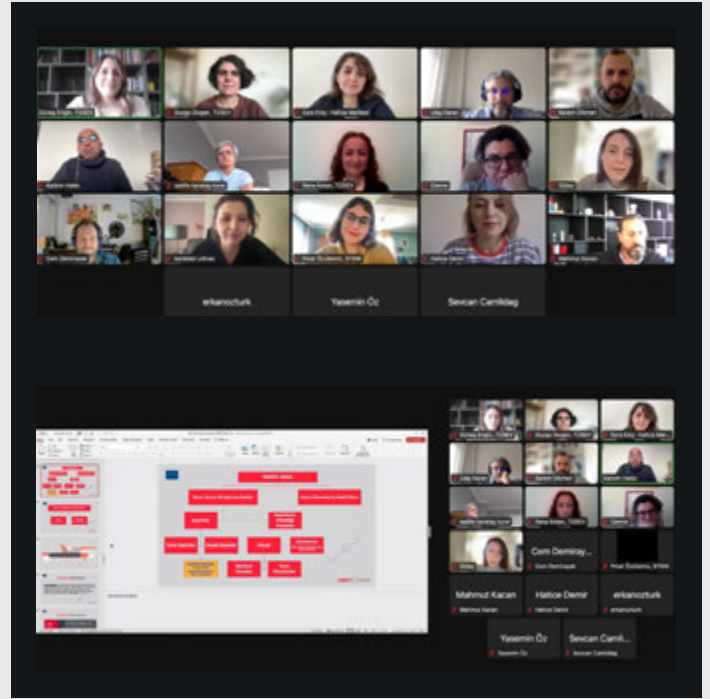
Bir Araya Geldik

Yasal Çalışmalar programımız kapsamında, 2024 yılında hem düzenlediğimiz hem de katıldığımız toplantılar aracılığıyla ulusal ve uluslararası politika yapıcılar ile filantropi kuruluşlarının temsilcileriyle bir araya gelerek birlikte öğrenmeye, üretmeye ve düşünmeye devam ettik.

Sivil Toplum Geliştirme Merkezi Derneği (STGM) ile birlikte yürüttüğümüz Örgütlenme Özgürlüğünün İzlenmesi Projesi kapsamında yıl boyunca düzenlediğimiz kamu-sivil toplum buluşmalarına ocak ayında başladık. Ankara’da düzenlediğimiz ilk toplantıda sivil toplum kuruluşları temsilcileriyle geçtiğimiz sene hazırladığımız Sivil Toplum için Elverişli Ortam İzleme Matrisi 2020-2021 Türkiye Raporu’nun temel bulguları ve önerilerini tartıştık. Bu kapsamda düzenlediğimiz ikinci toplantı ise TÜSEV olarak hazırlanmasına katkı sunduğumuz Sivil Toplum İstatistikleri ve Veri Yönetişimi Rehberi’nin tanıtıldığı toplantıydı. Bu toplantıda, kamu ve sivil toplum kuruluşlarından temsilcilerin katılımıyla sivil toplum için elverişli bir ortamın oluşmasına katkı sağlayacak verilerin toplanmasının önemi, alandaki nitelikli ve güncel veriye olan ihtiyaç ve sivil topluma dair veri ve istatistiklerin oluşturulması ve paylaşılması için izlenebilecek yöntemleri tartıştık.

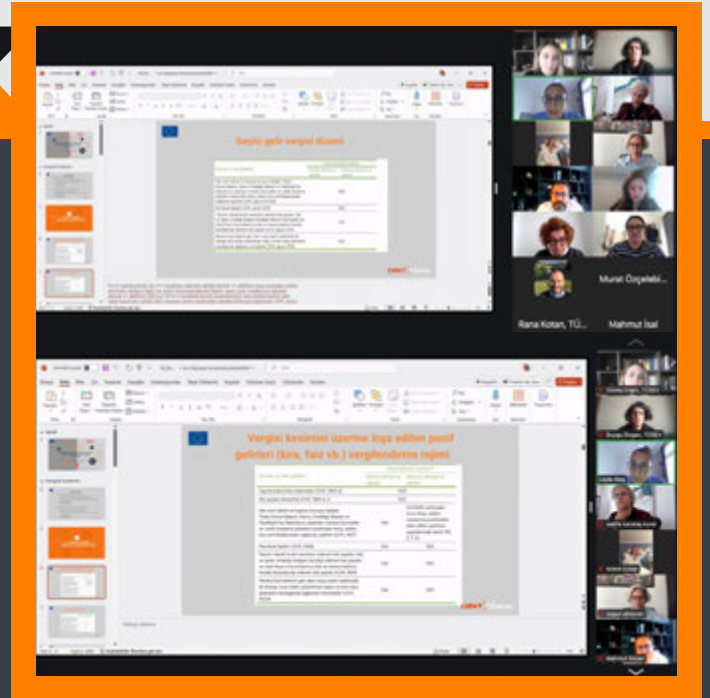


Proje kapsamında Avukatlar Ağı üyelerimizle 2024 yılında da belirli aralıklarla bir araya gelmeye devam ettik. Düzenlediğimiz toplantılarda, Avukatlar Ağı üyelerimizle örgütlenme özgürlüğü, denetim süreçleri, STK'ların vergi muafiyeti ve kamu yararı statüsü, 5253 sayılı Dernekler Kanunu ve 2860 sayılı Yardım Toplama Kanunu'nda yapılması öngörülen değişiklikler, fon sağlayıcılarla ilişkiler, stratejik davalama, STK'ların idari engellerle karşılaşması, uluslararası savunuculuk mekanizmaları, genç hukukçuların desteklenmesi ve barolarla iş birliği gibi konuları ele aldık. TÜSEV tarafından yayımlanan "Sivil Toplum için Elverişli Ortam İzleme Matrisi"nin sonuçlarını paylaşarak, sivil toplumun mevcut durumunu değerlendirdik. Önümüzdeki dönemde, STK'ların hukuki destek mekanizmalarının güçlendirilmesi, uluslararası mekanizmalara raporlama süreçlerinin etkinleştirilmesi, avukatların savunuculuk kapasitesini artırmaya yönelik eğitimler, STK'lara denetim süreçlerinde



rehberlik edecek bilgi notları hazırlanması, stratejik davalama süreçlerinin teşvik edilmesi ve barolarla iş birliği mekanizmalarının geliştirilmesi üzerine çalışma kararı alındı.

TÜSEV olarak, STGM ile birlikte yürüttüğümüz Örgütlenme Özgürlüğünün İzlenmesi Projesi kapsamında, Avrupa Konseyi Katılımcı Demokrasi Okulu programına katıldık. Program çerçevesinde katılımcı demokrasi, sivil toplumun karar alma mekanizmalarına katılımı gibi konuları ele alarak bu amaçlar için geliştirilen yöntemler katılımcılara öğretildi. Bu süreçte, savunuculuk stratejileri, STK'ların karar alma mekanizmalarına dahil edilmesi, kamu-sivil toplum iş birliğinin artırılması gibi başlıklar ele alındı. Programın devamında eğitici eğitimlerine katılarak edindiğimiz bilgileri yaygınlaştırma konusunda çalışmalar yaptık. Projenin kapanış toplantısını TÜSEV ev



sahipliğinde gerçekleştirerek, eğitimlerden ve program sürecinden elde edilen çıktıların değerlendirilmesini sağladık.

Sivil toplum alanındaki küresel paydaşları bir araya getirme konusundaki çabalarımızın bir parçası olarak, 11-12 Haziran'da İstanbul'da "Uluslararası Örgütlenme Özgürlüğü Konferansı"nı düzenledik. Türkiye, Avrupa Birliği, Balkanlar ve ABD'den 26 konuşmacı ve 200'ü aşkın STK temsilcisinin katılımıyla, Yapı Kredi Kültür Sanat'ta "Güçlü Sivil Toplum" temasıyla düzenlenen konferansta, zor zamanlarda sivil toplumun dayanıklılığı, yeni teknolojilerin sivil topluma etkileri, örgütlenme özgürlüğünün korunmasına

yönelik hukuki düzenlemeler, uluslararası örgütlenme ve dayanışmanın sivil toplum için önemi ile demokratik sistemlerin karşılaştığı zorlukları aşmaya yönelik yenilikçi yaklaşımlar ele alındı. Farklı ülkelerdeki sivil toplum deneyimlerini gözlemleme fırsatı bulduğumuz konferansta, sivil alanı düzenleyen mevzuatın yarattığı zorluklara karşı geliştirilen iyi örnekleri paylaştık ve bu alandaki değişim ve gelişmelerin uluslararası gündeme taşınmasının, yakın iş birlikleriyle güçlendirilmesinin önemini vurguladık.



TÜSEV olarak, aynı zamanda uluslararası alanda da yıl boyunca farklı aktörleri bir araya getiren çalışma ziyaretleri düzenleyerek ve çeşitli toplantılara katılarak hem görüşlerimizi paylaştık hem de uluslararası sivil toplum alanındaki gelişmeleri yakından takip etme imkânı bulduk.

Bu faaliyetlerin başında gelen çalışma ziyaretleri kapsamında Avukatlar Ağı ve Kamu-Sivil Toplum Çalışma Grubu'ndan üyeleriyle birlikte 22-24 Nisan tarihlerinde Brüksel'de gerçekleştirdiğimiz ziyarette insan hakları ve filantropi alanında faaliyet gösteren çeşitli sivil toplum kuruluşları ve uluslararası çatı örgütlenmelerin yanı sıra Avrupa Komisyonu'nun Adalet ve Tüketiciler; Komşuluk Politikası ve Genişleme Müzakereleri; İç Pazar, Sanayi, Girişimcilik ve KOBİ'lerden sorumlu Avrupa Komisyonu genel müdürlükleri (DG JUST, DG NEAR, DG GROW) ile Avrupa Ekonomik Sosyal Komitesi temsilcileriyle toplantılar düzenledik.

Görüştüğümüz kurum temsilcileriyle faaliyetlerimiz ve Türkiye'de ve Avrupa'daki sivil toplumu ilgilendiren düzenlemeler hakkında bilgi alışverişi yaparken, olası iş birliği olanaklarını da değerlendirdik. İnsan hakları alanında çalışan STK'lara gerçekleştirdiğimiz ziyaretlerde insan haklarının izlenmesi ve korunması, uluslararası insan hakları mekanizmalarının etkin kullanımı, STK'ların kapasitesinin güçlenmesi, ulusal düzeyde iş birlikleri gibi konularda çeşitli deneyimleri dinleme ve paylaşma fırsatı bulduk.



Filantropi alanında çalışan kuruluşlarla buluşmalarımızda filantropi için elverişli bir ortamın önündeki engellerin aşılmasına yönelik çalışmalar hakkında bilgi edindik. Avrupa Komisyonu'na bağlı müdürlüklerle yaptığımız görüşmelerde, Avrupa ve Türkiye'de sivil alanı etkileyen koşulları değerlendirdik ve sivil toplum faaliyetlerini doğrudan etkileyen mevzuat ve uygulamalarda gerekli reformları karşılaştırmalı bir biçimde ele aldık.





Brüksel ziyareti sonrası katıldığımız bir diğer önemli toplantı ise Genel Sekreterimiz Rana Kotan'ın yönetim kurulu üyeliğine devam ettiği Balkan Civil Society Development Network (BCSDN) tarafından mart ayında Viyana'da düzenlenen, BCSDN'in 2024-2027 stratejisinin konuşulduğu iki günlük toplantı oldu. Toplantıda Batı Balkanlar ve Türkiye'yi kapsayan bölgede yaşanan gelişmeler ve ağ üyelerinin yaptığı faaliyetler değerlendirilerek birlikte atılabilecek adımlar konuşuldu.



15-18 Mayıs tarihleri arasında Bükreş'te düzenlenen siyasetçilerin, akademisyenlerin, gazetecilerin, kamu, özel sektör ve sivil toplumdan temsilcilerin konuşmacı olarak yer aldığı Modern Doğrudan Demokrasi Küresel Forumu'na katıldık. Yeni teknolojilerin sunduğu olanaklar, ifade özgürlüğü ve toplantı gösteri yürüyüşü hakkının önündeki engellerin kaldırılması, yurttaşlık ve sivil

katılım eğitimleri, gençlerin, kadınların ve toplumun dışlanmış kesimlerinin siyasi haklarını kullanmasını artırmaya yönelik çözümler, farklı ülkelerdeki yerel meclis deneyimleri ve ulusal referandumlar gibi çeşitli tema ve mekanizmalar çerçevesinde doğrudan ve katılımcı demokrasi deneyimlerini uluslararası katılımcılarla paylaşma fırsatı yakaladık.

Uluslararası toplantılar kapsamında ekim ayında Brüksel’de düzenlenen “Filantropik Kuruluşların Etki Yatırımı” toplantısına ekibimiz adına Güneş Engin katıldı. Üye olduğumuz Philea ve Impact Europe tarafından ortaklaşa organize edilen toplantı kapsamında sosyal girişimlere yapılan yatırımların toplumsal etkileri ve sürdürülebilir kalkınma üzerindeki rolünü tartıştık.



Engin’in aynı ay Brüksel’de katıldığı bir diğer önemli toplantı ise Genişleme Aday Ülkelerinden 140’tan fazla sivil toplum temsilcisi ile üst düzey siyasetçi ve bürokratların ilk kez bir araya geldiği “Başarılı Bir Avrupa Birliği Genişlemesi için Yüksek Düzeyli Forum”du. Forumda, AB genişleme sürecinde sivil toplum ve sosyal paydaşların merkezi bir rol üstlenmesi gerektiği vurgulandı ve sivil toplumun karar alma süreçlerine etkin katılımını artırmaya yönelik stratejiler tartışıldı. Engin ayrıca, Avrupa Ekonomik Sosyal Komitesi (EESC) Genişleme Aday Ülke Üyesi olarak Brüksel’de “AB Denizcilik Alanını, Sosyal Paydaşlar ve Sivil Toplum Aracılığıyla Güçlendirme” başlıklı görüşün hazırlanması için düzenlenen toplantılara davet edilerek EESC’nin görüşünün hazırlanmasına katkı sundu. Görüşte, AB üyesi ve komşu ülkelerde denizcilik sektörünün çevreye ve insan haklarına duyarlı biçimde geliştirilmesi için gereken politikalar ve sivil toplumun karar alma süreçlerine katılımı ele alındı.

alanı koruma çabalarını desteklemek amacıyla geliştirilebilecek stratejiler üzerinde duruldu.

Kotan ayrıca aynı ay içinde European Center for Not for Profit Law (ECNL) tarafından Johannesburg’da organize edilen ve 43 ülkeden 65 uzmanın yer aldığı Global Uzmanlar toplantısına katıldı. Bu toplantılar kapsamında dört gün boyunca FATF standartlarının sivil toplum üzerindeki etkileri, bankaların risk azaltma politikaları ve yapay zeka kullanımının insan hakları bakış açısıyla değerlendirilmesi gibi konular tartışıldı.



Balkan Sivil Toplum Geliştirme Ağı (BCSDN) tarafından kasım ayında çevrim içi olarak düzenlenen ve etki ajanı düzenlemelerinin hem Türkiye’de hem de diğer ülkelerdeki etkilerinin ele alındığı “Yabancı Ajan Yasaları ve Dinamik Hesap Verebilirlik: STK’lar Sivil Alanı Nasıl Savunabilir?” başlıklı panele ise Genel Sekreterimiz Rana Kotan konuşmacı olarak katıldı. Panelde, STK’ların sivil

Üyesi olduğumuz Philea bünyesinde faaliyet gösteren Legal Affairs Commitee (LAC)'nin çalışmaları ve toplantılarını ekibimiz adına Güneş Engin yıl boyunca takip etti. LAC, sivil toplum ve filantropi alanını ilgilendiren mevzuat üzerine birlikte çalışan ve bu konuda Avrupa nezdinde savunuculuk faaliyetleri yürüten sivil toplum uzmanlarından oluşuyor. Filantropinin görünürlüğünü artırmak, politika yapıcılarla iş birliğini güçlendirmek ve sektöre yönelik yasal kısıtlamalara karşı etkili savunuculuk hedefleriyle yola çıkan komitenin yıl içine yayılan çevrim içi ve yüz yüze buluşmalarına katılarak çalışmalarına katkı sunduk.

Legal Affairs Committee (LAC)'nin 2-4 Aralık tarihlerinde Brüksel'de gerçekleşen ve Philea'nın 2025 çalışma planının tanıtıldığı toplantıda, filantropi için elverişli bir ortamın desteklenmesi, sınır ötesi bağış süreçlerinin kolaylaştırılması ve etki yatırımlarının teşvik edilmesi stratejik öncelikler olarak öne çıktı. Kurumların 2025 planlarını da paylaştığı toplantıda TÜSEV olarak, gönüllülük yasası, FATF, bankacılık sektöründeki gelişmeler, yürüttüğümüz araştırmalar ve #PaylaşmaGünü hakkında bilgi paylaştık.



Sivil toplumdan paydaşlarımızla bir araya geldiğimiz bir başka etkinlik ise Avrupa Ekonomik ve Sosyal Komitesi'nin ev sahipliğinde, bu sene 4-7 Mart tarihleri arasında Brüksel'de "Sürdürülebilir Avrupa İçin Sivil Toplum" temasıyla gerçekleşen Sivil Toplum Günleri (CivSocWeek2024) oldu. Ekip arkadaşımız Güneş Engin'in katıldığı etkinlikte, iklim değişikliği, dijital dönüşüm, sivil toplumun finansmanı ve demokratik katılım gibi, sivil toplum için öncelikli konuları sivil toplum uzmanlarıyla birlikte tartıştık. Ayrıca, sivil toplum kuruluşlarının kapasitelerinin nasıl artırılabilirliği, gençlerin sivil toplum faaliyetlerine katılımının nasıl teşvik edileceği ve çevresel sürdürülebilirlik için sivil toplum kuruluşlarının nasıl daha etkin bir rol oynayabileceği gibi konuları çok fazla sayıda ülkeden katılımcıyla birlikte detaylı bir şekilde ele alma fırsatımız oldu.

Bu tür uluslararası toplantılar, TÜSEV'in savunuculuk çalışmalarını güçlendirirken, ekibimizin vakfımız için önemli bilgiler edinmesine ve değerli deneyimler kazanmasına katkı sağladı.



Katkı Sağladık

Yasal Çalışmalar program alanımız altında, paydaşlarımızla sivil toplumun gelişimine katkı sunmak amacıyla uzmanlığımızı paylaşmaya, yapıcı diyalogları teşvik etmeye ve iş birliklerini güçlendirmeye devam ettik.

Türkiye’de filantropi alanındaki gelişmeleri, gözlemlerimizi ve izleme çalışmalarımızdan elde ettiğimiz öngörülerini uluslararası raporlara katkı sağlayarak yaygınlaştırmaya devam ediyoruz. Bu kapsamda, Indiana University Lilly Family School of Philanthropy tarafından hazırlanan Küresel Filantropi Ortamı Endeksi 2025 (Global Philanthropy Environment Index 2025) raporunun Türkiye bölümüne, her yıl olduğu gibi bu yıl da TÜSEV olarak katkı sunduk. Bağışçılığı etkileyen yasal, mali ve kurumsal faktörlerin yanı sıra sosyal ve kültürel dinamiklere yer veren ve filantropi ve bağışçılığın gelişimini etkileyebilecek vergi

uygulamalarını inceleyen raporun 2025 yılında yayımlanması planlanıyor.

Yasal çalışmalar alanında uzmanlığımızı sivil toplum çalışanlarıyla paylaştığımız bir diğer etkinlik ise Örgütlenme Özgürlüğünün İzlenmesi Projesi kapsamında sivil toplum kuruluşlarının savunuculuk ve katılım kapasitelerinin güçlendirilmesi hedefiyle 8-10 Şubat 2024 tarihleri arasında İstanbul’da STGM ile birlikte düzenlediğimiz “Katılım Hakkı Eğitimi” oldu. Ekibimizden Duygu Doğan ve Güneş Engin sivil toplumun yasama süreçlerine katılımı ile ilgili bir eğitim verdiler.



Katkı sağladığımız bir diğer araştırma ise Batı Balkanlar ve Türkiye’de sivil alanı analiz ederek 2023 yılında yaşanan gelişmeleri, zorlukları ve eğilimleri değerlendiren Balkan Civil Society Development Network (BCSDN) tarafından hazırlanan 10. İzleme Matrisi Bölgesel Raporu’ydu. Türkiye, Arnavutluk, Bosna Hersek, Karadağ, Kosova, Kuzey Makedonya ve Sırbistan olmak üzere yedi ülkede eş zamanlı olarak kaleme alınan raporun Türkiye ile ilgili bölümünü Sivil Toplum için Elverişli Ortam İzleme Matrisi 2022–2023 Türkiye Raporu’nun ilk bulgularından yola çıkarak hazırladık.

International Center for Not-for-Profit Law (ICNL) koordinatörlüğünde ve birçok ülkedeki STK’ların katkısıyla hazırlanan Civic Freedom Monitor’un Türkiye bölümünü kaleme aldık ve üç aylık periyotlarla güncelledik. Sivil toplumu ve temel özgürlükleri etkileyen düzenleme ve uygulamaları izlemeyi amaçlayan bu çalışma, örgütlenme özgürlüğü, ifade özgürlüğü ve barışçıl toplanma hakkı gibi temel haklara ilişkin yasal çerçeveyi mercek altına alıyor. Bu izleme faaliyeti sayesinde, Türkiye’de sivil alanı etkileyen yasal düzenlemeleri ve gelişmeleri takip ederken, diğer ülkelerle karşılaştırmalı inceleme yapma imkânı da bulduk.

TÜSEV olarak, Philea tarafından yayımlanan Güncellenmiş Hukuki ve Mali Ülke Profilleri Raporu’nun Türkiye bölümüne katkı sunduk. Raporda, Türkiye’de vakıfların ve sivil toplum kuruluşlarının hukuki çerçevesi, mali düzenlemeleri ve faaliyetlerini etkileyen yasal gelişmeler ele alınarak, Türkiye’deki mevcut durum uluslararası bağlamda değerlendirildi.

Ayrıca, Philea tarafından hazırlanan Avrupa’da Vakıflar Veri Seti’nin Türkiye bölümünü hazırlayarak, Türkiye’deki vakıfların sayısal verileri ve mali yapılarına ilişkin temel göstergelere dair kapsamlı bilgiler sunduk. Bu çalışma, Avrupa’daki vakıfların karşılaştırmalı analizine katkı sağlarken, Türkiye’deki vakıf ekosisteminin görünürlüğünü artırmayı hedefledi.



Etkin Bağışçılık

Etkin Bağışçılık

Etkin Bağışçılık program alanı kapsamında, dinamik ve etkin çalışan bir sivil toplum için STK'lara düzenli ve sosyal değişim odaklı kaynak aktarımının sağlanması amacıyla faaliyetler yürütüyoruz. Bu amaç doğrultusunda, Türkiye'de bireysel bağışçılığın yaygınlaştırılması ve bireysel bağışların artması başta olmak üzere;

- Türkiye'de bağışçılık ekosistemi içindeki paydaşlarla ilişkiler geliştiriyor, bağışçılık kültürünün yaygınlaştırılması için faaliyetler yürütüyor,
- Sivil toplum kuruluşlarının hibe ve fonlara erişimini kolaylaştırabilmek adına ulusal ve uluslararası düzeyde iş birlikleri geliştiriyor ve yönetiyor,
- Bağışçılığı artıracak ve yaygınlaştıracak yeni model ve yöntemleri tespit edip geliştirilmeleri ve uygulamaları için faaliyetler yürütüyoruz.

2024'te Neler Yaptık?

Bir Araya Geldik

Türkiye'de bireysel bağışçılığı artırmaya ve bu doğrultuda sivil toplumun daha elverişli bir ortamda faaliyetler yürütmesine katkı sunmak için 2006 yılından beri bireysel bağışçılık alanını izleyerek yayımladığımız Bireysel Bağışçılık ve Hayırseverlik Raporu'nun bu yılki versiyonu için çalışmalara senenin başında başladık. Raporun saha çalışması öncesinde sivil toplum kuruluşu temsilcilerinin görüşlerini almak ve saha araştırmasında katılımcılara yöneltilebilecek sorular konusunda fikir alışverişi yapmak üzere 22 Mart'ta çevrim içi olarak bir araya geldik.



Koç Üniversitesi Sivil Toplum ve Hayırseverlik Araştırmaları Merkezi Direktörü Prof. Dr. Ali Çarkoğlu ve Koç Üniversitesi Uluslararası İlişkiler Bölümü Öğretim Üyesi Yrd. Doç. Dr. Güneş Ertan'la birlikte yürüttüğümüz rapor kapsamında düzenlediğimiz toplantıda paydaşlar Türkiye ve dünyada yaşanan sosyo-ekonomik gelişmelerin bireylerin hayırseverlik algılarına, bağış yapma motivasyonlarına, bağış yapma yöntemlerindeki değişikliklere ve buradan yola çıkarak sivil toplum kuruluşlarıyla olan ilişkilenebilirliğine nasıl etki ettiği konusunda yorumları ve gözlemlerini paylaştılar. Toplantının ardından yürütülen saha araştırmasının tamamlanmasıyla Prof. Dr. Ali Çarkoğlu ve Doç. Dr. Güneş Ertan tarafından elde edilen bulgular rapor haline getirildi. Bulguları kamuoyuyla paylaşmak amacıyla aralık ayında sivil toplum temsilcileriyle Minerva Han'da bir araya geldik.



Genel Sekreterimiz Rana Kotan'ın moderasyonunda gerçekleşen etkinlikte, Anne Çocuk Eğitim Vakfı (AÇEV) Genel Müdürü Senem Başyurt ve WINGS Head of Intelligence and Action Liana Varon ile raporun öne çıkan bulgularını, değişen bağışçılık eğilimlerini Türkiye'deki sosyo-ekonomik dönüşümleri de göz önünde bulundurarak değerlendirdik.

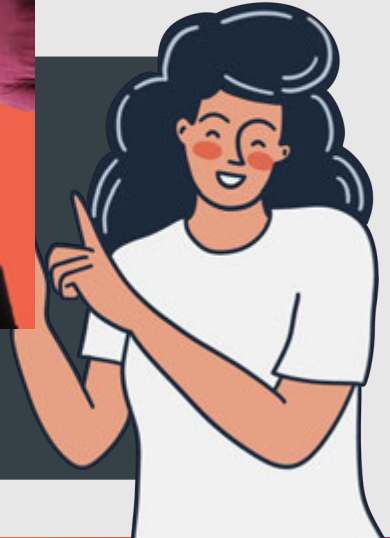


Hayata Geçirdik

Küresel cömertlik hareketi #GivingTuesday'in Türkiye uygulaması olan ve ülke koordinatörlüğünü üstlendiğimiz #PaylaşmaGünü'nü 2024 yılında 3 Aralık Salı günü kutladık. Ülkemizde beşinci kez düzenlenen, daha cömert ve adil bir dünya için herkesin yapabileceği bir şeyler olduğu fikriyle hayata geçirilen #PaylaşmaGünü'nde bireyler, sivil toplum kuruluşları (STK), eğitim kurumları, özel sektör ve spor kulüpleri bir araya gelerek bağışçılığı, dayanışmayı ve gönüllülüğü kutladılar.

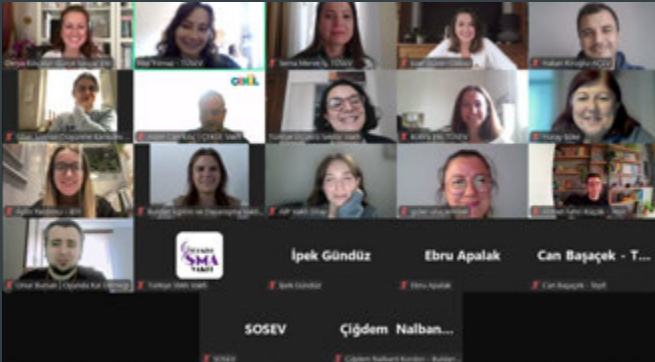
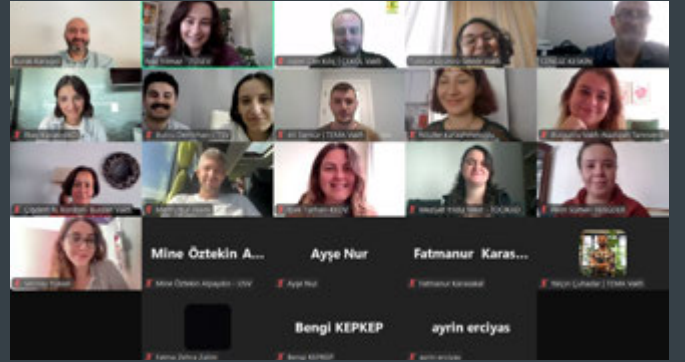
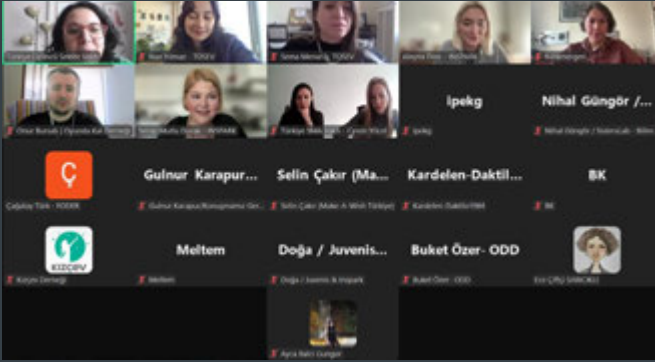
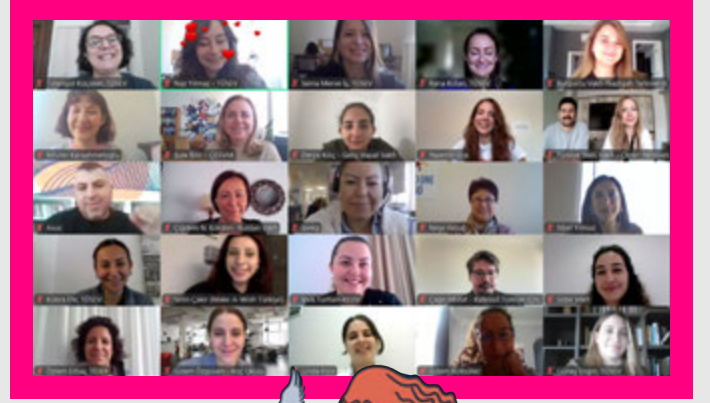


1 Aralık 2020'de Türkiye'de ilk defa kutlanan #PaylaşmaGünü'nün bu yılki hazırlıklarına Mayıs ayında #PaylaşmaGünü Instagram canlı yayınlarıyla başladık. Her hafta bir sivil toplum kuruluşu ile bir araya gelerek çalışmalarını ve #PaylaşmaGünü hazırlıklarını dinlediğimiz canlı yayınlar kapsamında yeni paydaşlar da kazandık.



Bu yılın yeniliklerinden biri, #PaylaşmaGünü'ne bireysel katılımı teşvik etmek amacıyla hayata geçirdiğimiz ve duyurusunu yaptığımız “#PaylaşmaGünü Paylaşanlarını Arıyor” çağrısı oldu. Bu çağrıyla, #PaylaşmaGünü'nün dayanışma, gönüllülük ve bağışçılık kültürünü Türkiye'de yaygınlaştırmayı, sivil toplum kuruluşlarına desteği artırmayı ve paydaş ağıımızı genişletmeyi hedefledik. Gönüllü olarak harekete geçen ve çevrelerindeki bireyler ile kuruluşları bu sürece dahil etmek isteyen katılımcılar sayesinde bireysel katılımı teşvik etme yolunda önemli bir adım attık.

8 Ekim'de düzenlediğimiz #PaylaşmaGünü'nün çevrim içi tanıtım toplantısında, #PaylaşmaGünü kapsamında planladığımız yeni çalışmalardan bahsettik. “#PaylaşmaGünü Paylaşanlarını Arıyor” çağrımıza yanıt veren katılımcılar da toplantımıza katıldılar. Gönüllülük ve #PaylaşmaGünü'ne katılma motivasyonlarını paylaşan katılımcılar, aynı zamanda farklı STK'larla tanışma fırsatı buldular. Açılış buluşmamızda, önceki yıllarda etkili kampanyalar yürüterek bağışçı ve destekçilere ulaşan Buradayız Hatay Derneği ve Kafessiz Türkiye, deneyimlerini anlatarak yeni katılacak STK'lara ilham verdiler.

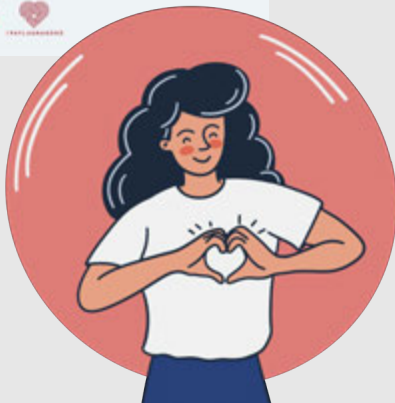


2020 yılından bu yana düzenlediğimiz Salı Buluşmaları, 2024 yılında da devam etti. #PaylaşmaGünü'ne hazırlanırken, paydaşların birbirinden ve birlikte öğrenmelerini teşvik etmek amacıyla hayata geçirdiğimiz bu buluşmalarda, alanında uzman kişilerle özelleşmiş konular üzerine bir araya gelme fırsatı bulduk. 8 haftaya yayılan bu buluşmalarda, #PaylaşmaGünü bağlamında; bağış ve yardımlara ilişkin yasal düzenlemeler, özel sektör ve STK'lar arasındaki kurumsal iş birlikleri, sosyal etki ölçümlemesinin STK'lar için önemi, sivil alandaki iç görülerden aksiyon üretme yöntemleri, STK'lara yönelik Meta'da reklam verme ipuçları ve kampanya tasarımı için Canva kullanımına odaklandık. İki ay boyunca süren bu etkinlikler, #PaylaşmaGünü topluluğunun farklı alanlarda çalışan aktörlerini bir araya getirerek yeni iş birliği fırsatları yarattı.

#PaylaşmaGünü'nün yaygınlaşması için yürüttüğümüz iletişim çalışmalarına bu yıl da hız kesmeden devam ettik. Genel Sekreterimiz Rana Kotan'ın Bloomberg HT, ST Endüstri Radyo, Ekotürk ve CNBC-E gibi önemli mecralara konuk olmasıyla hareketin bilinirliğini artırırken temel değerlerimizi farklı hedef kitlelerine ulaştırmayı başardık. Ayrıca, Ekin Al'ın sunduğu ve sivil toplum ile sosyal girişim ekosisteminden uzmanların yer



aldığı Onarım Atölyesi podcastine katılarak, paylaşmanın ne anlama geldiğini, nasıl ve neden paylaşmamız gerektiğini konuştuk. Yeni medya araçlarını etkin kullanarak #PaylaşmaGünü'nü farklı paydaş grupları arasında yaygınlaştırma hedefimiz doğrultusunda, geçtiğimiz yıl Fayn ile başlattığımız iş birliğini bu yıl da sürdürdük. Paylaşmanın erdemleri üzerine içerikler üreterek, sosyal medyayı haber alma kaynağı olarak kullanan bireylere de ulaşmayı amaçladık.





Ayrıca cömertlik hareketinin etki alanını genişletmek, farklı şehirlerden STK'lara ve bireylere #PaylaşmaGünü'nü tanıtmak amacıyla katıldığımız diğer bir etkinlik, 4-5 Ekim'de Ankara'da Sivil Toplum Geliştirme Merkezi Derneği tarafından düzenlenen ve hak temelli çalışan sivil toplum kuruluşları ile aktivistleri bir araya getiren Sivil Sesler Festivali'ydi.



#PaylaşmaGünü'nün 2020'de başlayan kutlamalarına her yıl eşlik eden kampanya filminin bu yılki versiyonunu "Paylaşıncı Karşılaşıyoruz" temasıyla hazırladık. İnsanların paylaştıkça birbirine yakınlaştığı, bağ kurduğu ve hayatlarına anlam kattığı fikrinden yola çıkarak yayımladığımız video, 23.000'in üzerinde görüntüleme aldı.



Geçen yıl ilk defa yüz yüze başladığımız #PaylaşmaGünü kutlamalarına bu yıl da devam ettik ve #PaylaşmaGünü'nü 3 Aralık'ta Minerva Han'da sivil toplum kuruluşlarından paydaşların katılımıyla birlikte coşkuyla kutladık. Günün açılışında, 3 Aralık Dünya Engelliler Günü kapsamında düzenlediğimiz ilk oturumda, Dem Derneği Diyalog Alanları Koordinatörü Dicle Sönmezoğlu, Sabancı Vakfı Kurumsal İletişim ve Marka Müdürü Furkan Aydın ve Engelli Hakları Aktivisti İdil Seda Ak ile bir araya geldik. Oturumda, sivil toplum kuruluşlarının iletişim süreçlerinde temsiliyet ve erişilebilirlik konularını ele aldık. İkinci oturumda, Sivil Toplum İletişim Uzmanı Fulden Ergen, Sivil Toplum Uzmanı Hamit Levent Evci ve SPoD Genel Koordinatörü Oğulcan Yediveren ile sivil toplum çalışanları olarak

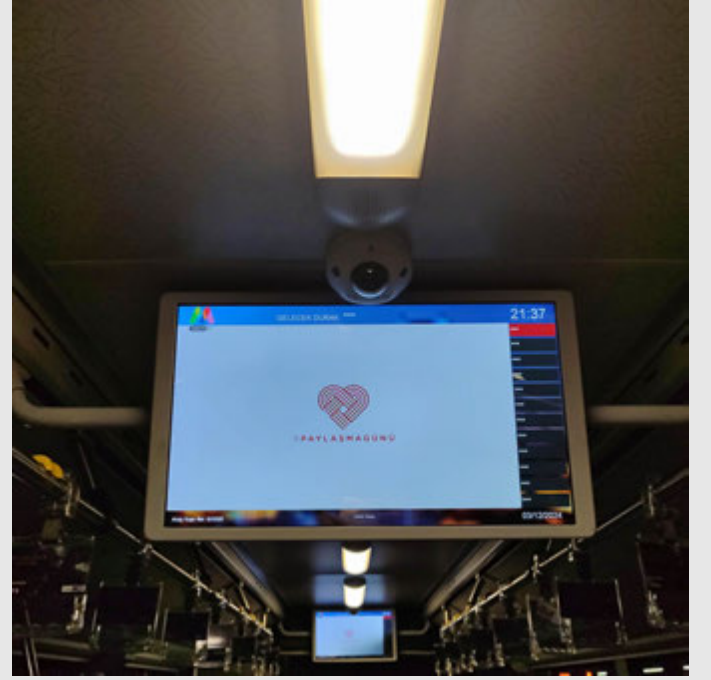
umutlarımız ve deneyimlerimiz üzerine bir tartışma gerçekleştirdik. #PaylaşmaGünü kutlamalarını, bu oturumun ardından düzenlediğimiz networking etkinliğiyle tamamladık.



2024 yılında, Türkiye'nin farklı şehirlerinden sivil toplum kuruluşları, özel sektör temsilcileri ve eğitim kurumları dâhil olmak üzere 100'den fazla kurum ve kuruluş #PaylaşmaGünü'ne katıldı. TÜSEV olarak, bu cömertlik hareketinin Türkiye genelinde yaygınlaşması için yürüttüğümüz çalışmalar sonucunda, İstanbul ve Ankara başta olmak üzere Bursa, Denizli, Hatay, Aydın, Kocaeli, Konya, Mersin, Sakarya ve Muğla gibi birçok şehirde katılım sağlandı.

#PaylaşmaGünü'ne katılan sivil toplum kuruluşları paylaşma kültürünün yaygınlaşması, gönüllü sayılarının artması, bağışçılarla ve özel sektör başta olmak üzere farklı paydaşlarla ilişkilerin güçlendirilmesi, destekçilerine teşekkür etme, çalışan gönüllüğünü teşvik etme ve savunuculuk gibi birçok amaçla kendi faaliyet alanına göre duyurular ve sosyal medya içerikleri hazırladılar, çevrim içi ve fiziksel etkinlikler düzenlediler. Özel sektör ve eğitim kurumları da sivil toplum kuruluşlarıyla iş birliklerini genişleterek pek çok farklı faaliyetle #PaylaşmaGünü'nde yer aldılar. Türkiye'de bağışçılık kültürünü geliştirmek için hayata geçirdiğimiz, pek çok farklı grubun toplumsal fayda için ortak bir noktada buluşmasına vesile olan #PaylaşmaGünü, 2025 yılında 2 Aralık'ta #GivingTuesday kampanyasıyla eş zamanlı olarak kutlanmaya devam edecek.

2024 yılında ayrıca Türkiye'de bireylerin STK'lara yaptıkları bağışların artması hedefimize yönelik olarak hayata geçirmeyi planladığımız, özel sektör çalışanlarına yönelik olan bağış platformu için Temsilciler Kurulu'yla değerlendirmelerimiz devam ediyor. Çalışan bağışçılığını arttırmaya yönelik faaliyetlerimizi 2025 yılı içinde sürdüreceğiz.





Sivil Toplumun İtibarı

Sivil Toplumun İtibarı

Sivil Toplumun İtibarı programı alanı altındaki faaliyetlerimizi, sivil toplumun elverişli bir ortamda çalışmalarını sürdürmesini desteklemek ve itibarını artırmak amacıyla yürütüyoruz. Bu amaç doğrultusunda;

- Sivil toplumun ve STK'ların daha iyi anlaşılması, rollerinin daha geniş paydaş kitlelerince kabul edilmesi için ortak anlayış geliştirmesi için çalışmalar yürütüyor,
- Sivil topluma duyulan güvenin artırılması için çalışmalar yapıyor,
- Sivil toplum kuruluşlarının farklı hedef kitleler tarafından eşit paydaşlar olarak tanınmaları için fikir önerileri geliştiriyor, topluluklar kuruyor ve gruplar arası diyalogların güçlenmesi için çalışıyor,
- Sivil toplum kuruluşlarının aralarındaki iş birliğini farklı mekanizmalarla destekliyor,
- Ulusal ve uluslararası kuruluşlara, ağlara, platformlara olan üyeliklerimiz aracılığıyla sivil toplumun gelişimini uzmanlığımızla destekliyor ve küresel ölçekteki konuların Türkiye sivil toplumuna aktarılmasını sağlayarak itibarın artmasına katkı sağlıyoruz.

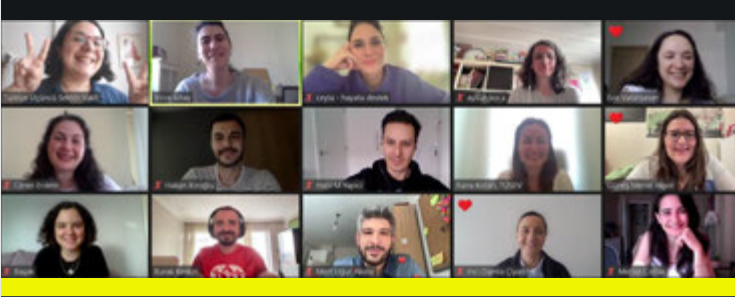
2024'te Neler Yaptık?

Bir Araya Geldik

TÜSEV olarak, 2011-2021 yılları arasında yürüttüğümüz Değişim için Bağış Projesi kapsamında oluşturulan Filantropi Profesyonelleri Eğitim Programı'ndan mezun olan 135 kişilik topluluğumuzla 2024 yılında da düzenli olarak bir araya gelmeye devam ettik. FPEP mezunlar ağını bir topluluğa dönüştürmek üzere bu yıl itibarıyla harekete geçtik ve bu doğrultuda bir planlama yaparak şubat ayından başlayarak eylül ayına kadar yüz yüze ve çevrim içi buluşmalar düzenledik. Yılın ilk Mezunlar Buluşması'nda, FPEP Mezunlar Ağı'nın topluluk temelli bir yapıya evrilmesi hedefi doğrultusunda bu yılki planlarımızı paylaştık.



Ardından, Onarım Atölyesi | Regenerative Impact Space'in kurucusu Ekin Al'ın sunumuyla onarıcı ve dağıtıcı ekonomi üzerine konuşarak, sivil toplumun bu dönüşümde üstlenebileceği roller üzerine fikir alışverişinde bulunduk. 27 Mart tarihinde Minerva Han'da düzenlediğimiz yılın ilk yüz yüze buluşmasında mezunlarla yarım gün süren bir çalışma yaparak program aracılığıyla geliştirdiğimiz ilişkileri, bir mezun grubundan bir topluluğa giden yolda birlikte yapabileceklerimizi ve bir üretim ve öğrenme alanı yaratmak için kullanabileceğimiz yöntemleri değerlendirdik. Çalıştayı ardından bir strateji belgesi hazırlamak üzere 24 Mayıs'ta çevrim içi olarak bir araya geldik. FPEP 2024-2025 hedeflerimizi ve faaliyet alanlarımızı konuşarak, bir yıl boyunca izleyeceğimiz strateji planını oluşturmanın ilk adımlarını attık. Grup çalışmalarıyla başlayan buluşma kapsamında öncelikli hedeflerimiz ve hayata geçirebileceğimiz faaliyetlerimiz hakkında konuştuk. Ayrıca, hedeflerimiz doğrultusunda daha katılımcı bir organizasyon yapısıyla ilerleyebilmek için bir yönetim komitesi kurma kararı aldık.



Bu buluşmanın ardından FPEP mezunlarından oluşan üye ilişkileri, etkinlik, iletişim ve üretim ekiplerini oluşturduk ve yılın son yarısında bu ekiplerin bir araya gelip birlikte fikir üretmesiyle yeni FPEP topluluğu organizasyon yapısını ve bir doküman oluşturduk. 2024 yılının son mezunlar buluşmasını ise 12 Aralık'ta Minerva Han'da gerçekleştirdik. Bu etkinlikte, farklı dönemlerden mezunlarımızın bir araya gelerek birbirlerini daha yakından tanımaları için bir fırsat sunduk. Sivil toplumun çeşitli alanlarında faaliyet gösteren mezunlarımızla buluşmalarımıza yeni yılda da üretmeye, birlikte düşünmeye, birbirimizden öğrenmeye devam edeceğiz.



#PaylaşmaGünü'nü farklı gruplardan paydaşlara aktararak hareketin etki alanını genişletmek için katıldığımız bir başka etkinlik ise 4-5 Ekim tarihlerinde Sivil Toplum Geliştirme Merkezi tarafından Ankara'da düzenlenen Türkiye'den, dünyanın çeşitli yerlerinden hak temelli çalışan sivil toplum kuruluşlarını ve aktivistleri bir araya getiren Sivil Sesler Festivali'di. Ayrıca festival

kapsamında düzenlenen "Türkiye'de Örgütlenme Özgürlüğü: Sorunlar ve Çözüm Önerileri" başlıklı panelde ekibimiz adına Güneş Engin konuşmacı olarak yer alarak Örgütlenme Özgürlüğü araştırmamızın saha bulgularını paylaştı.



Uluslararası İş Birliklerimizi Güçlendirdik

Bu sene de uluslararası gelişmeleri yakından takip ettik, Türkiye'deki sivil topluma katkı sağlamak amacıyla çalışmalarımızı yürüttük. 2024 yılında üyesi ve paydaşı olduğumuz uluslararası kuruluşlarla bir araya gelerek çalışma alanlarımız doğrultusunda faaliyetler gerçekleştirdik. Küresel tartışmaları izleyerek edinilen deneyimleri Türkiye'deki sivil alanın gelişimi için değerlendirdik ve uluslararası iş birliklerini güçlendirmek adına toplantılara aktif katkı sunmaya devam ettik.

Bu toplantıların ilkinde 2022 yılında İstanbul'da ev sahipliğini yaptığımız, Avrupa'da filantropi altyapısı alanında çalışan kuruluşları ve ilgili profesyonelleri bir araya getiren, topluluğun bir arada üretmesini ve alanda karşılaşılan sorunlara yönelik ortak çözümler geliştirmesini kolaylaştıran PEX topluluğunun Roma'da düzenlenen buluşmasına, ekibimiz adına Rana Kotan ve Birce Altay katıldı. Buluşmada filantropi altyapısını ilgilendiren güncel konular ele alınırken, farklı organizasyonel yapılarda ve ülkelerde karşılaşılan ortak problemler ve çözüm önerileri tartışıldı. 100'den fazla katılımcının yer aldığı bu buluşmalara katılmak, TÜSEV olarak bizlere küreseldeki tartışmaları yüz yüze takip etme fırsatı sundu.

Nisan ayında Avrupa'daki vakıfları ve filantropi alanında çalışan kuruluşları bir araya getiren ve üyesi olduğumuz Philea'nın Future Philantropy toplantısına Genel Sekreterimiz Rana Kotan katıldı. Together Foundation ve İtalya'nın önde gelen vakıflarından olan Compagnia di San Paolo ile ortak ev sahipliğinde düzenlediği buluşmada, filantropide geleceğe hazırlanmak ve bunun için gerekli becerileri geliştirmeyi amaçlayan Avrupa'dan 27 katılımcıyla filantropinin bir ekosistem katalizörü olarak rolünü yeniden tanımlarken Avrupa'nın karşılaştığı iklim ve demokrasi krizleri karşısında geçmişe odaklanarak gelecek senaryolarını ve ortaya çıkan fırsatları tartışma fırsatı bulduk.



Mayıs ayında katıldığı Philea Forum'da ise Genel Sekreterimiz Rana Kotan, Adaylık Komitesi'ne ikinci kez başkan olarak seçildi. Komite, Philea'nın üyelik stratejisinin güncellenmesinden, yeni üye aday başvurularının değerlendirilmesine uzanan bir dizi görevi sürdürüyor.



Ayrıca Genel Sekreterimiz Rana Kotan ve Güneş Engin, 3 Aralık'ta Philea tarafından düzenlenen ve Avrupa'daki filantropi kurumları ile sivil toplum temsilcilerini bir araya getiren 'EuroPhilantopics 2024' toplantısına katılarak Avrupa Filantropi Manifestosu'nun yeni versiyonunu dinleme ve tartışma fırsatı buldu.



Sivil alandaki gelişmelerle ilgili görüşlerimizi de uluslararası platformlarda paylaştık. Ekibimizden Güneş Engin ve Philea Politika Uzmanı Hanna Hanses tarafından kaleme alınan "Güçlü Sivil Topluma Duyulan İhtiyaç Üzerine" başlıklı yazı, Philea'nın web sitesinde yayımlandı. Yazıda, Haziran ayında İstanbul'da düzenlediğimiz Uluslararası Örgütlenme Özgürlüğü Konferansı'nda öne çıkan konular ele alındı. Örgütlenme, toplanma ve ifade özgürlüğünün korunmasının güçlü bir demokrasinin temel taşlarından biri olduğu vurgulanırken, bağış toplama ve finansmana erişimdeki kısıtlamaların sivil toplumun sürdürülebilirliğini tehdit ettiği ifade edildi. Özellikle yabancı fonlara yönelik düzenlemelerin sivil toplum üzerinde baskı yaratabileceğine dikkat çekildi. Ayrıca, teknolojik gelişmelerin sivil alan üzerindeki etkileri tartışılarak, biyometrik verilerin kullanımı ve

dijital gözetimin gizlilik hakkını ihlal edebileceği, sosyal medya platformlarında getirilen kısıtlamaların ise örgütlenme özgürlüğünü tehdit edebileceği belirtildi. Bu zorlukların aşılabilmesi için sivil toplumun karar alma süreçlerine daha aktif katılım sağlaması ve katılımcı demokrasinin güçlendirilmesi gerektiği vurgulandı.

Future outlook

What does the future hold, now that we are witnessing a shift to the right in Europe? The European Union served as a reference point for human rights for Türkiye, yet it remains to be seen how this will evolve after the recent EU elections. Hope for an alternative future can be found in rights-based movements around the world, notably the women's movement, climate movement and the wave of solidarity with Palestine, all of which brings us back to the importance of a strong civil society.

The insights from this article result from discussions during the *Third Sector Foundation of Türkiye (TUSEV) and Civil Society Development Center (ISTCM) meeting* in June. The event convened around 200 participants from 15 countries to exchange best practices across borders on building a strong civil society. The conference, organised under the EU-funded project "Monitoring Freedom of Association," featured five sessions with 28 panellists discussing various aspects of civil society and participatory democracy, centred around the freedom of association.

Authors



Güneş Engin
Project Coordinator, TUSEV



Hanna Hanses
Policy Manager, Philea

Uluslararası iş birliklerimizi güçlendirmek, Türkiye'deki sivil toplum kuruluşlarına da topluluk vakıfları hakkında deneyimlerimizi aktarmak üzere European Community Foundation Initiative (ECFI) tarafından her yıl düzenlenen kış buluşmasına, ekibimizden Tütengül Küçüker katıldı. Avrupa'nın 20 farklı ülkesinden 35 topluluk vakfı temsilcisinin Berlin'de bir araya geldiği bu etkinlikte, sağlıklı topluluklar oluşturma yolları, topluluk vakfı hareketinin hedeflerini etkili iletişimle aktarmanın önemi ve karşılaşılan zorluklar üzerine grup çalışmaları gerçekleştirildi.



Sivil Toplum İtibarı Programı kapsamında kaydedilen bir diğer önemli gelişme, Batı Balkanlar ve Türkiye'de sivil topluma teknik destek sağlayan TACSO (Sivil Toplum Örgütleri için Teknik Destek Programı) tarafından duyurulan "İnsandan İnsana" hibe programından 2025 yılı itibarıyla destek almaya hak kazanmamız oldu. Bu

destekle birlikte, önümüzdeki yıl umut temelli iletişim konusuna odaklanan üç günlük bir çalıştay düzenleyeceğiz. Batı Balkanlar ve Türkiye'den sivil toplum temsilcileri ile kolaylaştırıcıların katılacağı bu etkinlikte, umut temelli iletişim stratejileri üzerine birlikte düşünme ve deneyim paylaşma fırsatı bulacağız.

Uzmanlık Geliştirdik

Üyesi olduğumuz Philea'nın, Worldwide Initiatives for Grantmaker Support (WINGS) ile birlikte öncülük ettiği 862 kuruluş tarafından imzalanan İklim Değişikliği ile Mücadele için Uluslararası Filantropi Taahhüdü'nün (International Philanthropy Commitment on Climate Change) Türkiye'de uygulanmasını sağlamak amacıyla, 2022 yılında başlattığımız çalışmalarımızı bu yıl da sürdürdük. Vakıflar başta olmak üzere filantropi ve sivil toplum aktörlerinin iklim değişikliğiyle mücadelede üstlenebileceği rollerin belirlendiği bu taahhüdün hazırlanması için ön çalışmalar kapsamında ekip arkadaşımız Sema Merve İş, Avrupa'da sivil toplum kuruluşlarının kapasite geliştirmesine destek veren Almanya merkezli Active Philanthropy tarafından düzenlenen

Climate + Philanthropy çevrim içi eğitimine katıldı. Bu eğitimde, iklim krizinin temel nedenleri ve etkilerinden yola çıkarak, filantropi alanındaki güncel stratejileri ve uzman görüşlerini dinleme fırsatı bulduk. Önümüzdeki yıl da iklim filantropisi alanında Türkiye'deki sivil toplum kuruluşları ve farklı paydaşlarla iş birliği içinde çalışmalarımıza devam edeceğiz.



Araştırma ve Yayınlar

Araştırma ve Yayınlar

Araştırma ve Yayınlar program alanı altında faaliyetlerimizi sivil toplumu ilgilendiren konularda bilgi üretilmesi, sivil toplum için gelişme alanlarının tespit edilerek üretilen politikaların veriye dayanması ve sivil toplumla ilgili güncel konuların ulusal ve uluslararası düzeyde izlenerek gerekli uzmanlıkların yaygınlaştırılması amaçlarıyla yürütüyoruz. Bu amaçlar doğrultusunda,

- Sivil toplumun mevcut ihtiyaçlarına ve potansiyel gelişme alanlarına dair konularda araştırmalar, bilgi notları ve yayınlar üretiliyor,
- Sivil toplum alanında üretilen bilgi ve verinin etkinliğini artırmak için iş birliği mekanizmaları oluşturuyor,
- Sivil toplumu ilgilendiren gelişmeleri takip ediyor, yaygınlaştırıyor ve sivil toplumdan gelen soruları yanıtlıyor,
- STK çalışanları, yöneticileri ve yönetim kurulu / mütevelli heyeti üyelerinin alanla ilgili bilgi birikimini artırmaya yönelik yayınlar hazırlıyoruz.

2024'te Neler Yaptık?

Bir Araya Geldik

Sivil toplumla ilgili uluslararası kaynakların Türkçeye kazandırılması yoluyla alanın gelişimine katkı sağlamayı ve paydaşlar arası diyalogu teşvik etmeyi amaçlayarak 2020 yılında çalışmalarına başladığımız Sivil Toplum serisi kapsamında yeni çıkan kitabımızın lansmanını gerçekleştirdik. Serinin ikinci kitabı olan, “En Büyük İyilik: Etkili Diğerkâmlık Etik Yaşam Hakkındaki Fikirlerimizi Nasıl Değiştirir?” üzerine konuşmak amacıyla, yazarı Peter Singer’ın çevrim içi katılımıyla Postane’de hibrit bir söyleşi gerçekleştirdik. 28 Şubat’ta sivil toplum profesyonelleriyle yazarın bir araya geldiği bu etkinliğin moderatörlüğünü Prof. Dr. İtir Erhart üstlendi. Kime etkili diğerkâm denir, etkili diğerkâmlık ve fedakârlık arasındaki ilişki, diğerkâmlığın mutlulukla olan ilişkisi, bu yaklaşımın uzun süreli savunuculuk faaliyetlerinin desteklenmesi noktasındaki konumu gibi konular üzerine bir tartışma yürüttük. Katılımcılar, bu başlıklar çerçevesinde sorularını yazarla paylaşarak tartışmaya katkı sundular.

2025 yılında yayımlanması planlanan serinin üçüncü kitabı için çalışmalarımıza yıl içinde başladık.

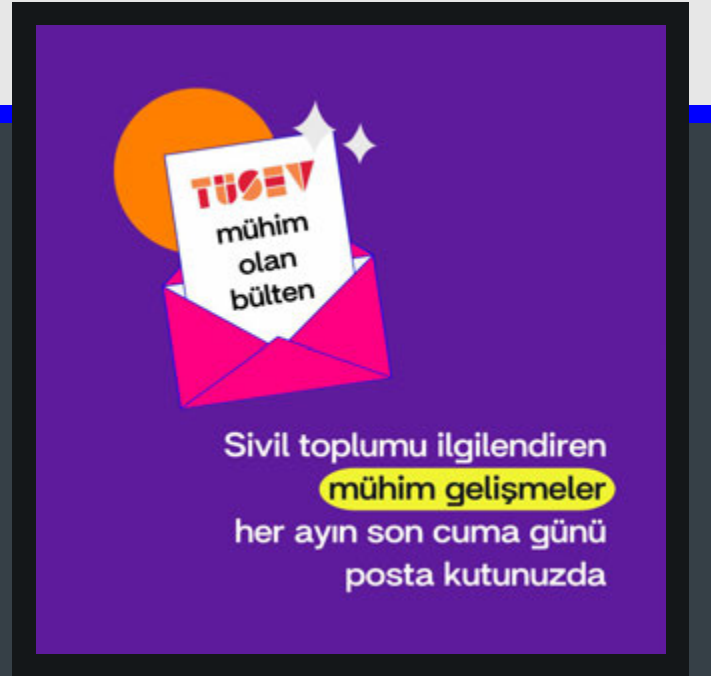


Duyuruları Yaygınlaştırdık, Görüşlerimizi Paylaştık, Soruları Yanıtladık

2024 yılı boyunca vakıf ve dernekleri ilgilendiren mevzuat güncellemelerini yakından takip ettik. Türkiye’de sivil toplumu ilgilendiren yasal ve mali mevzuat konularında gelen soru ve görüş taleplerine yazılı ve sözlü teknik destek sağlamayı 2024 yılında da sürdürdük. Yıl içerisinde, yönetim kurulu toplantıları, genel kurullar, dernek ve vakıf kurulması ile STK’ları ilgilendiren vergiler ve

bildirimler gibi konular başta olmak üzere; dernekler kanunu ile yardım toplama kanununda değişiklik taslaklarına dair görüşlerimizi de paylaşılarak sektöre destek vermeye devam ettik.

Üyelerimiz başta olmak üzere tüm sivil toplum kuruluşlarının gelişmelerden haberdar olabilmesi için, duyuru ve gelişmeleri temmuz ayında yenilenen web sitemiz ile sosyal medya hesaplarımız üzerinden paylaşarak yaygınlaştırmaya devam ettik. Ayrıca, mevzuat tablosundaki güncellemeleri web sitemiz ve bültenlerimiz aracılığıyla kamuoyuna sunduk. Eylül ayında e-bültenimizi “Mühim Olan Bülten” olarak güncelledik. Ayrıca yenilenen web sitemizin İngilizce versiyonunu da Kasım ayında erişime açtık.





Mütevelliler Heyeti Listesi

Mütevelliler Heyeti (Alfabetik sırayla)

21. Yüzyıl Eğitim ve Kültür Vakfı

Acil İhtiyaç Projesi Vakfı

Ahmet Demircan Vakfı

Alman Liseliler Kültür ve Eğitim Vakfı

Anadolu Eğitim ve Sosyal Yardım Vakfı *

Anne Çocuk Eğitim Vakfı

Aydın Doğan Vakfı *

Bir Adım Var Vakfı

Birkökler Vakfı

Boğaziçi Üniversitesi Vakfı *

Bolu Bağışçılar Vakfı

Bornova Anadolu Lisesi Eğitim Vakfı

Borusan Kocabıyık Vakfı

Bulgurcu Vakfı

Bursa Coşkunöz Eğitim Vakfı

Cevdet İnci Eğitim Vakfı

Çelikel Eğitim Vakfı

Çimentaş Eğitim ve Sağlık Vakfı

Darüşşafaka Cemiyeti

DenizTemiz Derneği/TURMEPA

Doğal Hayatı Koruma Vakfı

Dr. (h.c.) İbrahim Bodur Kaleseramik Eğitim, Sağlık ve Sosyal Yardım Vakfı

Dr.Nejat F.Eczacıbaşı Vakfı *

Eğitim Sağlık ve Bilimsel Araştırma Çalışmaları Vakfı

Ekol Vakfı

Elginkan Vakfı

ENKA Spor Eğitim ve Sosyal Yardım Vakfı*

Feyziye Mektepleri Vakfı

Gaziantep Kolej Vakfı

Genç Hayat Vakfı

Global İlişkiler Forumu Derneği

Güven Eğitim ve Sağlık Vakfı

Hisar Eğitim Vakfı*

İhsan Doğramacı Vakfı*

İnönü Vakfı

İstanbul Erkek Liseliler Eğitim Vakfı

İstanbul Kültür ve Sanat Vakfı *

İstanbul Teknik Üniversitesi Geliştirme Vakfı

Kadir Has Vakfı

LİSES Vakfı

Maya Vakfı

MESS Eğitim Vakfı

Öğretmen Akademisi Vakfı

Rahmi M. Koç Müzecilik ve Kültür Vakfı

Sabancı Vakfı*

Sağlık ve Eğitim Vakfı

Sema Yazar Gençlik Vakfı

Sevda Cenap And Müzik Vakfı

Sivil Toplum için Destek Vakfı

SOSEV Soma Sağlık, Sosyal ve Eğitim Vakfı

Suna ve İnan Kırac Vakfı

Tekfen Eğitim, Sağlık, Kültür, Sanat ve Doğal Varlıkları Koruma Vakfı

TEMA, Türkiye Erozyonla Mücadele, Ağaçlandırma ve Doğal Varlıkları Koruma Vakfı

Tohum Türkiye Otizm Erken Tanı ve Eğitim Vakfı

Türk Böbrek Vakfı

Türk Deniz Eğitim Vakfı

Türk Eğitim Derneği

Türk Eğitim Vakfı*

Türk Petrol Vakfı*

Türk Sanayicileri ve İş İnsanları Derneği*

Türk-Alman Dayanışma ve Eğitim Vakfı

Türkiye Aile Sağlığı ve Planlaması Vakfı *

Türkiye Eğitim Gönüllüleri Vakfı

Türkiye Kadın Girişimcileri Derneği

Türkiye Korunmaya Muhtaç Çocuklar Vakfı

Türkiye SMA Vakfı

Türkiye Spastik Çocuklar Vakfı – Cerebral Palsy Türkiye

Umut Onurlu Önderler Yetiştirme Vakfı

Vehbi Koç Vakfı *

Yamantürk Vakfı

***Kurucular**



2024 Yılı Mali Tabloları

Türkiye Üçüncü Sektör Vakfı

Konsolide Mali Profili

	31.12.2023	31.12.2024	2024 Bütçe	Gerçekleşme %
Anavarlık	7.489.656	10.039.656	9.488.835	
Toplam Gelirler	11.128.527	20.924.136	21.420.029	98%
Önceki Dönem Gelir-Gider Fazlası	1.513.804	1.564.456	1.100.000	142%
Katılım Payı Bağışları	3.122.500	8.421.310	8.112.000	104%
Proje Bağışları	3.689.701	6.291.262	9.360.829	67%
Diğer Gelirler*	2.802.522	4.647.108	2.847.200	163%
Toplam Giderler	9.516.385	17.378.329	21.366.830	81%
Amaca Yönelik Giderler	6.986.883	12.999.635	17.253.795	75%
	73%	67%		
Genel Yönetim Giderleri	2.481.076	4.333.310	4.046.196	107%
	26%	22%		
Diğer Giderler**	48.426	45.385	66.839	
Dönem Gelir-Gider Farkı	1.612.142	3.545.807	53.199	
* Faiz Gelirleri, Komisyon Gelirleri, Menkul Kıymet Satış Karları, Kambiyo Karları ve Diğer				
** Menkul Kıymet Satış Zararları, Kambiyo Zararları ve Diğer				

Türkiye Üçüncü Sektör Vakfı 31.12.2024

Tarihli Konsolide Gelir-Gider Tablosu

	ÖNCEKİ DÖNEM 31.12.2023		CARİ DÖNEM 31.12.2024	
A- BRÜT GELİRLER		8.486.084		16.452.091
1-Önceki Dönem Gelir Gider Fazlası	1.513.805		1.564.456	
2-Katılım Payı Bağış Gelirleri	3.122.500		8.421.310	
3-Proje Gelirleri	3.689.701		6.291.262	
4-Diğer Gelirler	160.078		175.064	
B- NET GELİRLER		8.486.084		16.452.091
BRÜT SATIŞ KARI VEYA ZARARI		8.486.084		16.452.091
C- FAALİYET GİDERLERİ		9.467.959		17.332.945
1-Genel Yönetim Giderleri (-)	2.481.076		4.333.310	
2-Amaca Yönelik Proje Giderleri (-)	6.986.883		12.999.635	
FAALİYET KARI VEYA ZARARI		-981.875		-880.853
D- DİĞER FAAL.OLAĞAN GELİR.VE KARLAR		2.642.432		4.472.045
1- İktisadi İşletme Temettü Gelirleri	0		47.685	
2-Faiz Gelirleri	2.285.123		4.352.493	
3-Menkul Kıymet Satış Karları	0			
4-Kambiyo Karları	357.310		71.867	
5-Faal.İlg.Diğ.Olağan Gelir ve Karlar	0		0	
E- DİĞ.FAAL.OLAĞ.GİDER VE ZARARLAR (-)		5.369		12.376
1- Kambiyo Zararları	5.369		12.376	
2- Diğer Gider ve Zararlar				
F- FİNANSMAN GİDERLERİ		0		0
1-Kısa Vadeli Borçlanma Giderleri(-)				
2-Uzun Vadeli Borçlanma Giderleri(-)				
OLAĞAN KAR VEYA ZARAR		1.655.188		3.578.815
G- OLAĞANDIŞI GELİR VE KARLAR		0		0
1-Diğer Olağandışı Gelir ve Karlar	0		0	
H- OLAĞANDIŞI GİDER VE ZARAR(-)		0		33.008
1-Önceki Dönem Zararları	0		0	
2-Diğer Olağandışı Gider ve Zararlar(-)	0		33.008	
I-DÖNEM KARI DİĞER VERGİ VE YASAL YÜKÜMLÜLÜK KARŞILIKLARI (-)		43.046		0
1-DÖNEM KARI DİĞER VERGİ VE YASAL YÜKÜMLÜLÜK KARŞILIKLARI	43.046		0	
DÖNEM NET GELİR-GİDER FARKI		1.612.142		3.545.807

Türkiye Üçüncü Sektör Vakfı

01.01.2024-31.12.2024 Dönemi

Konsolide Bilanço

AKTİF (VARLIKLAR)		
	31.12.2023	31.12.2024
I- DÖNEN VARLIKLAR	12.601.202	14.241.055
A- Hazır Değerler	12.422.456	14.147.546
1-Kasa	5.133	14.069
2-Bankalar	12.417.323	14.133.476
B- Menkul Kıymetler	0	0
1-Kamu Kes.Tah.Sen.ve Bono	0	0
C- Ticari Alacaklar	0	0
1-Alıcılar	0	0
2-Verilen Depozito ve Teminatlar	0	0
D- Diğer Çeşitli Alacaklar	15.940	0
1-Diğer Çeşitli Alacaklar	15.940	0
E- Stoklar	0	0
1-Diğer Stoklar	0	0
2-Verilen Sipariş Avansları	0	0
F- Gelecek Aylara Ait Gider Tahakkukları	0	0
1-Gelecek Aylara Ait Gider Tahakkukları	0	0
G- Gelecek Aylara Ait Gelir Tahakkukları	145.229	88.070
1-Gelecek Aylara Ait Gelir Tahakkukları	145.229	88.070
H- Diğer Dönen Varlıklar	17.577	5.439
1-Devreden Ind.Kdv.	141	451
2-Peşin Ödenen Vergi ve Fonlar	0	3.313
3-İş Avansları	17.436	1.676
4-Personel Avansları	0	0
II-DURAN VARLIKLAR	53.240	97.329
A- Maddi Duran Varlıklar	53.240	66.450
1-Demirbaşlar	232.687	254.938
2-Birikmiş Amortismanlar (-)	179.447	188.488
B- Maddi Olmayan Duran Varlıklar	0	0
1-Haklar	4.854	4.854
2-Özel Maliyet	932	932
3-Birikmiş Amortismanlar (-)	5.786	5.786
C- Gelecek Yıllara Ait Gider Tahakkukları	0	30.878
1-Gelecek Yıllara Ait Gider Tahakkukları	0	30.878
AKTİF (VARLIKLAR) TOPLAMI	12.654.442	14.338.383

Türkiye Üçüncü Sektör Vakfı

01.01.2024-31.12.2024 Dönemi

Konsolide Bilanço

PASİF (KAYNAKLAR)		
	31.12.2023	31.12.2024
I-KISA VADELİ YABANCI KAYNAKLAR	3.584.949	785.225
A- Mali Borçlar	13.866	86.492
1-Diğer Mali Borçlar	13.866	86.492
B- Ticari Borçlar	37.280	19.573
1- Satıcılar	29.317	12.946
2- Diğer Ticari Borçlar	7.963	6.627
C- Diğer Borçlar	9.980	75.435
1-Personele Borçlar	9.836	75.435
2-Diğer Çeşitli Borçlar	144	0
D- Ödenecek Vergi ve Diğer Yükümlülükler	286.545	399.375
1-Ödenecek Vergi ve Fonlar	146.410	184.363
2-Ödenecek Sosyal Güv.Kesintileri	140.136	215.013
E- Borç ve Gider Karşılıkları	3.237.278	204.350
1-Diğer Borç ve Gider Karşılıkları	3.237.278	204.350
F- Gider Tahakkukları	0	0
1-Haberleşme Gider Tahakkukları	0	0
II-UZUN VADELİ YABANCI KAYNAKLAR	0	0
III-ÖZKAYNAKLAR	9.069.493	13.553.158
A- Sermaye (Anavarlık)	7.489.656	10.039.656
1-Kuruluş Anavarlık	400	400
2-Gelir-Gider Fazlalarının Sermayeye İlavesi	764.256	764.256
3-Katılım Payı Bağışlarının Anavarlığa İlavesi	6.725.000	9.275.000
B- İkt.İşl. Sermaye Olumlu Farkları	252.801	8.929
C- Kar Yedekleri	7.104	7.104
1-Olağanüstü Yedekler	7.104	7.104
2-Özel Fonlar	0	0
D- Geçmiş Yıllar Gelir Fazlası	0	0
E- Geçmiş Yıllar Gider Fazlası (-)	292.210	48.339
F- Dönem Net Gelir/Gideri	1.612.142	3.545.807
Dönem Net Gelir Fazlası	1.612.142	3.545.807
Dönem Net Gider Fazlası	0	0
PASİF (KAYNAKLAR) TOPLAMI	12.654.442	14.338.383



Bağımsız Denetim Raporu

Bağımsız Denetim Raporu

Ref: RPR/MBK-2025/OZL-025

BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU



MBK BAĞIMSIZ DENETİM VE SMMM A.Ş.

Şerifali Mahallesi, Beyan Sokak,
MS Plaza, No:48 34775 Yukarı
Dudullu-Ümraniye / İstanbul
T +90 216 368 24 24
F +90 216 368 24 45
www.moore.com.tr

1 OCAK – 31 ARALIK 2024 HESAP DÖNEMİNE İLİŞKİN FİNANSAL TABLolar İLE İLGİLİ BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

Türkiye Üçüncü Sektör Vakfı Genel Kurulu'na;

1) Görüş;

Türkiye Üçüncü Sektör Vakfı'nın (Vakıf) 31 Aralık 2024 tarihli finansal durum tablosu ile aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait: konsolide kâr veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosu ile önemli muhasebe politikalarının özeti de dâhil olmak üzere finansal tablo dipnotlarından oluşan finansal tablolarını denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre, ilişikteki konsolide finansal tablolar, Türkiye Üçüncü Sektör Vakfı'nın 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla konsolide finansal durumunu ve aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait konsolide finansal performansını ve nakit akışlarını, Türkiye Tek Düzen Hesap planına (Genel Kabul Görmüş Muhasebe İlkelerine) uygun olarak tüm önemli yönleriyle gerçeğe uygun bir biçimde sunmaktadır.

2) Görüşün Dayanağı

Yaptığımız bağımsız denetim, Uluslararası Denetim Standartlarının bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartlarına (BDS'lere) uygun olarak yürütülmüştür. Bu Standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun Bağımsız Denetçinin Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır.

Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar (Etik Kurallar) ile finansal tabloların bağımsız denetimiyle ilgili mevzuatta yer alan etik hükümlere uygun olarak Vakfın bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

3) Diğer Hususlar

2 numaralı bilanço dipnotunda belirtildiği üzere, Maliye Bakanlığı ve Vakıflar Genel Müdürlüğü'nce 27 Eylül 2008 tarih ve 27010 sayılı T.C. Resmi Gazete 'de yayımlanan Vakıflar Tek Düzen Hesap Planı ekinde finansal tablo formatları için bilanço ve gelir - gider tablosu sunulmuş olup özkaynak değişim ve nakit akış tablosu bulunmamaktadır. Bu sebeple ekli finansal tablolarda özkaynak değişim ve nakit akış tablosu sunulamamıştır.

Bağımsız Denetim Raporu

4) Yönetimin ve Üst Yönetimden Sorumlu Olanların Finansal Tablolara İlişkin Sorumlulukları

Vakıf yönetimi; finansal tabloların bilanço dipnotu 2’de özetlenen muhasebe ilkelerine uygun olarak hazırlanmasından, gerçeğe uygun bir biçimde sunumundan ve hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlık içermeyecek şekilde hazırlanması için gerekli gördüğü iç kontrolden sorumludur.

Finansal tabloları hazırlarken yönetim; Vakıf’ın sürekliliğini devam ettirme kabiliyetinin değerlendirilmesinden, gerektiğinde süreklilikle ilgili hususları açıklamaktan ve Vakfı tasfiye etme ya da ticari faaliyeti sona erdirmeye niyeti ya da mecburiyeti bulunmadığı sürece işletmenin sürekliliği esasını kullanmaktan sorumludur.

Üst yönetimden sorumlu olanlar, Vakfın finansal raporlama sürecinin gözetiminden sorumludur.

5) Bağımsız Denetçinin Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları

Bir bağımsız denetimde, biz bağımsız denetçilerin sorumlulukları şunlardır:

Amacımız, bir bütün olarak finansal tabloların hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlık içerip içermediğine ilişkin makul güvence elde etmek ve görüşümüzü içeren bir bağımsız denetçi raporu düzenlemektir. UDS'lere uygun olarak yürütülen bir bağımsız denetim sonucunda verilen makul güvence; yüksek bir güvence seviyesidir ancak, var olan önemli bir yanlışlığın her zaman tespit edileceğini garanti etmez. Yanlışlıklar hata veya hile kaynaklı olabilir.

Yanlışlıkların, tek başına veya toplu olarak, finansal tablo kullanıcılarının bu tablolara istinaden alacakları ekonomik kararları etkilemesi makul ölçüde bekleniyorsa bu yanlışlıklar önemli olarak kabul edilir.

UDS'lere uygun olarak yürütülen bağımsız denetimin gereği olarak, bağımsız denetim boyunca mesleki muhakememizi kullanmakta ve meslekî şüpheciliğimizi sürdürmekteyiz. Tarafımızca ayrıca:

- Finansal tablolardaki hata veya hile kaynaklı "önemli yanlışlık" riskleri belirlenmekte ve değerlendirilmekte; bu risklere karşılık veren denetim prosedürleri tasarlanmakta ve uygulanmakta ve görüşümüze dayanak teşkil edecek yeterli ve uygun denetim kanıtı elde edilmektedir. Hile; muvazaa, sahtekârlık, kasıtlı ihmal, gerçeğe aykırı beyan veya iç kontrol ihlali fiillerini içerebildiğinden, hile kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riski, hata kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riskinden yüksektir.
- Vakıf’ın iç kontrolünün etkinliğine ilişkin bir görüş bildirmek amacıyla değil ama duruma uygun denetim prosedürlerini tasarlamak amacıyla denetimle ilgili iç kontrol değerlendirilmektedir.
- Yönetim tarafından kullanılan muhasebe politikalarının uygunluğu ile yapılan muhasebe tahminleri ile ilgili açıklamaların makul olup olmadığı değerlendirilmektedir.
- Elde edilen denetim kanıtlarına dayanarak Vakıf’ın sürekliliğini devam ettirme kabiliyetine ilişkin ciddi şüphe oluşturabilecek olay veya şartlarla ilgili önemli bir belirsizliğin mevcut olup olmadığı hakkında ve yönetimin işletmenin sürekliliği esasının kullanılmasının uygunluğu hakkında sonuca varılmaktadır. Önemli bir belirsizliğin mevcut olduğu sonucuna varmamız hâlinde, raporumuzda, finansal tablolardaki ilgili açıklamalara dikkat çekmemiz ya da bu açıklamaların yetersiz olması durumunda olumlu görüş dışında bir görüş vermemiz gerekmektedir. Vardığımız sonuçlar, bağımsız denetçi raporu tarihine kadar elde edilen denetim kanıtlarına dayanmaktadır. Bununla birlikte, gelecekteki olay veya şartlar Vakıf sürekliliğini sona erdirebilir.

Bağımsız Denetim Raporu

- Finansal tabloların açıklamaları dahil olmak üzere, genel sunumu, yapısı ve içeriği ile bu tabloların, temelini oluşturan işlem ve olayları gerçeğe uygun sunumu sağlayacak şekilde yansıtıp yansıtmadığı değerlendirilmektedir.

Diğer hususların yanı sıra, denetim sırasında tespit ettiğimiz önemli iç kontrol eksiklikleri dâhil olmak üzere, bağımsız denetimin planlanan kapsamı ve zamanlaması ile önemli denetim bulgularını üst yönetimden sorumlu olanlara bildirmekteyiz.

İstanbul, 20 Mart 2025



MOORE TÜRKİYE
MBK BAĞIMSIZ DENETİM VE SMMM A.Ş.

Burak Onur
Yönetici Ortak SMMM



İç Denetim Kurulu Raporu

İç Denetim Kurulu Raporu

TÜRKİYE ÜÇÜNCÜ SEKTÖR VAKFI MÜTEVELLİLER HEYETİ BAŞKANLIĞI'NA

TÜRKİYE ÜÇÜNCÜ SEKTÖR VAKFI'nın (TÜSEV) 2024 yılı konsolide hesap ve işlemleri 5737 sayılı Vakıflar Kanunu, Vakıflar Yönetmeliği, Vakıf Resmi Senedi ve ilgili diğer mevzuat çerçevesinde yasal belgeler üzerinde incelenmiştir.

Bu incelememiz; MBK Bağımsız Denetim ve SMMM A.Ş.'nin yürürlükteki muhasebe ilke ve standartları çerçevesinde, vakfın 31.12.2024 tarihi itibarıyla ayrı ayrı düzenlediği vakıf ve iktisadi işletme bilançoları, gelir tabloları, mizanları ve muhasebe evrakları üzerinde yaptığı denetime dayandırılmıştır.

31.12.2024 tarihi itibarıyla konsolide düzenlenmiş mali tabloları, vakıf ve vakıf iktisadi işletme bilançoları o tarihteki gerçek aktif pasif durumunu, 01.01.2024-31.12.2024 dönemine ilişkin gelir-gider tabloları ise anılan döneme ait gerçek faaliyet sonuçlarını yansıtmaktadır.

Saygılarımızla bilgilerinize sunarız.

17 Mart 2025

DENETİM KURULU

SAİT TOSYALI
Başkan

ECE ELBİRLİK ÜRKMEZ
Üye

NİGAR EVGİN
Üye



2025 Yılı Konsolide Bütçesi

Türkiye Üçüncü Sektör Vakfı

2025 Yılı Konsolide Bütçesi

GELİR KALEMLERİ	2025		
	BÜTÇE	TÜSEV BÜTÇESİNDEN	PROGRAM BÜTÇESİNDEN
ÖNCEKİ YILDAN DEVREDEN	3.545.000	3.545.000	0
KATILIM PAYLARI	13.978.600	13.978.600	0
FAİZ GELİRLERİ	5.250.000	5.250.000	0
KUR VE DİĞER GELİRLER	0	0	0
PROJE GELİRLERİ	9.681.982	0	9.681.982
İklim Filantropisi ve Diğer Bağışlar	410.000		410.000
TACSO	692.364		692.364
AB Projesi	8.579.619		8.579.619
Diğer Gelirler	65.000	65.000	0
GELİRLER GENEL TOPLAM	32.520.582	22.838.600	9.681.982

GİDER KALEMLERİ	2025		
	BÜTÇE	TÜSEV BÜTÇESİNDEN	PROGRAM BÜTÇESİNDEN
TÜSEV PERSONEL	7.429.589	7.429.589	
PROGRAM PERSONEL	4.315.881		4.315.881
GENEL GİDERLER	8.432.111	7.430.747	1.001.364
AMACA YÖNELİK PROGRAMLAR	10.770.496	7.130.951	3.639.546
Amaca Yönelik Giderler	3.342.859	3.034.843	308.015
Etkin Bağışçılık	2.001.000	2.001.000	0
Sivil Toplum İtibarı	2.451.307	1.508.944	942.364
Araştırma ve Yayınlar	152.000	152.000	0
Yasal Çalışmalar	2.823.330	434.164	2.389.167
AMACA YÖNELİK DİĞER FAALİYETLER	251.927	200.000	51.927
YATIRIMLAR	182.218	100.000	82.218
GİDERLER GENEL TOPLAM	31.382.223	22.291.286	9.090.936
SONRAKİ YILA DEVREDEN	1.138.360	547.314	591.046

Türkiye Üçüncü Sektör Vakfı 2025 Yılı Çalışma Dönemi Bütçe Yönetmeliği (01.01.2025–31.12.2025)

Madde 1. Türkiye Üçüncü Sektör Vakfı 2025 yılı çalışma dönemi bütçesi ile ilgili hesap ve işlemler bu yönetmelik hükümlerine göre yürütülür.

Madde 2. Türkiye Üçüncü Sektör Vakfı 2025 yılı çalışma dönemi tahmini konsolide bütçesi Gelir — Gider bütçe tablosunda gösterildiği üzere 32.520.582 TL'dir.

Madde 3. Vakfa yapılacak bağış ve yardımlar ayniyat makbuzu veya tahsilat makbuzu ile tahsil edilir. Vakfın faaliyet konularına giren hizmetler nedeniyle yapılacak ödemeler fatura ve gider pusulası karşılığında ödenir.

Madde 4. Vakıf gider tablosunda gösterilen bölüm ve maddelerde yer alan harcamalara ilişkin ödemeler fatura, gider pusulası ve harcama belgesi ile yapılır.

Madde 5. Haftalık ve aylık olarak belirlenen ihtiyaçlar dikkate alınarak vakıf kasasında; 2024 yılı için altışar aylık olarak belirlenen brüt asgari ücretin en fazla iki katı kadar nakit para tutulur, aşan miktar olursa banka hesaplarına yatırılır.

Madde 6. Bütçede ödenek olması koşuluyla vakfa ait ödemeleri yapmaya, imza sirkülerinde birinci derece imza yetkililerinden herhangi ikisi veya birinci derece imza yetkilisinden bir kişi, ikinci derece imza yetkilisinden bir kişinin, vakfın kaşesinin basılı veya isimlerinin yazılı olduğu antetli kağıda müştereken imza koymak suretiyle yetkilidirler.

Madde 7. Vakıf amaç ve işlemlerini gerçekleştirmek için tüm işlemlerde, üçüncü şahıslar nezdinde her hususta temsile, vakıf adına 400.000 TL üzeri her türlü ilzam edici mukavele, muameleleri ve satın almaları yapmaya birinci derecede imzaya yetkili iki kişinin müşterek imzası ile yetkilidir.

Madde 8. Vakıf amaç ve işlemlerini gerçekleştirmek için tüm işlemlerde, üçüncü şahıslar nezdinde her hususta temsile, vakıf adına 100.000 TL altı her türlü ilzam edici mukavele, muameleleri ve satın almaları yapmaya birinci derecede imza yetkisine haiz bir yetkili ile ikinci derecede imza yetkisine haiz bir yetkilinin müşterek imzası ile yetkilidir.

Madde 9. Vakıf adına açılmış banka hesaplarından para çekilmesi, başka hesaplara para havale edilmesi yürürlükteki imza sirküleri gereğince birinci derece imza yetkililerinden herhangi biri ile ikinci derece imza yetkililerinden herhangi birinin müşterek imzaları ile yapılır.

Madde 10. Vakıf demirbaşları ancak birinci derece imza yetkililerinden herhangi biri ile ikinci derece imza yetkililerinden herhangi birinin müşterek imzaları ile başkalarının kullanımına ve yararlanmasına verilir.

Madde 11. Bütçenin onaylanmasına kadar yapılacak harcamalar, bir önceki yıl bütçesinde öngörülen harcama tutarını aşamaz.

Madde 12. Bu yönetmeliğin uygulanmasından Vakıf Yönetim Kurulu sorumlu ve yetkilidir.

Madde 13. İşbu Uygulama Yönetmeliği 13 maddeden ibarettir.



TÜSEV

2025 Yılı

Çalışma Planı



TÜSEV 2025 Yılı Çalışma Tablosu

TÜSEV Tesir İddiası >

2025 yılına kadar vakıf / dernek mevzuatının en önemli üç sorunu çözülecektir.
(Kaynakların en az % 50'si)

Sivil toplumun itibarı ulusal ve uluslararası alanda 2028 yılına kadar artırılabacaktır.
(Kaynakların en fazla % 20'si)

YASAL ÇALIŞMALAR

OCAK	ŞUBAT	MART	NİSAN	MAYIS	HAZİRAN
Yeni AB Projemiz Başladı					
	Sivil Toplum için Elverişli Ortam İzleme Matrisi 2022-2023 Türkiye Raporu		Sivil Toplum için Elverişli Ortam İzleme Matrisi 2022-2023 Türkiye Raporu - İngilizce		
				İnsan Kaynakları Araştırması	İnsan Kaynakları Araştırması
			Türkiye'de Elverişli Ortama İlişkin Derinlemesine Katılımcı İzleme	Türkiye'de Elverişli Ortama İlişkin Derinlemesine Katılımcı İzleme	Türkiye'de Elverişli Ortama İlişkin Derinlemesine Katılımcı İzleme
				Sivil Toplum için Elverişli Ortam İzleme Matrisi 2024 Ülke Özeti	
Vergiyle ilgili kamu kurumlarıyla görüşmeler	Vergiyle ilgili kamu kurumlarıyla görüşmeler		Türkiye'de Elverişli Ortama İlişkin Derinlemesine Katılımcı İzleme		Kamu-Sivil Toplum Çalışma Grubu Toplantısı
			Kamu-Sivil Toplum İşbirliği Vaka Analizi 1 ve 2 Türkçe ve İngilizce Tercümelemleri		
			Avukatlar Ağı Toplantısı		
		Uluslararası Toplantılara Katılım			
		ICNL-Civic Freedom Monitor Türkiye Bölümü			ICNL-Civic Freedom Monitor Türkiye Bölümü

Vakıflar Genel Müdürlüğü Meclis Toplantıları

Sivil Toplumunu İlgilendiren Mevzuatla İlgili İyileştirme Önerilerinin İlgili Paydaşlara Aktarımı

Sivil Toplumunu İlgilendiren Mevzuatı İyileştirmeye Yönelik Veri Edinme Çalışmaları

TÜSEV 2025 Yılı Çalışma Tablosu

TÜSEV Tesir İddiası

TTürkiye'de bireylerin sivil toplum kuruluşlarına yaptıkları bağışlar her yıl artırılabacaktır.
(Kaynakların en fazla % 20'si)

STK çalışanları, yöneticileri ve yönetim kurulu / müteveli heyet üyelerinin alanla ilgili bilgi birikimi artırılabacaktır.
(Kaynakların en fazla % 10'u)

TEMMUZ	AĞUSTOS	EYLÜL	EKİM	KASIM	ARALIK
İnsan Kaynakları Araştırması	İnsan Kaynakları Araştırması	İnsan Kaynakları Araştırması	İnsan Kaynakları Araştırması	İnsan Kaynakları Araştırması	İnsan Kaynakları Araştırması
Türkiye'de Elverişli Ortama İlişkin Derinlemesine Katılımcı İzleme	Türkiye'de Elverişli Ortama İlişkin Derinlemesine Katılımcı İzleme	Yerel Danışma ve İzleme Toplantıları	Türkiye'de Elverişli Ortama İlişkin Derinlemesine Katılımcı İzleme	Türkiye'de Elverişli Ortama İlişkin Derinlemesine Katılımcı İzleme	Yerel Danışma ve İzleme Toplantıları
		Örgütlenme Özgürlüğü Araştırması	Örgütlenme Özgürlüğü Araştırması	Örgütlenme Özgürlüğü Araştırması	Örgütlenme Özgürlüğü Araştırması
		Ankara -Kamu Kurumları Ziyareti		Ankara -Kamu Kurumları Ziyareti	
		Avukatlar Ağı Toplantısı			
				Genç Avukatlar için Kapasite Geliştirme Atölyesi	
		Uluslararası Toplantılara Katılım			
		ICNL-Civic Freedom Monitor Türkiye Bölümü			ICNL-Civic Freedom Monitor Türkiye Bölümü

Vakıflar Genel Müdürlüğü Meclis Toplantıları

Sivil Toplum İlgilendiren Mevzuatla İlgili İyileştirme Önerilerinin İlgili Paydaşlara Aktarımı

Sivil Toplum İlgilendiren Mevzuatı İyileştirmeye Yönelik Veri Edinme Çalışmaları

TÜSEV 2025 Yılı Çalışma Tablosu

TÜSEV Tesir İddiası >

2025 yılına kadar vakıf / dernek mevzuatının en önemli üç sorunu çözülecektir.
(Kaynakların en az % 50'si)

Sivil toplumun itibarı ulusal ve uluslararası alanda 2028 yılına kadar artırılabacaktır.
(Kaynakların en fazla % 20'si)

	OCAK	ŞUBAT	MART	NİSAN	MAYIS	HAZİRAN
ETKİN BAĞIŞÇILIK			Çalışan Bağışçılığı Tasarım		Çalışan Bağışçılığı Pilot 1	Çalışan Bağışçılığı Pilot 2
			#PaylaşmaGünü Etki Değerlendirme Raporu			
						#PaylaşmaGünü 2025 Hazırlık Toplantıları
					Hibe Veren Kuruluşlar Çalışma Grubu Toplantısı	
SİVİL TOPLUMUN İTİBARI		Filantropi Profesyonelleri Mezun Grubu Çevrim İçi Buluşması			Filantropi Profesyonelleri Mezun Grubu Çevrim İçi Buluşması	
					MH Toplantısı ve Üye Buluşması	
			Gelecek ile Filantropi Diyalogları Lansman Toplantısı	Burs 2.0 Toplantısı	Yapay Zeka ve Teknolojinin Etkileri Toplantısı	

CAFE TÜSEV Buluşmaları

Uluslararası Üyelikler ve Toplantılara Katılım

TÜSEV 2025 Yılı Çalışma Tablosu

TÜSEV Tesir İddiası

TTürkiye'de bireylerin sivil toplum kuruluşlarına yaptıkları bağışlar her yıl artırılabacaktır.
(Kaynakların en fazla % 20'si)

STK çalışanları, yöneticileri ve yönetim kurulu / müteveli heyet üyelerinin alanla ilgili bilgi birikimi artırılabacaktır.
(Kaynakların en fazla % 10'u)

TEMMUZ	AĞUSTOS	EYLÜL	EKİM	KASIM	ARALIK
		#PaylaşmaGünü 2025 Hazırlık Toplantıları	#PaylaşmaGünü 2025 Hazırlık Toplantıları	#PaylaşmaGünü 2025 Hazırlık Toplantıları	#PaylaşmaGünü 2025
		Filantropi Profesyonelleri Mezun Grubu Çevrim İçi Buluşması		Filantropi Profesyonelleri Mezun Grubu Buluşması	
		İklim Filantropisi Toplantısı			

ETKİN BAĞIŞÇILIK

SİVİL TOPLUMUN İTİBARI

CAFE TÜSEV Buluşmaları

Uluslararası Üyelikler ve Toplantılara Katılım

TÜSEV 2025 Yılı Çalışma Tablosu

TÜSEV Tesir İddiası >

2025 yılına kadar vakıf / dernek mevzuatının en önemli üç sorunu çözülecektir.
(Kaynakların en az % 50'si)

Sivil toplumun itibarı ulusal ve uluslararası alanda 2028 yılına kadar artırılabacaktır.
(Kaynakların en fazla % 20'si)

OCAK

ŞUBAT

MART

NİSAN

MAYIS

HAZİRAN

TÜSEV Türkçe E-bülten

Bireysel Bağışçılık
Raporu Araştırma
Raporu - TRBireysel Bağışçılık
Raporu Araştırma
Raporu - INGSivil Toplum Serisi -
Kitap Çevirisi
HazırlıklarıSivil Toplum Serisi -
Kitap Çevirisi
HazırlıklarıSivil Toplum Serisi -
Kitap Çevirisi
Hazırlıkları

Uluslararası Üyelikler ve Toplantılara Katılım

Yerel Ağlara Üyelik ve Toplantılara Katılım

Yasal Gelişmelerin Takibi ve Paylaşılması, Dernek ve Vakıflara Destek ve Danışmanlık Verilmesi

Sivil Toplumu İlgilendiren Mevzuat Tablosu Takibi, Güncelleştirilmesi ve Yaygınlaştırılması

ARAŞTIRMA & YAYINLAR

TÜSEV 2025 Yılı Çalışma Tablosu

TÜSEV Tesir İddiası

TTürkiye’de bireylerin sivil toplum kuruluşlarına yaptıkları bağışlar her yıl artırılabacaktır.
(Kaynakların en fazla % 20’si)

STK çalışanları, yöneticileri ve yönetim kurulu / mütevellî heyet üyelerinin alanla ilgili bilgi birikimi artırılabacaktır.
(Kaynakların en fazla % 10’u)

TEMMUZ

AĞUSTOS

EYLÜL

EKİM

KASIM

ARALIK

TÜSEV Türkçe E-bülten

ARAŞTIRMA & YAYINLAR

Uluslararası Üyelikler ve Toplantılara Katılım

Yerel Ağlara Üyelik ve Toplantılara Katılım

Yasal Gelişmelerin Takibi ve Paylaşılması, Dernek ve Vakıflara Destek ve Danışmanlık Verilmesi

Sivil Toplumu İlgilendiren Mevzuat Tablosu Takibi, Güncelleştirilmesi ve Yaygınlaştırılması

Bankalar Cad. Minerva Han No: 2 Kat: 5
34420 Karaköy-İstanbul
Tel: 0212 243 83 07 – Fax: 0212 243 83 05

www.tusev.org.tr

info@tusev.org.tr