

2023  
FAALİYET  
RAPORU

Daha güçlü,  
katılımcı ve itibarlı  
bir sivil toplum için  
çalışıyoruz.

**TÜSEV**  
Türkiye Üçüncü Sektör Vakfı  
Third Sector Foundation of Türkiye

[www.tusev.org.tr](http://www.tusev.org.tr)

[info@tusev.org.tr](mailto:info@tusev.org.tr)



**Yayına Hazırlayan:** TÜSEV  
**Tasarım:** Fayn Studio  
**Koordinasyon:** Denizhan Kaymak  
**Yayın Tasarımı:** Melisa İşbitiren

*İstanbul, Nisan 2024*



# İçindekiler

3	Temsilciler Kurulu'nun Mesajı
4	Genel Sekreterin Mesajı
6	TÜSEV Temsilciler ve Denetim Kurulu
7	TÜSEV Ekibi
8	TÜSEV Hakkında
8	> İlkeli Temsil ve Tesir İddiaları
9	Bir Bakışta 2023
12	Program Alanlarımız ve 2023 Yılı Faaliyetlerimiz
13	> Üye İlişkileri
17	> Yasal Çalışmalar
29	> Etkin Bağışçılık
39	> Sivil Toplumun İtibarı
46	> Araştırma ve Yayınlar
50	Mütevelliler Heyeti Listesi
52	2023 Yılı Mali Tabloları
61	2024 Yılı Konsolide Bütçesi
64	TÜSEV 2024 Yılı Çalışma Planı

# Temsilciler Kurulunun Mesajı

Mütevelliler Heyetimizin Değerli Üyeleri,

6 Şubat 2023 sabahı Türkiye büyük bir felakete gözlerini açtı. Kahramanmaraş merkezli depremlerin ardından, daha önce yaşadığımız doğal afetlerin sonrasında olduğu gibi, sivil toplum dayanışmanın yine tam merkezindeydi. Büyük kayıplar yaşadığımız bu felaketin üzerinden geçen bir yıldan fazla süreden sonra, sivil toplum kuruluşlarının, profesyonellerinin ve gönüllülerinin dirayeti, depremden etkilenen şehirlerde yaşamın yeniden inşası için bugün hâlâ bir can suyu olma niteliğini koruyor.

Yaşadığımız bu felaket, depremin etkilerini azaltmaya odaklanan faaliyetler dışında, mevcut çalışmalarını da eksiksiz biçimde sürdürmeye gayret eden STK'ların büyümeye ve gelişmeye elverişli bir ortamda var olabilmelerinin önemini bize bir kez daha gösterdi.

2023 yılı içinde siz TÜSEV üyelerinin depremin sebep olduğu yıkımın sonuçlarını azaltabilmek ve deprem bölgesinde sürdürülebilir çözümler üretebilmek için hayata geçirdiği faaliyetleri sene boyunca gözlemledik, bu çalışmalara farklı ölçeklerde katkı sağlamaya çalıştık. Hepinize bu özverili çalışmalarınızdan dolayı içtenlikle teşekkür ederiz. Hayata geçirdiğiniz çalışmalar bölgede hayatın devam edebilmesine katkı sağlamasının yanı sıra, sivil alandaki aktörlerin katma değeri yüksek faaliyetleri açısından da örnek teşkil etti, etmeyi sürdürüyor.

Geride bıraktığımız yıl program alanlarımız altındaki faaliyetlerimizi hayata geçirdiğimiz, bunlara ek olarak sivil toplum kuruluşlarının depremin etkilerini azaltmaya yönelik faaliyetlerini yürütürken karşılaşılabilecekleri konulara odaklanarak izleme ve çözüm önerileri geliştirmeye yönelik çalışmalar da yaptığımız bir yıldır. 2023 yılı, dört program alanımız altındaki pek çok çalışmaya ek olarak, sizlerle daha yakın iletişim kurduğumuz, TÜSEV'den beklentilerinizi ve bizimle ilgili fikirlerinizi dinleyerek sahip olduğumuz güç birliğimizi daha da sağlamlaştırmak için yola çıktığımız bir yıl da oldu. Hayata geçirdiğimiz TÜSEV Üyeliği Yol Haritası çalışmasına zamanınızı ayırıp, değerli fikirlerinizle katkı sağladığınız için müteşekkirimiz. Bu çalışmanın sonucunda ortaya çıkan, sizlerin tercihleriyle şekillenen faaliyetlerimizi hayata geçirmenin üyeler arası ilişkilerimizi güçlendirerek, Tesir İddialarımıza ulaşmamızda bize rehberlik edeceğini biliyoruz.

Bu vesileyle, bu zor yılda, son derece yetkin ancak oldukça kısıtlı bir insan kaynağıyla, bu raporun kalanında detaylarını okuyacağınız tüm faaliyetleri hayata geçiren Genel Sekreterimiz Rana Kotan'a ve ekibine de içtenlikle teşekkür ederiz. Genel Sekreterimizi yılın son ayında gerçekleşen VI. Dönem Vakıflar Meclisi seçimindeki başarısından ötürü de tebrik ediyor; bu önemli temsilin tüm vakıfçılık camiasına katkı sağlamasını umut ediyoruz.

Geride bıraktığımız yılda hayata geçirdiğimiz faaliyetlerdeki desteğiniz, bizlere verdiğiniz ilham ve özverili çalışmalarınız için sizlere bir kere daha teşekkürlerimizi sunarız. TÜSEV çatısı altında, 'Daha güçlü, katılımcı ve itibarlı bir sivil toplum' için hep birlikte çalışıyor, bu büyük sorumluluğu sizlerle paylaşıyor olmaktan ötürü gurur duyuyoruz. Geride bıraktığımız 30 yılın engin bilgi ve deneyimiyle sürdüreceğimiz çalışmalarımızda, sizlerin güveni ve desteği bizlere bugüne dek olduğu gibi, bundan sonra da rehberlik etmeye devam edecek.

Saygılarımızla,

**TÜSEV Temsilciler Kurulu**

## Genel Sekreter'in Mesajı



**Rana Kotan**  
Genel Sekreter

Geçen yıl ülkemizi sarsan 6 Şubat Depremleri, Türkiye Üçüncü Sektör Vakfı (TÜSEV) olarak tüm çalışmalarımıza bir sabit noktası sunan daha güçlü, katılımcı ve itibarlı bir sivil topluma olan ihtiyacı bir kere daha görünür kıldı. Böylesi büyük bir yıkımın ve kaybın ardından sivil toplum kuruluşlarının sahip oldukları sınırlı imkanlarla temel gereksinimleri sağlamaktan, depremden etkilenen kırılgan grupların ihtiyaçlarını görünür kılmaya ve gidermeye uzanan, çok çeşitli çalışmalar hayata geçirdiklerini gördük. Bu felaketin neden olduğu hasarla başa çıkmak noktasında sivil toplum kuruluşlarının oynadığı kilit rol, toplumdaki dayanışma kültürünü güçlendirdi ve güçlendirmeyi sürdürüyor.

Ülke olarak yaşadığımız bu felaketin yanı sıra, küresel

olarak da çoklu krizler çağı olarak adlandırılan bir dönemden geçiyoruz. Bu dönemde STK'lar çok daha kritik bir rol üstleniyorlar. **Toplumlar, salgınlar, iklim krizinin etkileri, doğal afetler, ekonomik çalkantılar ve diğer acil durumlarla başa çıkmak zorunda kalırken, sivil toplum çevikliği ve dayanıklılığıyla, acil ihtiyaçları tespit etme, kaynakları yönlendirme ve uzun vadeli sürdürülebilir çözümler geliştirme konusundaki kapasitesiyle toplumların güçlenmesi için çok daha önemli bir paydaş haline geliyor.** Türkiye açısından değerlendirdiğimizde, bu durumun TÜSEV'in 30 yıl önce kendine edindiği misyonu daha katmanlı ve daha anlamlı hale getirdiğini söylemek yanlış olmayacaktır.

Geride bıraktığımız bu zorlu senede Tesir İddialarımıza yönelik faaliyetlerimizi hayata geçirmeyi sürdürdük. Sivil toplumu ilgilendiren mevzuatın başlıca sorunlarına yönelik izleme çalışmalarımızı genişlettik, çözüm önerilerimizi hem kamu kurumlarından hem de sivil toplumdan paydaşlarımıza aktarmaya devam ettik. 2023 yılında yayımladığımız, geniş ve detaylı bir saha ve masa başı araştırmasının sonuçlarını kapsayan **Sivil Toplum için Elverişli Ortam İzleme Matrisi Türkiye Raporu**, bu alanda hazırlanan en geniş kapsamlı yayınlardan biri oldu. Buna ek

olarak, deprem sonrasında sivil toplumu ilgilendiren en önemli konulardan biri olan bağış ve yardımlarla ilgili sıkça sorulan soruların yanıtlarının derlendiği bir yayın koordinasyonumuzda hazırlandı. Bir diğer önemli çalışmamız da, STK'ların yasa yapım süreçlerine anlamlı katılımlarını kolaylaştırmak için hazırladığımız rehber oldu. 2024 yılı içinde **Örgütlenme Özgürlüğünün İzlenmesi Projesi** kapsamında sivil toplumu ilgilendiren vergi uygulamalarına yönelik kapsamlı bir rapor yayımlayacağız, bununla birlikte konudaki önerilerimizi ilgili paydaşlar nezdinde yaygınlaştırmayı ve hayata geçmeleri için çalışmayı sürdüreceğiz. Sene ortasında düzenlemeyi planladığımız uluslararası konferans aracılığıyla, **Türkiye'de ve küreselde örgütlenme özgürlüğü alanındaki güncel durumu pek çok paydaşımızla bir arada değerlendirme fırsatı bulacağız.**

Etkin Bağışçılık program alanımız altında, Türkiye'de sivil toplum kuruluşlarına yapılan bireysel bağışların artmasına yönelik olarak hayata geçirdiğimiz çalışmalara 2023 yılında da devam ettik. Program alanımız kapsamındaki temel iddiamızın ulusal ölçekteki itici gücü olan **#PaylaşmaGünü** aracılığıyla, ülkemizde sivil toplum kuruluşlarının varlıklarına, rollerine ve desteklenmelerine yönelik farkındalık yaratmaya 2023

yılında da devam ettik. 2024 yılı içinde bu alanda hayata geçireceğimiz tüm faaliyetlerin yanı sıra, **Türkiye’de Bireysel Bağışçılık ve Hayırseverlik Raporu’nun 2024 yılı edisyonu** için de çalışmalara başladık. Alandaki tek ve en önemli kaynak olmayı sürdüren raporumuzun bu yılki versiyonunun da bağışçılık alanında son üç senede yaşanan değişimi ortaya koymanın yanı sıra, bireysel bağışçılık alanında çalışmalar yürüten STK'lara da rehberlik edebilecek bir yayın olacağını umuyoruz.

Geçtiğimiz yıl uluslararası paydaşlarımızla çalışma alanlarımız kapsamında etkin diyaloglarımızı sürdürdüğümüz, sahip olduğumuz temsil pozisyonları aracılığıyla buradaki bilgi ve deneyimimizi global ölçekte de aktardığımız, bu sayede sivil toplumun itibarına da katkı sağlamaya devam ettiğimiz bir seneydi. Ayrıca, deprem sonrasında

gündeme gelen ve sivil toplumu ilgilendiren farklı konularda uluslararası paydaşlarımızla bir araya gelme, onların deneyimlerini dinleme ve bunları yaygınlaştırma fırsatı da bulduk. TÜSEV olarak yürüttüğümüz topluluklarımızla belirli aralıklarda bir araya gelerek birlikte öğrenme alanlarının çoğaltılmasına ve anlamlı iş birlikleri kurulmasına vesile olmaya devam ettik. 2024 yılı içinde bu çalışma alanımız altında hayata geçireceğimiz çalışmalarla sivil toplumun itibarını gerek etkin biçimde ölçebilmek gerekse bu itibarı belirlenen paydaşlarımız nezdinde artırmayı hedefliyoruz.

2020 yılında başladığımız, alandaki güncel tartışmaları geniş katılımı takip edebilme ve sivil toplum alanına ilgi duyanların ve alanda çalışanların bilgi birikimlerini artırma hedefiyle yürüttüğümüz Sivil Toplum Serisi'nin ikinci kitabını 2023 yılında

yayımladık. Buna ek olarak, depremin hemen sonrasında sivil alanı ilgilendiren çok paydaşlı ekosistem içindeki eğilimleri masa başı araştırma aracılığıyla derledik ve çözüm önerilerimizle birlikte gözlem notları altında yaygınlaştırdık. **2024 yılında Araştırma & Yayınlar program alanımız altında Sivil Toplum Serisi'ne devam edeceğiz ve sivil toplumun güncel tartışma meselelerini çeşitli yayınlar aracılığıyla gündemde tutmayı sürdüreceğiz.**

2023 yılında hayata geçirdiğimiz tüm faaliyetlerde desteklerini hissettiğimiz Mütevelliler Heyeti Üyelerimize, Temsilciler Kurulumuza ve alandaki tüm paydaşlarımıza teşekkür ederim. Bununla birlikte, bu zor yılda yine özveriyle çalışan TÜSEV ekibi üyelerine de müteşekkirim. **Hep birlikte, daha güçlü, katılımcı ve itibarlı bir sivil toplum için çalışacağımız, verimli bir 2024 yılı olmasını dilerim.**

# TÜSEV Temsilciler ve Denetim Kurulu

## **Temsilciler Kurulu Başkanı**

Erdal Yıldırım, *Suna ve İnan Kıraç Vakfı*

## **Temsilciler Kurulu Başkan Yardımcısı**

Nevgöl Bilsel Safkan, *Sabancı Vakfı*

## **Temsilciler Kurulu Üyeleri**

Alparslan Tansuğ, *ENKA Spor Eğitim ve Sosyal Yardım Vakfı*

Banu Taşkın, *Türk Eğitim Vakfı*

Canan Çelik, *Borusan Kocabıyık Vakfı*

Candan Fetvacı, *Aydın Doğan Vakfı*

Devrim Çubukçu, *Dr. Nejat F. Eczacıbaşı Vakfı*

Evrin Hizaler Aydın, *Anadolu Eğitim ve Sosyal Yardım Vakfı*

Oğuz Toprakoğlu, *Vehbi Koç Vakfı*

Prof. Dr. Öner Günçavdı, *Elginkan Vakfı*

Senem Başyurt, *Anne Çocuk Eğitim Vakfı (AÇEV)*

## **Denetim Kurulu Başkanı**

Sait Tosyalı, *Türkiye Eğitim Gönüllüleri Vakfı*

## **Denetim Kurulu Üyeleri**

Ece Elbirlık Ürkmez, *Cevdet İnci Eğitim Vakfı*

Nigar Evgin, *Türkiye Spastik Çocuklar Vakfı-Cerebral Palsy Türkiye*

## TÜSEV Ekibi

**Halil Candan Karademir**

Mali ve İdari İşler Koordinatörü

**Kübra Efe**

İdari İşler Asistanı

**Birce Altay**

Genel Sekreter  
Yardımcısı



**Duygu Doğan**

Proje Uzmanı

**Tütengül Küçüker**

Programlar Uzmanı

**Rana Kotan**

Genel Sekreter

**Güneş Engin**

Proje Koordinatörü

\* **Naz Yılmaz**, İletişim Uzmanı

\* **Şevket Uyanık**, İletişim Koordinatörü, 08.2023-01.2024



## TÜSEV Hakkında

Türkiye Üçüncü Sektör Vakfı (TÜSEV), 1993 yılında sivil toplumun yasal, mali ve işlevsel altyapısını geliştirmek amacıyla kuruldu. TÜSEV, sivil toplumun daha elverişli bir ortamda faaliyet gösterebilmesi ve karşılaşılan ortak sorunlara çözümler sunabilmek için Mütevelliler Heyeti üyelerinden aldığı destekle çalışmalarını sürdürüyor.

Türkiye’de daha güçlü, katılımcı ve itibarlı bir sivil toplumun varlığı için çalışan TÜSEV;

- STK’lar için elverişli ve destekleyici yasal ve mali ortamın oluşturulması,
- Stratejik ve etkin bağışçılığın teşvik edilmesi,
- Kamu, özel sektör ve sivil toplum arasında diyalog ve iş birliğinin sağlanması,
- Türkiye’deki sivil toplumun uluslararası düzeyde tanıtılması ve iş birliklerinin kurulması,
- Sivil toplumun itibarının artırılması,
- Sivil toplumla ilgili araştırmalar yapılması amacıyla çalışmalarına devam ediyor.

## İlkeli Temsil & Tesir İddiaları

TÜSEV yönetim yaklaşımı olarak İlkeli Temsil yöntemini benimsemiştir. İlkeli Temsil, Temsilciler Kurulu’nun Kurucular ve Mütevelliler Heyeti üyeleri adına Tesir İddiasında belirtilen şekilde,

Doğru hedef kitle için,  
Doğru bir maliyetle,  
Doğru fayda sunmasını  
ve bunu yaparken istenmeyen durum ve sonuçlardan kaçınmasını sağlayacak bir yönetim biçimidir.

## Temel İddia

**TÜSEV, yıllık yaklaşık 11,7 milyon TL\* bütçesiyle, Türkiye’deki sivil toplumu daha güçlü, daha katılımcı ve daha itibarlı bir konuma getirecektir.**

### İddia Hedefleri:

- I. 2025 yılına kadar vakıf / dernek mevzuatının en önemli üç sorunu çözülecektir.  
(Kaynakların en az % 50’si)
- II. Sivil toplumun itibarı ulusal ve uluslararası alanda 2028 yılına kadar artırılabilecektir.  
(Kaynakların en fazla % 20’si)
- III. Türkiye’de bireylerin sivil toplum kuruluşlarına yaptıkları bağışlar her yıl artırılabilecektir.  
(Kaynakların en fazla % 20’si)
- IV. STK çalışanları, yöneticileri ve yönetim kurulu / mütevelli heyet üyelerinin alanla ilgili bilgi birikimi artırılabilecektir. (Kaynakların en fazla % 10’u)

\* 2023 yılı bütçesidir, bu rakam her sene güncellenir.

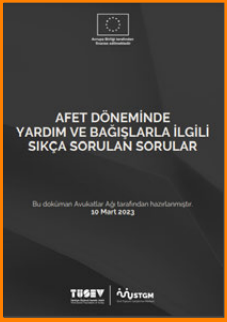
## Bir Bakışta 2023

### > OCAK



EU Global Facility ile olan iş birliğimiz kapsamında, İstanbul'da sivil toplum kuruluşlarından temsilcilerin katılımıyla Mali Eylem Görev Gücü (FATF) Düzenlemeleri ve Sivil Toplum Atölyesi'ni düzenledik.

### > MART



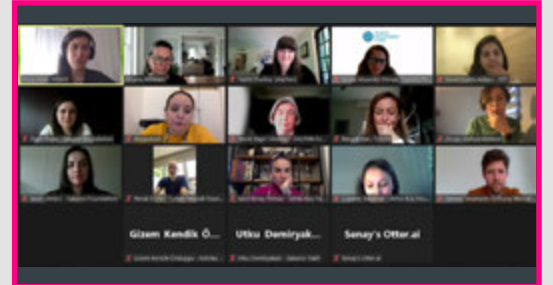
Depremi takip eden süreçte sivil toplum kuruluşlarını ilgilendiren konuların başında gelen bağış ve yardımlarla ilgili sıkça sorulan soruları, Örgütlenme Özgürlüğünün İzlenmesi Projesi kapsamında Avukatlar Ağı'nın yanıtladığı rehberi yayımladık.

### > ŞUBAT



6 Şubat tarihinde meydana gelen depremlerin ardından sivil alanı ilgilendiren çok paydaşlı ekosistemdeki gelişmeleri ve eğilimleri masa başı araştırmasıyla derlediğimiz ve önerilerimizi sunduğumuz Deprem Gözlem Notları'nın ilkinin Türkçe ve İngilizce olarak yayımladık.

### > NİSAN



Deprem sonrasında artış gösteren hibe verme pratiğini afet odaklı şekilde hayata geçirirken dikkate alınması gerekenleri konuştuğumuz, Amerika merkezli Center for Disaster Philanthropy'den uzmanların konuk oldukları webinarı düzenledik.

## > MAYIS



Olağan Mütevelliler Heyeti toplantımızı Sabancı Vakfı ev sahipliğinde gerçekleştirdik. 2022 yılı çalışmalarımızı aktardığımız toplantıda ayrıca sene içinde üyelik başvurusunda bulunan kuruluşların TÜSEV üyelikleri onaylandı.

## > TEMMUZ



Sivil Toplum için Elverişli Ortam İzleme Raporu'nu İngilizce dilinde yayımladık.

## > HAZİRAN



Örgütlenme Özgürlüğünün İzlenmesi Projesi kapsamında hazırladığımız, büyük bir saha ve detaylı bir masa başı araştırmasının sonuçlarını kapsayan, sivil toplumu ilgilendiren mevzuat açısından iyileştirme önerilerini de barındıran Sivil Toplum için Elverişli Ortam İzleme Raporu'nu yayımladık.

## > AĞUSTOS



Financial Action Task Force'un (FATF) görüşe açtığı, kâr amacı gütmeyen kuruluşların terörizmin finansmanında kullanılmasını önlemeye yönelik 8 Numaralı Tavsiyesi ve İyi Uygulamalar belgesine katkı sunarak, 8 Numaralı Tavsiyenin sivil alana etkileri üzerine görüşlerimizi paylaştık.

## > EYLÜL



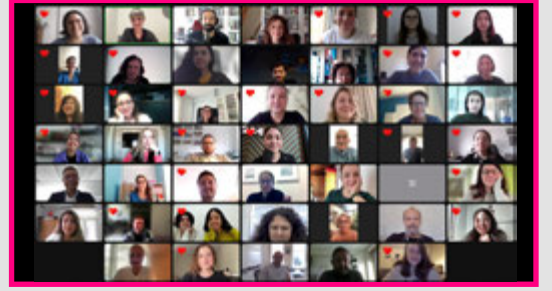
Sivil toplumla ilgili uluslararası kaynakların Türkçeye kazandırılması yoluyla alanın gelişimine katkı sağlamak ve paydaşlar arası diyalogu teşvik amacıyla hayata geçirdiğimiz Sivil Toplum Serisi'nin ikinci kitabı, Peter Singer'ın kaleme aldığı "En Büyük İyilik: Etkili Diğerkâmlık Etik Yaşam Hakkındaki Fikirlerimizi Nasıl Değiştirir?" yayımlandı.

## > KASIM



Ekim ayındaki başlangıç toplantısının ardından, iki farklı ilde düzenlenen atölyeler, her salı topluluk üyeleriyle farklı başlıklarda gerçekleşen çevrim içi buluşmaların ardından, Türkiye'de #PaylaşmaGünü'nü, farklı sektörlerden 200'den fazla paydaşın katılımıyla dördüncü kez kutladık.

## > EKİM



Küresel bir cömertlik hareketi olan ve 2023 yılı itibarıyla 110'dan fazla ülkede uygulanan #PaylaşmaGünü için hazırlıklarımıza düzenlediğimiz açılış toplantısıyla başladık.

## > ARALIK



Genel Sekreterimiz Rana Kotan, aralık ayında gerçekleşen VI. Dönem Vakıflar Meclisi seçiminde Yeni Vakıfları temsil Vakıflar Meclisi Üyesi olarak seçildi.



# Program Alanlarımız ve 2023 Yılı Faaliyetlerimiz



Üye

İlişkileri

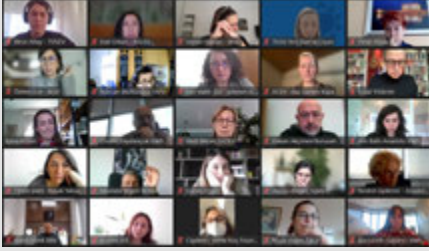
# ÜYE İLİŞKİLERİ

## Temsilciler Kurulumuzla Buluştuk

2020 yılında uygulamaya başladığımız İkeli Temsil modeli kapsamında hedeflerimizi ve hayata geçirdiğimiz çalışmalarını 19 Ocak 2023 tarihinde Temsilciler Kurulu üyelerimizle bir araya geldiğimiz bir buluşmada değerlendirme fırsatı bulduk. Temsilciler Kurulu üyelerimizin ve TÜSEV ekip üyelerinin bir araya geldiği bu bir günlük etkinlikte Tesir İddiaları üzerine birlikte düşündük, ayrıca kapasitemizi daha etkin biçimde kullanabilmek için fikirlerimizi paylaşarak ihtiyaçlarımızı konuşma fırsatı da bulduk.



## Mütevelliler Heyeti Üyelerimizle Bir Araya Geldik



6 Şubat tarihinde meydana gelen Kahramanmaraş merkezli depremlerin ardından, sivil toplum kuruluşlarının çalışmalarını takip etmek, üye kuruluşlarımızın hayata geçirdikleri faaliyetler hakkında bilgi sahibi olmak ve üyelerin aralarındaki potansiyel iş birliklerini teşvik edebilmek için bir üye buluşması düzenledik. 16 Şubat tarihinde çevrim içi olarak düzenlenen buluşmada TÜSEV üyesi kuruluşlardan temsilciler depremin sebep olduğu yıkımın etkilerini azaltmaya yönelik hayata geçirdikleri çalışmaların yanı sıra, gelecek dönemde yapmayı planladıkları çalışmalarla ilgili de bilgi paylaşımında bulundular.

TÜSEV'in 2023 yılı olağan Mütevelliler Heyeti Toplantısı'nı ise 12 Mayıs 2023 tarihinde, Sabancı Vakfı ev sahipliğinde düzenledik. Toplantıda 2022 yılı faaliyetlerimizi aktararak, 2022 yılı mali tablolarımızı, bağımsız denetim ve Denetim Kurulu raporlarımızı sunduk. TÜSEV Temsilciler ve Denetim Kurullarının ibra edildiği toplantıda ayrıca 2023 yılı çalışma programımızı paylaştık ve 2023 yılı bütçemiz onaylandı. Üyelik başvurularının değerlendirilmesi ve Mütevelliler Heyeti üyeleri tarafından onaylanması sonucunda Dr. (h.c) İbrahim Bodur Kaleseramik Eğitim, Sağlık ve

Sosyal Yardım Vakfı, Ekol Vakfı, Soma Sağlık, Sosyal ve Eğitim Vakfı, Tekfen Eğitim, Sağlık, Kültür, Sanat ve Doğal Varlıkları Koruma Vakfı ve Türkiye SMA Vakfı, üyelerimiz arasına katıldılar. Temsilciler Kurulu üyeliğinden ayrılan üyelerin yerine yapılan seçimde Borusan Kocabıyık Vakfı ve Anne Çocuk Eğitim Vakfı (AÇEV), TÜSEV Temsilciler Kurulu üyeliğine seçildiler. Denetim Kurulu üyeliğinden ayrılan üye yerine yapılan seçimde ise Cevdet İnci Eğitim Vakfı, TÜSEV Denetim Kurulu üyesi olarak seçildi.



12 Eylül 2023 tarihindeki Ankara ziyaretimizde de merkezi Ankara'da bulunan üye kuruluşlarımızın temsilcileriyle bir araya gelme fırsatı bulduk. Temsilciler Kurulu Başkanımız Erdal Yıldırım ve Genel Sekreterimiz Rana Kotan'ın katıldığı görüşmede, aynı ilde faaliyet gösteren üye kuruluşlar arasındaki iş birliklerinin desteklenmesi, aynı alanda faaliyet gösteren kuruluşların potansiyel iş birlikleri ve TÜSEV çatısı altında bir arada yapılabileceklerle ilgili fikir alışverişinde bulunuldu.



2023 yılında üyelerimizle bir araya geldiğimiz bir başka etkinlik ise Sivil Toplum Kuruluşlarının Yasama Süreçlerine Katılımı için Rehber'i üyelerimizle birlikte incelediğimiz atölye çalışması oldu. 20 Ekim 2023 tarihinde, Minerva Han'da düzenlenen atölye çalışmasında sivil toplum kuruluşlarının yasama süreçlerine katılımını kolaylaştırmayı ve teşvik etmeyi amaçlayan rehber, yazarları Duygu Doğan ve Güneş Engin tarafından tanıtıldı ve rehberde yer alan mekanizmaların kullanımına yönelik uygulamalar hayata geçirildi.





# TÜSEV Üyelik Yol Haritasını Çalıştık

2023 yılında üyelerimizle ilişkimizi güçlendirmek, yeni üyelerin aramıza katılmasını teşvik etmek ve üyelerimizle birlikte yarattığımız katma değeri artıracak yöntemleri yeniden düşünmek üzere bir yol haritası üzerine çalıştık. Ağustos-Kasım 2023 arasında, Heart & Mind Design ekibiyle hayata geçirdiğimiz çalışma kapsamında mevcut üyelerimizin katılımıyla bir anket çalışması yürüttük. Buna ek olarak, geçmiş dönemde TÜSEV üyesi olmuş ancak üyelikten ayrılmış kuruluşlarla birebir görüşmeler ve yakın paydaş analizlerinin de dahil edildiği bu çalışmadan elde edilen veriler ışığında TÜSEV'in 2024 yılından itibaren üyelerine yönelik hayata geçireceği çalışmaları belirledik ve bunları üyelerimizin görüşlerine sunduk. 2024 yılı içinde bu yol haritası kapsamında üyelerimizle farklı başlıklarda, çeşitlenen amaçlara odaklanan buluşmalar düzenlemeye ve birlikte üretme alanları yaratmaya devam edeceğiz.

## Üyelik Stratejisi Çalışması

EYLÜL - KASIM

### YOLA NEDEN ÇIKTIK?

TÜSEV'in varlık amacına ve kapasitesine uyumlu yeni üyelik stratejisi, buna bağlı vaadi ve aksiyon yol haritasında ortaklaşmak

### FAALİYETLER

<p>Üye Anketi</p> <p>46 KURUM, 47 KATILIMCI</p>	<p>Birebir Görüşmeler</p> <p>12 BİREBİR GÖRÜŞME</p>	<p>İyi Örnek Haritalandırma</p> <p>14 KURUM, 10+ ÜLKE</p>	<p>Strateji Geliştirme Atölyesi</p> <p>TÜSEV Ekibi</p>
---	---	---	--

### ÇIKTILAR

Üye İhtiyaç ve Beklentileri	TÜSEV'in Üyelere Dönük Değer Önerisi	TÜSEV Üyelik Stratejisi	Üyelik Stratejisine Bağlı 2024 Yol Haritası
-----------------------------	--------------------------------------	-------------------------	---

HMD
TÜSEV

Tüm bu çalışmalarımıza ek olarak, Genel Sekreterimiz Rana Kotan, sene içine yayılan bire bir üye görüşmelerine devam ederek TÜSEV üyelerinin güncel gündemleri hakkında bilgi almayı sürdürdü. TÜSEV'den beklentilerin ve TÜSEV'e dair görüşlerin de paylaşıldığı bu toplantılar aracılığıyla üyelerimizin ortaklaşan gündemlerine dair hayata geçirilebilecek çalışmaları planlamayı sürdürdük.

### ÇALIŞMADAN BULGULAR

#### Üye Görüşmelerinden Ortaya Çıkan Önemli Başlıklar



**Ortak İdeal**

TÜSEV üyelerinin ortak ideali sivil alanın altyapısı, kaynakları ve kapasitesi gelişmiş; toplumda ekonomik ve sosyal olarak etkin bir aktöre dönüşmüş bir üçüncü sektöre dönüşmesi.

TÜSEV'in sektörün gelişimine dönük meselelere ve bu meselelerin ortaki olan liderlere sunacağı katkı önem taşıyor.



**Özgün Güçler**

TÜSEV nitelikli bilgiye erişim hızını artıran, etkin bağlantılar kuran ve sektörler arası teması güçlendiren özgün ve güçlü bir kurum olarak tanımlanıyor.

TÜSEV güçlü yönlerine odaklanarak geliştireceği faydalı ve anlamlı faaliyetlerle üyeleri için yeni değerler yaratabilir.



**Üye Topluluğu**

TÜSEV üyeleri, karşılıklı öğrenme ve deneyim paylaşımıyla sivil alanın gelişiminde etkin rol üstlenme potansiyeline sahip bir topluluk.

Topluluğun etkisini artırmak adına sivil alanda yenilikçi yaklaşımlara sahip ve farklı faaliyet alanlarından etkin kurumları kapsayacak adımlar atmak bir fırsat olarak görülüyor.

HMD
TÜSEV



# Yasal

# Çalışmalar

## YASAL ÇALIŞMALAR

Ana çalışma alanımız olan Yasal Çalışmalar programı kapsamında, vakıf ve dernekler için daha elverişli ve kolaylaştırıcı bir altyapıyı teşvik etmek amacıyla çalışmalar yürütüyoruz. Bu amaç doğrultusunda, dernek ve vakıfları ilgilendiren yasal ve mali mevzuat konularında, yardım toplama kanunu, iktisadi işletmeler, vakıf ve dernekleri ilgilendiren vergi konuları başta olmak üzere;

- Ulusal ve uluslararası izleme çalışmaları yürütüyoruz, gelişim alanlarını tespit ediyoruz,
- Tespit edilen gelişim alanlarının uygulanabilirliği için öneriler geliştiriyoruz,
- Geliştirilen önerilerin uygulanabilmesi için savunuculuk faaliyetleri yürütüyoruz.



### 2023'te ne yaptık?

#### Temsil Etmeye Başladık

6 Aralık 2023 tarihinde gerçekleşen Vakıflar Meclisi Seçimi'nde, Temsilciler Kurulumuzun aldığı kararla aday olan Genel Sekreterimiz Rana Kotan, yeni vakıfları temsilen Vakıflar Meclisi üyesi olarak seçildi. 274 oyla, 3. sıradan seçilen Kotan, 2024-2026 dönemini kapsayan süre boyunca üyelik görevini sürdürecektir. Görevleri arasında vakıflarla ilgili yönetmelik taslaklarını onaylayarak yürürlüğe koymak, akar ve taşınmazların tahsis, satış ve trampasına yönelik tasarruflarla kamulaştırma işlemlerinde kamu yararı niteliğini değerlendirmek, vakıfların kuruluşu için gereken ana varlık miktarını belirlemek ve vakıf yöneticilerinin görevden alınmalarına yönelik mahkemeye sevk kararlarını vermek gibi önemli konular bulunan bu üyeliğin Türkiye'de vakıfların sorunlarının çözümüne katkı sunacak, vakıfların hak ettikleri itibarla, elverişli bir ortamda çalışabilmelerine olanak sağlayacak bir sürecin başlangıcı olmasını diliyor, Kotan'ı oylarıyla destekleyen tüm vakıf yöneticilerine teşekkür ediyoruz.

## Ürettik

Avrupa Birliği tarafından desteklenen ve Sivil Toplum Geliştirme Merkezi Derneği'yle (STGM) iş birliği içinde yürüttüğümüz Özgürlüğün İzlenmesi Projesi 2023 yılı boyunca devam etti. Proje kapsamında hazırladığımız **Sivil Toplum için Elverişli Ortam İzleme Matrisi Türkiye Raporu 2020-2021**'i Türkçe ve İngilizce dillerinde yayımladık.



Üyeleri arasında olduğumuz Balkan Sivil Toplum Destekleme Ağı (BCSDN) üyeleri tarafından, Uluslararası Kâr Amacı Gütmeyen Hukuk Merkezi (ICNL) ve Avrupa Kâr Amacı Gütmeyen Hukuk Merkezi (ECNL) desteğiyle oluşturulan İzleme Matrisi metodolojisi uygulanarak hazırlanan raporda, sivil toplum için elverişli ortamı, **Özgürlüklerin Temel Hukuki Güvenceleri, STK'ların Finansal Kapasitesi ve Sürdürülebilirliği için Çerçeve ve Kamu — STK İlişkisi** olmak üzere üç ana bölüm altında inceledik.

Sivil Toplum için Elverişli Ortam İzleme Matrisi 2020-2021 Türkiye Raporu'nun hazırlanmasında, dernek ve vakıfları ilgilendiren yasal ve mali mevzuat ile bunların uygulamalarına dair mevcut durumun tespit edilmesi için masa başı ve saha araştırmasına dayanan kapsamlı bir çalışma hayata geçirdik. Masa başı araştırması kapsamında mevzuat (kanunlar, tüzükler, yönetmelikler, yönergeler, kararname, kararlar ve genelgeler) ile mevzuat tasarımları, Resmî Gazete, Cumhurbaşkanlığı ve bakanlıklara ait faaliyet raporları, mali raporlar, yıllık programlar, performans raporları, ulusal kalkınma planları ile özel ihtisas komisyonu raporları, sivil toplum alanına dair hazırlanmış, vizyon, strateji belgeleri, eylem planları veya tasarımları, resmi internet siteleri, internet sitelerinde yayımlanan duyurular, haberler, kamu tarafından açıklanan istatistikler, Türkiye Büyük Millet Meclisi (TBMM) tutanakları, bakanların bütçe sunuşları gibi birincil kaynaklar ayrıntılı biçimde ele alındı.

Raporun nicel araştırması kapsamında 21 Haziran — 25 Ağustos 2022 tarihleri arasında Türkiye'de faaliyet gösteren 800'ü dernek ve 203'ü vakıf olmak üzere 1.003 STK temsilcisine hazırladığımız soru kağıdı uygulandı. Nitel araştırma kapsamındaysa 48 STK temsilcisiyle derinlemesine görüşme yapıldı ve iki odak grup çalışması gerçekleştirildi.

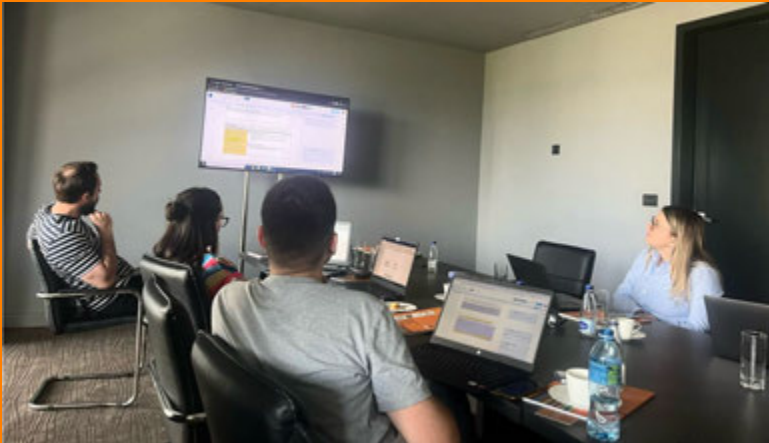
Ekip arkadaşlarımız Duygu Doğan ve Güneş Engin tarafından kaleme alınan rapor kapsamında, ayrıca temel bulgular ışığında alanın gelişimi için tespit ettiğimiz temel öneriler de yer alıyor. Raporu bu **bağlantıdan** inceleyebilirsiniz.

Raporun tanıtım toplantısını 24 Ekim 2023 tarihinde Minerva Han, İstanbul'da düzenledik. STGM'nin aynı saha çalışmasının verilerini kullanarak hazırladığı iki raporla birlikte, toplamda üç rapordan öne çıkan bulguların paylaştığı toplantıda sonuçları sivil toplumdan ve ilgili paydaşlardan oluşan katılımcılarla birlikte değerlendirme fırsatı bulduk.



2023 yılı aynı zamanda İzleme Matrisi metodolojisinin geliştirici kurumları tarafından, katılımcı biçimde ele alınan güncelleme çalışmalarının da tamamlandığı bir yıl oldu. Sene boyunca düzenlenen çevrim içi toplantıların yanı sıra, mart, mayıs ve kasım aylarında düzenlenen toplantıların

sonucunda metodolojinin standartları ve göstergeleri üzerinde fikir alışverişinde bulunuldu, toplanan veriler ve bu verilerin ne şekilde toplandığı yeniden düzenlendi ve günümüzün gerektirdiği ek izleme başlıkları değerlendirilip yönteme dahil edilerek ulusal ve bölgesel raporların yaygınlaştırılmasına yönelik iletişim stratejileri oluşturuldu.



Geçtiğimiz sene 6 Şubat tarihinde meydana gelen Kahramanmaraş merkezli depremlerin ardından sivil toplum kuruluşlarının yardım ve bağış toplamaya, yapılan yardım ve bağışların kullanımına, bildirimlerine ve dağıtımına yönelik olarak ortaya çıkan sorularına yanıt vermek amacıyla hazırladığımız rehber, geçtiğimiz yıl içinde ürettiğimiz bir başka yayın oldu. Proje kapsamında kolaylaştırıcılığını ve yürütücülüğünü üstlendiğimiz Avukatlar Ağı üyelerinin katkılarıyla hazırlanan, Afet Döneminde Yardım ve Bağışlarla İlgili Sıkça Sorulan Sorular başlıklı bilgi notunda, yardım ve bağışlar etrafında ortaya çıkan toplam 13 soruya yanıt veriliyor. Bağış ve yardım arasındaki farklar, kabul edilen bağışlarla ilgili konular, izinler, faaliyetlerin denetimi, yaptırımlar, yurtdışından alınan bağış ve yardımlarla ilgili dikkat edilmesi gereken konular gibi sorulara yönelik yanıtların derlendiği bilgi notuna bu **bağlantıdan** ulaşabilirsiniz.



2023 yılında program alanımız kapsamında ürettiğimiz bir diğer kaynaksa Sivil Toplum Kuruluşlarının Yasama Süreçlerine Katılımı için Rehber oldu. Ekip arkadaşlarımız Duygu Doğan ve Güneş Engin tarafından kaleme alınan, Yasama ile İlgili Temel Kavramlar, Sivil Toplumun Yasama Süreçlerine Katılımı, Paydaş Görüşleri ve Yasamaya Etkin Katılım İçin Öneriler olmak üzere 3 ana bölümden oluşan rehber, STK'ların yasama süreçlerine katılımlarını kolaylaştırmayı ve teşvik etmeyi amaçlayan bir kılavuz olma niteliği taşıyor. Rehberin birinci ve ikinci bölümlerinde, bir kanun teklifinin yasalaşma süreci boyunca geçtiği aşamalar, farklı kanun yapım teknikleri, Meclis içindeki istişare organları ve Meclise ait denetim yetkileri adım adım ele alınırken, STK'ların bu bilgileri savunuculuk ve diğer çalışmalarında kullanmalarını kolaylaştıracak pratik bilgilere de yer veriliyor. Rehberin son bölümünde, STK'lar ve parlamento üyeleriyle bu konuda yapılan görüşmeleri merkeze alan, STK'ların yasama ve denetim süreçlerine katılımını artırmak için öneriler bulunuyor. Rehberde ayrıca yasama süreçlerine katılımda kullanılacak farklı yöntemler için şablonlar da yer alıyor. Rehber bu **bağlantıdan** ulaşabilirsiniz.

Bu çalışmalara ek olarak, uluslararası alandaki izleme ve öneri geliştirme çalışmalarımızı 2023 yılında da sürdürdük. International Center for Not-for-Profit Law (ICNL) tarafından yürütülen Civic Freedom Monitor kapsamında sivil toplumu ilgilendiren yasal mevzuatı değerlendirip temel özgürlükler açısından gelişmelere odaklanarak üç ayda bir güncel veri sağlamaya devam ettik. Ayrıca Financial Action Task Force (FATF) tarafından görüşe açılan, kâr amacı gütmeyen kuruluşların terörizmin finansmanında kullanılmasını önlemeye yönelik 8 Numaralı Tavsiyesi ve İyi Uygulamalar belgesine TÜSEV olarak katkı sunarak, 8 Numaralı Tavsiyenin sivil alana etkileri üzerine görüşlerimizi paylaştık.

Geçtiğimiz yıl aynı zamanda 2024 yılı içinde yayımlamayı planladığımız raporlarımız için alandan paydaşlarımızla ve uzmanlarla hazırlık yaptığımız bir yıl oldu. 2024 yılı içinde yayımlamayı planladığımız Sivil Toplumcu İlgilendiren Vergi Uygulamaları Raporu için saha çalışmamızı planlayarak uygulamaya başladık. Buna ek olarak, yine 2024 yılı içinde yayımlamayı planladığımız Sivil Toplum için Elverişli Ortam İzleme Matrisi Türkiye Raporu 2022-2023 için hazırlıklarımızı tamamladık ve saha araştırmasının başlangıcını gerçekleştirdik. Bu iki araştırmamızın raporlarını, tamamlayıcı çalışmalarını ve Kamu-Sivil Toplum İş Birliği kapsamında iyi örnekleri ele alacağımız vaka analizlerini 2024 yılı içinde yayımlayacağız.

## Bir Araya Geldik

Program alanımız altında 2023 yılında hem düzenlediğimiz hem de katılım sağladığımız toplantılar aracılığıyla alandan paydaşlarımızla birlikte öğrenmeye ve düşünmeye devam ettik.

2023 yılının Ocak ayında, 2019'da Avrupa Komisyonu tarafından, kara para aklamanın ve terörizmin finansmanının önlenmesi amacıyla sistemlerini güçlendirmek isteyen ülkelere destek sağlamak üzere kurulan ve bugüne kadar çok sayıda ülkede başta kamu kurumları olmak üzere çeşitli paydaşlara teknik destek sağlayan EU Global Facility (GF-AML/CFT) iş birliğinde düzenlediğimiz Mali Eylem Görev Gücü (FATF) Düzenlemeleri ve Sivil Toplum Atölyesi'ni gerçekleştirdik. İki gün süren atölyede kilit uzmanlar, kara para aklamanın ve terörizmin finansmanının önlenmesi amacıyla yapılan ulusal ve uluslararası düzenlemeler, bunların sivil topluma yansımaları, ülkelere iyi uygulama örnekleri ve ulusal stratejinin belirlenmesinde STK'ların aktif aktörler haline gelmesi konularında bilgi ve deneyim paylaşımında bulundular. Toplam 14 farklı şehirden 52 STK temsilcisinin bir araya geldiği atölyede 31 Aralık 2020'de 7262 sayılı Kanunun yasalaşmasıyla birlikte sivil toplumu ilgilendiren mevzuatta yapılan değişiklikler ve uygulamada karşılaşılanlarla ilgili paylaşımlarda da bulunuldu.



Örgütlenme Özgürlüğünün İzlenmesi Projesi kapsamında faaliyetlerini yürüten Avukatlar Ağı üyelerimizle sene içinde belirli aralıklarla bir araya gelmeye devam ettik. 2023 yılı içinde düzenlediğimiz toplantılarda sivil toplum gündemindeki konuları ağ üyelerimizle birlikte tartışmayı ve değerlendirmeyi sürdürdük.



Proje kapsamında hayata geçirdiğimiz önemli faaliyetlerimizden bir diğeri de düzenlediğimiz çalışma ziyareti oldu. Avukatlar Ağı ve Kamu-Sivil Toplum Çalışma Grubu'nun üyelerinin de katılımıyla gerçekleşen ziyaret 20-23 Kasım tarihlerinde Viyana'da gerçekleşti. Ziyaretimiz boyunca Avrupa Güvenlik ve İş Birliği Teşkilatı (OSCE) Medya ve İfade



Özgürlüğü Özel Temsilciliği, Avrupa Temel Haklar Ajansı (FRA), Birleşmiş Milletler Yolsuzlukla Mücadele Sözleşmesinin etkin uygulanması amacıyla çalışan uluslararası STK ağı UNCAC Coalition, Avrupa Hukuk Enstitüsü (ELI), Uluslararası Demokrat Avukatlar Derneği (IADL), Politikada Yenilikçi yaklaşımlar Enstitüsü'nün Avrupa Konseyi ile ortaklaşa yürüttükleri Avrupa Demokrasi Başkenti (ECoD) Projesi Temsilciliği, Birleşmiş Milletler Uyuşturucu ve Suç Ofisi (UNODC) ile toplantılar düzenledik. Görüştüğümüz kurum temsilcileriyle hem faaliyetlerimiz hakkında karşılıklı bilgi alışverişinde bulunduk, hem de olası iş birliği ihtimallerini değerlendirdik.

Sivil toplumdan paydaşlarımızla bir araya geldiğimiz bir başka etkinlikse Avrupa Birliği (AB) Ekonomik ve Sosyal Komite tarafından 1-3 Mart tarihleri arasında Brüksel'de düzenlenen Sivil Toplum Günleri'ydi. Etkinlik kapsamında sivil toplumun çalışmalarının güçlenerek sürdürülebilmesi için AB kurumları tarafından uygulanması gereken politikaları ve hayata geçirilecek yasal düzenlemeleri çok sayıda ülkeden katılımcıyla birlikte değerlendirme fırsatı bulduk.





## Katkı Sağladık

Yasal Çalışmalar program alanımız altında alandan paydaşlarımızla kesişen gündemlerimize uzmanlığımız doğrultusunda katkı sunmaya, diyalogu teşvik etmeye ve etkili iş birlikleri yaratmak için çalışmaya devam ettik.

Genel Sekreterimiz Rana Kotan, ilki 2022 yılında düzenlenen 12. Kalkınma Planı Hazırlık Toplantısı'nın 13 Ocak tarihinde düzenlenen ikinci toplantısına katıldı. 2024-2028 döneminde Türkiye'nin yapısal dönüşüm alanlarını ve bunlara ilişkin hedef ve stratejileri ortaya koymayı hedefleyen On İkinci Kalkınma Planı hazırlıkları kapsamında

oluşturulan Sivil Toplum Kuruluşları Özel İhtisas Komisyonu Toplantısı kamu, akademi, sivil toplum ve özel sektör temsilcilerinin katılımıyla gerçekleşti ve mali sürdürülebilirlik, kurumsal kapasite

ve insan kaynakları, mevzuat alanında yapılması gerekenler ve Kamu-STK iş birliği ve karar alma süreçlerine katılım konularında atılabilecek adımlar birlikte değerlendirildi.



2023 yılı içinde katıldığımız bir diğer toplantıya, Türkiye AB Mali İş Birliği kapsamında, Katılım Öncesi Mali Yardım Aracı (IPA) II döneminde finanse edilen Temel Haklar Sektör Koordinasyonunun Güçlendirilmesi Projesi kapsamında 7 Nisan'da düzenlenen Toplanma ve Örgütlenme Özgürlüğü toplantısı oldu. Kamu kurumları, uluslararası kuruluşlar ve ilgili STK'lardan temsilcilerin katılımıyla gerçekleşen toplantıda bu alanda yürütülen faaliyetler ve gelişmelere ilişkin bilgi paylaşımı ve fikir alışverişinde bulunduk.



Türkiye’de Demokratik Yerel Yönetişimin Geliştirilmesi için Sivil Katılımın Güçlendirilmesi Projesi’nin 18 Nisan’da ve 20 Eylül’de gerçekleşen toplantılarına katılım sağladık. Avrupa Birliği tarafından finanse edilen ve Birleşmiş Milletler Kalkınma Programı (UNDP) tarafından uygulanan, ana faydalanıcısı Türkiye Belediyeler Birliği (TBB), eş faydalanıcısı İçişleri Bakanlığı Sivil Toplumla İlişkiler Genel Müdürlüğü (STİGM) olan Türkiye’de Demokratik Yerel Yönetişimin Geliştirilmesi İçin Sivil Katılımın Güçlendirilmesi Projesi’nin (Sivil Katılım Projesi) gönüllülük alanındaki ihtiyaçlara odaklanan 3. bileşeni kapsamında oluşturulan Gönüllülük Çalışma Grubu’nun üyesi olarak 2024 yılı içinde konu içindeki çalışmalara katkı sağlamaya devam edeceğiz.



Örgütlenme Özgürlüğünün İzlenmesi Projesi kapsamında iş birliği içinde olduğumuz STGM’nin proje faaliyetlerinden olan Katılım Hakkı Eğitimi’ne katkı sağlamaya devam ettik. Ekibimizden Duygu Doğan ve Güneş Engin, sene içinde Türkiye’nin farklı illerinde düzenlenen eğitimlerin Yasama Süreçlerine Katılımı başlıklı oturumuna katkı sağlayarak, yasama süreçlerinde sivil toplum kuruluşlarının Türkiye Büyük Millet Meclisi’yle ilişki kurma yöntemlerine dair bilgi ve deneyimlerini aktararak, sürece anlamlı katılımı kolaylaştırabilecek ipuçları paylaştılar.



STGM'nin aynı proje kapsamında yürüttüğü faaliyetlerden olan Avrupa Konseyi Katılımcı Demokrasi Okulu, 2023 yılında katıldığımız bir başka etkinlik oldu. 9-13 Ekim tarihleri arasında Ankara'da, yerel karar alma süreçlerine katılımın güçlendirilmesi hedefiyle düzenlenen eğitimde Avrupa Konseyi'nin katılımcı demokrasiye ilişkin standartları ve araçları hakkında bilgi verildi. İlgili modellerin tanıtıldığı, iyi örneklerin paylaşıldığı ve interaktif çalışmalarla desteklenen eğitimi takiben,

ekibimizden Güneş Engin, Avrupa Konseyi Karar Verme İçin Sivil Katılım Aracı Eğitici Eğitimi'ne katıldı. 4-7 Aralık 2023 tarihlerinde gerçekleşen eğitimde ilgili aracın genel topluluk değerlendirmesi adına nasıl kullanılabileceği tartışıldı ve

İzmir'deki kamu kurumlarında çalışan katılımcılara aracın kullanımı konusunda eğitim verildi. Avrupa Konseyi Sivil Katılım Eğitimi'nin ikincisi 20-21 Aralık tarihlerinde Adana'da gerçekleşti.



## Gündeme Getirdik

Sene içinde katıldığımız ve davet edildiğimiz toplantılarda farklı paydaşlar nezdinde sivil toplum gündemindeki konuları gündeme getirmeyi ve gereken konularda çözüm önerileri sunmayı sürdürdük.

İlgili kanunun sivil toplum kuruluşlarına olan etkisini izleme, küresel çapta söz konusu uygulamanın farklı ülkelerdeki uygulanma biçimlerine dair gözlemlerimizi aktarma çalışmalarımızın bir parçası olarak sene içinde konu hakkında düzenlenen toplantılara katılım sağlamaya devam ettik. 2 Haziran 2023 tarihinde European Center for Not-for-Profit Law Stichting (ECNL) tarafından kurulan,

güvenlik ve terörizmin finansmanı ile mücadele yöntemlerinin sivil toplum faaliyetleri üzerindeki etkisi alanında çalışan STK'lardan oluşan Global CFT Expert Hub'ın gerçekleşen buluşmasına Genel Sekreterimiz Rana Kotan konuşmacı olarak katıldı. Kotan'ın Türkiye özelinde konudaki durumu ve gelişmeleri aktardığı toplantıda ayrıca Uganda, Arnavutluk, Peru, Filipinler ve Zimbabve'den uzmanlar da ülke deneyimlerini paylaştılar.

Genel Sekreterimiz Kotan'ın konuda katıldığı ve Türkiye'deki gelişmeleri gündeme getirdiği bir başka toplantı ise EU Global Facility tarafından, 26-27 Eylül

tarihlerinde Almanya'nın Bonn şehrinde düzenlenen, Risk ve Sonuç: Mali Bütünlük ve Sivil Toplum için FATF 8 Numaralı Tavsiye başlıklı toplantı oldu. Farklı ülkelerden sivil toplumdan, kamu kurumlarından ve alandan uzmanların katıldığı toplantıda FATF'ın 8 Numaralı tavsiyesi farklı açılardan görüşüldü. Toplantı kapsamında düzenlenen Fazla Regülasyon ve Bastırma: 8 Numaralı Tavsiyenin Bu İstenmeyen Sonucu Nasıl Hafifletilir? başlıklı oturumda konuşmacı olan Kotan, Türkiye'deki yasal düzenleme ve alana yansımaları hakkında bilgi vererek iyileştirme önerilerini paylaştı.



Genel Sekreterimiz Rana Kotan ayrıca Avrupa Konseyi'nin düzenlediği Sivil Toplum Buluşması'na katıldı. 14 Eylül'de Strazburg'da gerçekleşen buluşmada Avrupa Konseyi'nin sivil toplumla ilişkilmesini kapsayan farklı başlıklarda konular görüşüldü. Reykjavik Demokrasi İlkeleri çerçevesinde standartların hazırlanması, uygulanması ve izlenmesi ile şeffaflık ve sivil topluma erişilebilirliğin daha iyi sağlanması da dahil olmak üzere, sivil toplumun Avrupa Konseyi'nin çalışmalarına anlamlı bir şekilde katılımı konusunda görüş alışverişinde bulunulması hedeflenen buluşmada, bu iş birliklerinin nasıl yürütüleceği ve kolaylaştırılabileceğinin yanı sıra Avrupa İnsan Hakları Sözleşmesi doğrultusunda sivil toplum için güvenli ve elverişli bir ortamın nasıl sağlanabileceği konusunda toplantıya katılan STK temsilcilerinin görüşleri alındı.



Sene içinde sivil toplum mevzuatını ilgilendiren değişiklikleri izlemeye ve bu değişiklikleri ilgili tüm paydaşlarımızın gündemine getirmek için çalışmalarımızı sürdürdük. Sene boyunca güncellemeyi sürdürdüğümüz vakıf ve dernekleri ilgilendiren mevzuat tablosunun yanı sıra, özellikle 6 Şubat tarihli depremler sonrasında sivil toplum kuruluşlarının faaliyetlerini ilgilendiren yönetmelik, tebliğ ve kararnameleleri takip ederek yaygınlaştırdık.

Tüm bu çalışmalarımıza ek olarak sene içinde kamu kurumlarıyla, siyasi partilerle ve parlamento üyeleriyle gerçekleştirdiğimiz toplantılarımıza devam ettik. Başta Vakıflar Genel Müdürlüğü ve Sivil Toplumla İlişkiler Genel Müdürlüğü olmak üzere, sivil toplumun elverişli bir ortamda faaliyet göstermesi için mevzuat değişikliği önerilerimizi, karar alma mekanizmalarındaki katılımın artmasına yönelik planlarımızı aktarma fırsatı bulduğumuz bu toplantılara 2024 yılı içinde devam edeceğiz.



# Etkin

# Bağışçılık

## Etkin Bağışçılık

Etkin Bağışçılık program alanı kapsamında, dinamik ve etkin çalışan bir sivil toplum için STK'lara düzenli ve sosyal değişim odaklı kaynak aktarımının sağlanması amacıyla faaliyetler yürütüyoruz. Bu amaç doğrultusunda, Türkiye'de bireysel bağışçılığın yaygınlaştırılması ve bireysel bağışların artması başta olmak üzere;

- Türkiye'de bağışçılık ekosistemi içindeki paydaşlarla ilişkiler geliştiriyor, bağışçılık kültürünün yaygınlaştırılması için faaliyetler yürütüyor,
- Sivil toplum kuruluşlarının hibe ve fonlara erişimini kolaylaştırabilmek adına ulusal ve uluslararası düzeyde iş birlikleri geliştiriyor ve yönetiyor,
- Bağışçılığı artıracak ve yaygınlaştıracak yeni model ve yöntemleri tespit edip geliştirilmeleri ve uygulanmaları için faaliyetler yürütüyoruz.

## 2023'te ne yaptık?

### Ürettik

Türkiye'de sivil toplum kuruluşlarına yapılan bireysel bağışların artırılması ana hedefiyle, bağışçılığı teşvik edecek ve yapılan bağış miktarını artıracak yöntemler üzerinde çalışmaya 2023 yılında da devam ettik. Bu kapsamda, ilk adımlarını 2022 yılında attığımız, özel sektör kuruluşlarında çalışan profesyonellerin sivil toplumla ilişkilerini güçlendirmelerine ve etki yaratmak istedikleri alanda çalışan STK'ları düzenli bağışlarıyla desteklemelerine olanak sağlayacak bir platform üzerindeki çalışmalarımızı sene boyunca sürdürdük. Heart & Mind Design ekibiyle hayata geçirdiğimiz konsept geliştirme çalışmalarını takip eden sürecin ikinci fazında E&Y Türkiye ekibiyle iş geliştirme sürecini tamamladık. Konsept geliştirme kısmında platformun taşıdığı fırsatları tanımlayarak değer önerisini ortaya koyduk. İş modeli geliştirme kısmında ise değer zinciri ve potansiyel iş modelleri oluşturarak çeşitli projeksiyonlar oluşturduk. Proje süreci, platformun denenebilmesi için gerekli olan minimum özelliklerin tespit edilmesi ve bu süreç sonrasında geliştirilmesi için gerekli olan adımların belirlenmesinin ardından tamamlandı. 2024 yılı içinde, Türkiye'de sivil toplum kuruluşlarına yapılan bireysel bağışların artması için söz konusu platformun tasarlanma aşamasındaki veriler ışığında farklı bağışçı gruplarıyla çalışmaya ve bireysel bağışçılığı bireyler ve STK'lar arasında anlamlı ve sürdürülebilir ilişkiler kurarak sürdürülebilir kılabilecek model ve mekanizmaları yaygınlaştırmayı sürdüreceğiz.



### TÜSEV İŞ MODELİ İNOVASYONU PROJESİ

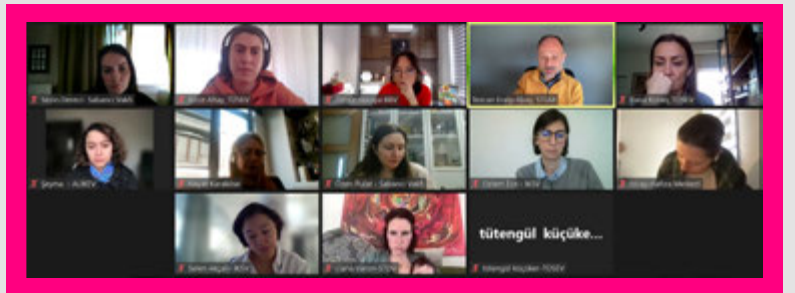
PLAYBOOK  
MAYIS 2023

Türkiye’de bireysel bağışçılığın gelişmesi ve bireysel bağışçılığın yeni model ve yöntemler aracılığıyla yaygınlaşması için Değişim için Bağış Projesi kapsamında yerleştirilerek uygulamaya başladığımız Destekle Değiştir modelinin uygulanması için 2022 yılında teknik destek verdiğimiz BiDestekol Sosyal Girişimi tarafından düzenlenen etkinlik kapsamında desteklenen STK’lar 2023 yılı içinde projelerini tamamladılar. Bu çalışma kapsamında, STK’ların etkinlikten sonraki bir yıl içinde aldıkları desteklerle hayata geçirdikleri çalışmaları konu alan altıncı ay ve on ikinci ay raporunun hazırlanmasına ve destekçilerle paylaşılmasına katkı sağladık.

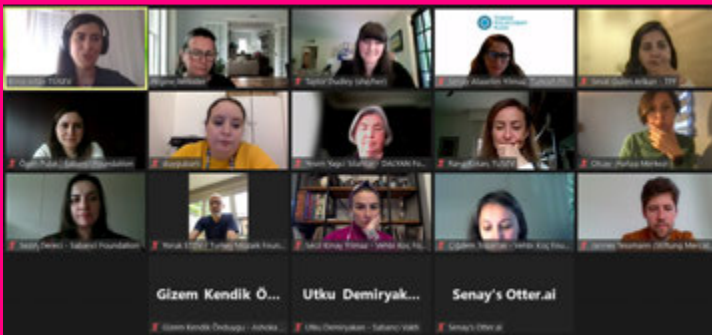


## Bir Araya Geldik

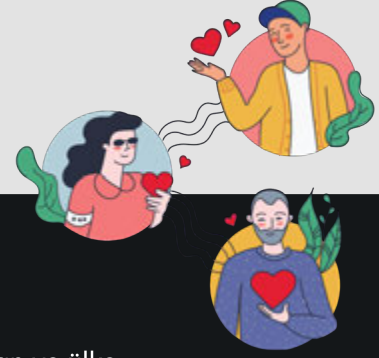
6 Şubat tarihinde meydana gelen depremlerin ardından sivil toplum kuruluşlarının çalışmalarını farklı ölçeklerde desteklemek için hayata geçirdiğimiz bir diğer buluşma ise 17 Şubat tarihinde gerçekleşen, Türkiye’de hibe veren kuruluşların temsilcileriyle bir araya geldiğimiz toplantı oldu. 2011–2021 yılları arasında yürüttüğümüz Değişim için Bağış Projesi kapsamında oluşturduğumuz Hibe Veren Kuruluşlar Çalışma Grubu üyelerinin yanı sıra, çalışma grubu üyesi olmayan ancak Türkiye’de faaliyet gösteren STK’ları hibeler yoluyla destekleyen kurum ve kuruluşların temsilcilerinin de katıldığı toplantıda hibe veren kuruluşların çalışmaları, destekledikleri kuruluşlara dair gözlemleri ve kuruluşların kendi çalışmalarına yönelik orta ve uzun vadede hayata geçirmeyi planladıkları faaliyetlerle ilgili bilgi paylaşımında bulunuldu. Buna ek olarak hibe veren kuruluşların ihtiyaç duydukları ya da duyabileceklerini düşündükleri başlıkları birlikte değerlendirerek gelecek dönemde yapılabilecek çalışmalar üzerine de fikir alışverişinde bulunuldu.



Bu toplantıya ek olarak, özellikle afet döneminde STK’ları hibe yoluyla desteklerken dikkat edilebilecek konuları bir arada düşünmek için Amerika Birleşik Devletleri’nde uzun yıllardır afet filantropisi alanında faaliyet gösteren Center for Disaster Philanthropy’den (CDP) paydaşlarımızla bir araya geldik. Filantropik kaynakların aktarımının planlanması, yöntemler, etkili müdahale ve hazırlıklı olma konularında kuruluşlara danışmanlık sunan CDP uzmanların ve Türkiye’de faaliyet gösteren STK’ları hibeler yoluyla destekleyen kuruluşlardan temsilcilerin katılımıyla düzenlediğimiz toplantıda bu süreçte sağlanan hibelerde esneklik, hazırlıklı olma, hibe veren kuruluş ve STK arasında ilişkiler gibi konularda sorularımızı yöneltme ve birlikte düşünme fırsatı bulduk.







## Hayata Geçirdik

Küresel bir cömertlik hareketi olan #GivingTuesday'in Türkiye uygulaması olan ve ülke koordinatörlüğünü üstelendiğimiz #PaylaşmaGünü'nü 2023 yılında 28 Kasım Salı günü kutladık. Ülkemizde dördüncü kez düzenlenen, daha cömert ve adil bir dünya için herkesin yapabileceği bir şeyler olduğu fikriyle hayata geçirilen #PaylaşmaGünü'nde bireyler, sivil toplum kuruluşları (STK), eğitim kurumları, özel sektör kuruluşları ve spor kulüpleri bir araya gelerek bağlılığı, dayanışmayı ve gönüllülüğü kutladılar.

1 Aralık 2020'de Türkiye'de ilk defa kutlanan #PaylaşmaGünü'ne katılan paydaşlarımızdan aldığımız geribildirimler doğrultusunda 2023 yılı hazırlık sürecimizde değişiklikler hayata geçirdik. Hazırlıklara nisan ayında #PaylaşmaGünü Instagram canlı yayınlarıyla başladık. Her hafta bir sivil toplum kuruluşu ile canlı yayında bir araya gelerek çalışmalarını ve #PaylaşmaGünü hazırlıklarını dinlediğimiz canlı yayınlar kapsamında özellikle 6 Şubat'ta meydana gelen Kahramanmaraş merkezli depremlerin ardından, bu yayınlar aracılığıyla sivil toplum kuruluşları bölgedeki ihtiyaçlara yönelik gözlemlerini ve hayata geçirdikleri çalışmalarını da izleyicilerle paylaşma fırsatı buldular.





2023 yılı boyunca #PaylaşmaGünü'nü farklı paydaşlara aktarma ve ülke liderleriyle de fikir alışverişinde bulunma fırsatı elde ettiğimiz bir dizi etkinliğe katıldık. #GivingTuesday'in her yıl farklı bir ülkede, 80'den fazla ülkeden ülke koordinatörünün ve küresel ekibin katılımıyla düzenlenen zirvesine bu yıl ekibimiz adına Genel Sekreter Yardımcımız Birce Altay katıldı. 29 Mayıs–2 Haziran 2023 tarihleri arasında Lizbon, Portekiz'de gerçekleşen zirvede, #GivingTuesday hareketinin yaygınlaşması için benimsenen yöntemler, veri kullanımı hareketi oluşturan değerler etrafında ülkeler arası öğrenme ve deneyim paylaşımı gibi konuları ülke liderleriyle birlikte değerlendirdi. Buluşma sonrasında GivingTuesday'in web sitesinde yine Birce Altay'ın kalem aldığı ve gözlemlerini paylaştığı "Three Days Filled with Hope: Reflections from the Global Summit" yazısı yayımlandı.

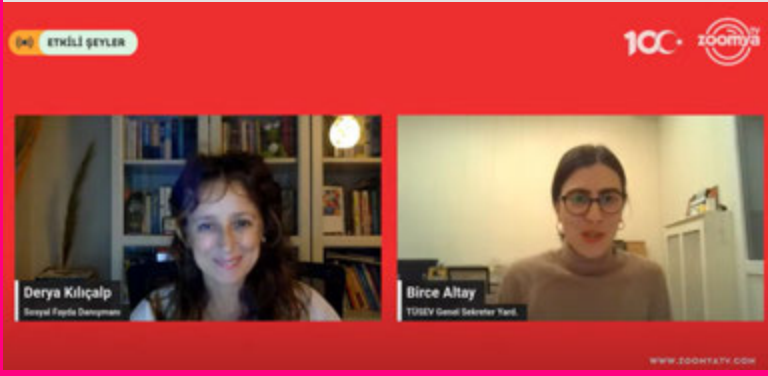
#PaylaşmaGünü kapsamındaki çalışmalarımızı aktardığımız ve iş birliği fırsatlarını geliştirdiğimiz bir başka etkinlik ise Öğretmen Ağı tarafından düzenlenen Yaratıcı Özgüven Festivali oldu. 30 Eylül tarihinde gerçekleşen festival kapsamında düzenlenen "Yaratıcılıkla Birlikte: Neden Birlikte?" başlıklı panelde #PaylaşmaGünü'nü çok paydaşlı biçimde yürütme deneyimini, bu deneyimin bireysel ve kurumsal kazanımlarına dair görüşlerimizi aktarma fırsatı bulduk.



#PaylaşmaGünü'nü farklı gruplardan paydaşlara aktararak hareketin etki alanını genişletmek için katıldığımız bir başka etkinlikse 17-18 Kasım tarihlerinde Sivil Toplum Geliştirme Merkezi tarafından İzmir'de düzenlenen Türkiye'den, dünyanın çeşitli yerlerinden hak temelli çalışan sivil toplum kuruluşlarını ve aktivistleri bir araya getiren Sivil Sesler Festivali'di.

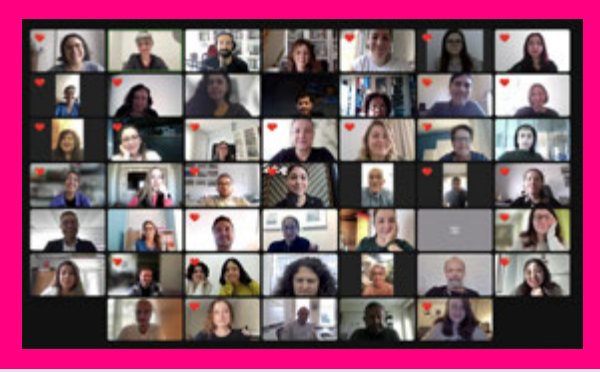


#PaylaşmaGünü'nün Türkiye'deki dördüncü yılının ardından hareketin bugüne dek kazandığı ivmeyi ve bundan sonraki adımlarını aktarmak için, Derya Kılıçalp'in hazırlayıp sunduğu "Etkili Şeyler" adlı programına konuk olduk.



Geçtiğimiz senelerde paydaşlarımızdan aldığımız geribildirimler ışığında 2023 yılı çalışmalarını kapsama alanı tanıtım toplantılarını farklı şehirlerde düzenleme fırsatı bulduk. 2-3 Ekim tarihleri arasında, İzmir'de Tülay Aktaş Gönüllü Kuruluşlar Güçbirliği ve Buldan'da Buldan Vakfı ev sahipliğinde, ekibimizden Programlar Uzmanı Tütengül Küçük'ün koordinasyonunda düzenlenen bu toplantılarda, #PaylaşmaGünü'nü yerel STK temsilcileri, meslek odaları, belediyeler ve kent konseyi üyelerine anlatma fırsatımız oldu.

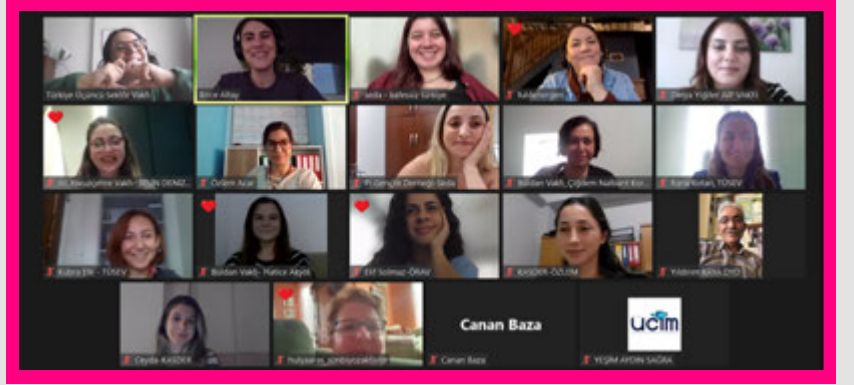




11 Ekim tarihinde düzenlediğimiz #PaylaşmaGünü'nün çevrim içi tanıtım toplantısında #PaylaşmaGünü kapsamında planladığımız yeni çalışmalarından bahsettik. Önceki yıllarda hareketin bir parçası olan ve bu yıl ilk kez katılacak olan farklı paydaşların katılımıyla gerçekleşen açılış toplantısında 2023 yılı hazırlıkları kapsamında hayata geçirilen Alo #PaylaşmaGünü, #PaylaşmaGünü Yolda, #PaylaşmaGünü Kampanya Atölyeleri, #PaylaşmaGünü Salı buluşmaları hakkında bilgi verildi.

2020 yılından bugüne düzenlemeye devam ettiğimiz Salı buluşmaları 2023 yılında da devam etti.

#PaylaşmaGünü'ne hazırlanırken paydaşların birbirinden ve birlikte öğrenmelerini teşvik etmek amacıyla hayata geçirdiğimiz bu buluşmalarda bu alandaki gelişmelere kafa yoran uzmanlarla özelleşmiş konularda bir araya gelme fırsatı bulduk. 6 haftaya yayılan haftalık buluşmalarda, #PaylaşmaGünü bağlamında sivil toplum ve farklı paydaşlar arasında iş birliklerini doğru kurgulamak ve yönetmek, iletişim çalışmaları kapsamında ajansların sivil toplum kuruluşlarıyla ilişkilendirmelerinden, #PaylaşmaGünü'nü topluluklar açısından nasıl değerlendirebileceğimizi ve ihtimam kültürü gibi konuları paydaşlarımızla bir arada dinledik ve değerlendirdik.



#PaylaşmaGünü kapsamında STK'lar tarafından hayata geçirilecek kampanya ve iletişim çalışmalarına destek olmak amacıyla ayrıca ekim ayı boyunca İzmir'de ve İstanbul'da yüz yüze ve çevrim içi olmak üzere toplam 3 atölye çalışması düzenledik. Toplam 40 farklı STK'dan 42 temsilcinin katıldığı ve Pikan Ajans'tan Pınar İlkiz'in kolaylaştırıcılığında gerçekleştirdiğimiz atölyelerde #PaylaşmaGünü kapsamında yürütmeyi planladıkları kampanyaları için hem ön çalışma yapma hem de birlikte düşünme fırsatı buldular.





2023 yılında #PaylaşmaGünü kapsamındaki yeniliklerden biri de Alo #PaylaşmaGünü hattı kapsamında #PaylaşmaGünü'ne ilk defa katılacak ya da yürütecekleri kampanyalar hakkında fikir alışverişinde bulunmak isteyen paydaşlarla çevrim içi bir araya geldik. Bu birebir buluşmalar sayesinde hem paydaş ağımızı

genişletmiş olduk hem de hali hazırda #PaylaşmaGünü'ne katılan STK'larla ilişkilerimizi pekiştirdik.

Tüm bu çalışmaların yanında 2023 yılı #PaylaşmaGünü iletişimini de farklı bir boyuta taşıdığımız bir sene olarak öne çıktık. Bu sene yenilediğimiz, kullanıcı dostu ara yüzüyle

yayına açtığımız [www.paylasmagunu.org](http://www.paylasmagunu.org) adresindeki web sitemizde yer alan, #PaylaşmaGünü'nün bir parçası olmak isteyen her türlü kurum ve kuruluş için hazırlık süreçlerinde kullanabilecekleri pratik bilgileri içeren kılavuzlarımızı içerik ve tasarım olarak güncelleyerek erişime açtık.



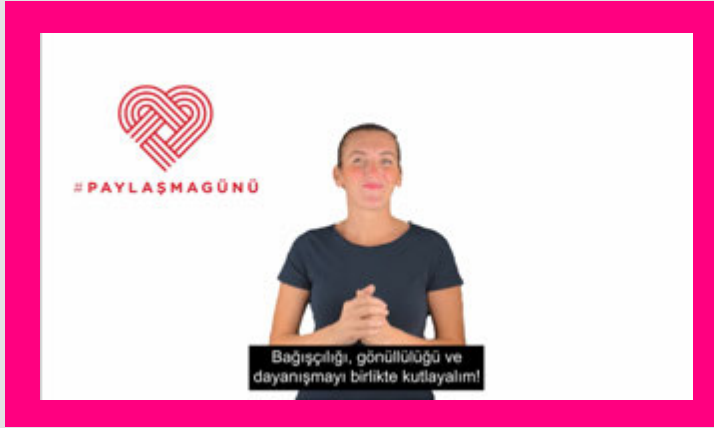
Buna ek olarak, 2020 yılında başladığımız ve katılımcılara kampanyalarında kolaylık sağlaması için hazırladığımız illüstrasyon ailesine de yeni çizimler ekleyerek paydaşlarımızın kullanımlarına sunduk.



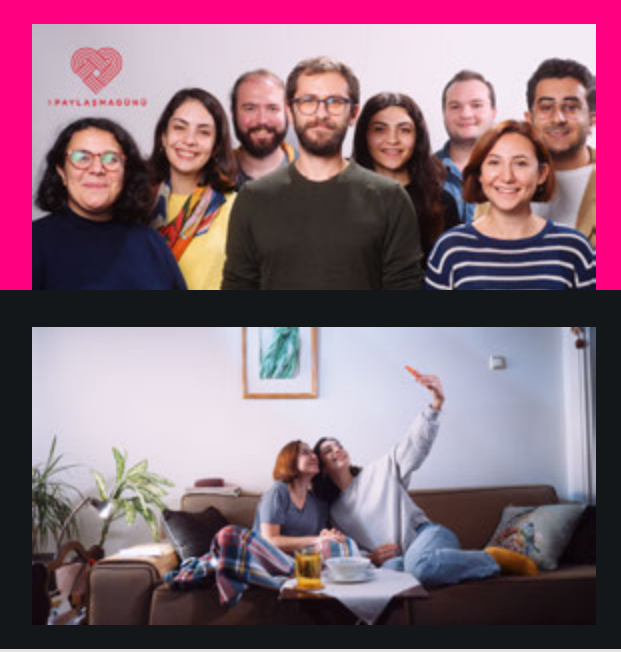
#PaylaşmaGünü'nün 2023 yılı kampanyası için hayata geçirdiğimiz bir diğer iletişim çalışması haftalık olarak gönderilen Ş-Bültenleri oldu. Bu bültenler aracılığıyla #PaylaşmaGünü topluluğunun hazırlık süreçlerini takip etmelerini, yeni paydaşlarımızı da çalışmalarında ihtiyaç duyabilecekleri konularda desteklemeyi amaçladık. İletişim çalışmalarına ek olarak, hazırladığımız kartpostallar ve #PaylaşmaGünü pulu aracılığıyla hem hareketin bilinirliğine katkı sağlamaya, hem de #PaylaşmaGünü'nün temel değerlerini yaygınlaştırmaya gayret ettik.



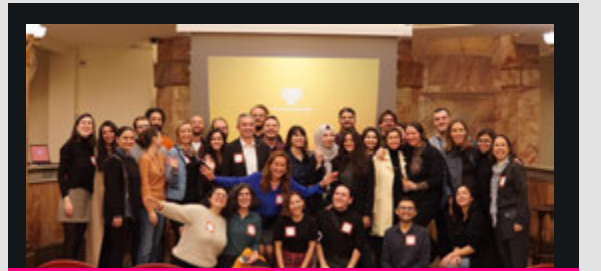
#PaylaşmaGünü'nün yaygınlaştırılması çalışmalarımızdan bir diğer ise Erişilebilir Her Şey iş birliğiyle hayata geçirdiğimiz, Türk İşaret Dili çevirisi ve sesli betimleme özelliğinin kullanıldığı tanıtıcı videomuz oldu.



#PaylaşmaGünü'nü yeni medya yöntemleriyle, farklı paydaş grupları arasında yaygınlaştırma hedefiyle bu kapsamda hizmet veren medya kuruluşlarından Fayn'la yaptığımız iş birliği aracılığıyla #PaylaşmaGünü'nü haber alma kaynakları arasında sosyal medya araçlarını da kullanan kişilere tanıtmayı hedefledik.



#PaylaşmaGünü'nün 2020 yılındaki ilk kutlamasından bugüne her seneye eşlik eden kampanya filminin bu seneki versiyonu 'Kendini Hatırla' temasıyla hayat buldu. Sivil toplum kuruluşlarının ve bireylerin dayanışmanın itici gücü olduğu vurgusunu taşıyan videoda sivil toplum kuruluşlarının hayatlarımızdaki yeri vurgulanarak bireylerin sivil toplum kuruluşlarıyla farklı ilişkilenebilecek biçimlerine ve dayanışmanın bir parçası oluşlarına yer verildi. Yalnızca Instagram'da 40.000'den fazla izlenen video #PaylaşmaGünü'nün bugüne dek en çok izlenen kampanya filmi oldu.



Bu yıl ayrıca TÜSEV olarak ilk defa yüz yüze #PaylaşmaGünü'nü kutlamanın heyecanını da yaşadık. 28 Kasım'da Minerva Han'da düzenlenen açık mikrofon etkinliğinde katılımcılar kendi dayanışma, bağışçılık ve gönüllülük hikayelerini paylaştılar. Gecenin devamında komedyen Çağla Alkan'ın stand up gösterisini izleyerek bu zor geçen bir senenin ardından #PaylaşmaGünü'nde hep birlikte olmanın iyileştirici gücünü paylaştık.

2023 yılında, Türkiye'nin farklı şehirlerinden sivil toplum kuruluşları, özel sektör kurumları, spor kulüpleri ve eğitim kurumları dahil olmak üzere 100'den fazla kurum ve kuruluş #PaylaşmaGünü'ne katıldı. TÜSEV olarak bu cömertlik hareketinin Türkiye'nin tüm illerinde kutlanmasına yönelik çalışmalarımızın bir sonucu olarak Adana, Balıkesir, Hatay, Sakarya, Şırnak ve Urfa şehirlerinden de harekete katılım gerçekleşti. #PaylaşmaGünü'ne katılan sivil toplum kuruluşları paylaşma kültürünün yaygınlaşması, gönüllü sayılarının artması, bağışçılarla ve özel sektör başta olmak üzere farklı paydaşlarla ilişkilerin güçlendirilmesi, destekçilerine teşekkür etme, çalışan gönüllüğünü teşvik etme ve savunuculuk gibi birçok amaçla kendi faaliyet alanına göre sosyal medyada paylaşım yapmak üzere duyurular hazırladılar, çevrim içi ve fiziksel etkinlikler düzenlediler. Özel sektör, spor kulüpleri ve eğitim kurumları da sivil toplum kuruluşlarıyla iş birliklerini genişleterek pek çok farklı faaliyetle #PaylaşmaGünü'nde yer aldılar. Türkiye'de bağışçılık kültürünü geliştirmek için hayata geçirdiğimiz, pek çok farklı grubun toplumsal fayda için ortak bir paydada buluşmasına vesile olan #PaylaşmaGünü, 2024 yılında 3 Aralık'ta #GivingTuesday kampanyasıyla eş zamanlı olarak kutlanmaya devam edecek.



# Sivil Toplumun İtibarı



## Sivil Toplumun İtibarı

Sivil Toplumun İtibarı programı alanı altındaki faaliyetlerimizi, sivil toplumun elverişli bir ortamda çalışmalarını sürdürmesini desteklemek ve itibarını artırmak amacıyla yürütüyoruz. Bu amaç doğrultusunda;

- Sivil toplumun ve STK'ların daha iyi anlaşılması, rollerinin daha geniş paydaş kitlelerince kabul edilmesi için ortak anlayış geliştirilmesi için çalışmalar yürütüyor,
- Sivil topluma duyulan güvenin artırılması için çalışmalar yapıyor,
- Sivil toplum kuruluşlarının farklı hedef kitleler tarafından eşit paydaşlar olarak tanınmaları için fikir önerileri geliştiriyor, topluluklar kuruyor ve gruplar arası diyalogların güçlenmesi için çalışıyor,
- Sivil toplum kuruluşlarının aralarındaki iş birliğini farklı mekanizmalarla destekliyor,
- Ulusal ve uluslararası kuruluşlara, ağlara, platformlara olan üyeliklerimiz aracılığıyla sivil toplumun gelişimini uzmanlığımızla destekliyor ve küresel ölçekteki konuların Türkiye sivil toplumuna aktarılmasını sağlayarak itibarın artmasına katkı sağlıyoruz.



## 2023'te ne yaptık? Bir Araya Getirdik

Deprem ardından uluslararası üyeliklerimiz ve parçası olduğumuz ağlar aracılığıyla depremin yıkıcı etkilerini giderme noktasında sivil toplum kuruluşlarının üstlendikleri rolleri, alandaki paydaşlar arasında gördüğümüz eğilimleri küresel ölçekte de gündemleştirerek STK'ların ihtiyaç duyabilecekleri kaynaklara erişimlerini artırmaya yönelik çalışmalar hayata geçirdik.

Üyesi olduğumuz Philea tarafından düzenlenen, Türkiye'den Genel Sekreterimiz Rana Kotan'ın konuk olduğu toplantıda Philea üyelerine depremin Türkiye'de sebep olduğu yıkımın boyutlarını, yerel ve ulusal sivil toplum kuruluşlarının çalışmalarını ve ihtiyaçlarını aktarma fırsatı bulduk. Deprem sonrası yeniden yapılanma döneminde sürece yayılan gereksinimler ve kısa, orta ve uzun vadede yapılması önemli olabilecek çalışmalar ve ihtiyaç duyulan konularla ilgili gözlemlerimizi aktardığımız toplantıda potansiyel iş birlikleri için fırsatları değerlendirdik.

Bu toplantıya ek olarak, deprem konusunda hayata geçirdiğimiz bir başka çalışma da Türkiye'deki partneri olduğumuz Charities Aid Foundation (CAF) tarafından düzenlenen, CAF'in donörlerini ve ilgili olabilecek paydaşlarını davet ettiği webinar oldu. Eylül ayı içinde düzenlenen bu webinarında, Sivil Toplum için Destek Vakfı'ndan ve SGDD-ASAM'dan davet ettiğimiz paydaşlarımızla birlikte deprem sonrasında bölgedeki güncel durum hakkında bilgi paylaşarak bölgede faaliyet gösteren STK'ların ihtiyaçlarına yönelik bilgilendirmelerde bulunuldu. 2024 yılı içinde ulusal ve uluslararası paydaşlarımızla birlikte deprem bölgesinde faaliyet gösteren sivil toplum kuruluşlarını destekleyecek iş birlikleri için alan yaratmayı sürdüreceğiz.

## Bir Araya Getirdik

2023 yılı içinde farklı program alanlarımız bünyesinde oluşturduğumuz ve kolaylaştırıcılığını yürüttüğümüz topluluklarla bir araya gelerek birbirimizden öğrenme ve deneyim paylaşım alanları yaratmayı sürdürdük.

Katılımcı Filantropi Çalışma Grubu'yla birlikte, filantropi alanında dünyanın farklı bölgelerinde giderek yaygınlaşan bir yaklaşım olarak karşılaşılan katılımcı filantropi başlığını alandan uzmanlarla birlikte değerlendirdiğimiz, küreseldeki gelişmeler üzerine fikir alışverişinde bulunarak Türkiye'deki uygulama alanlarını tespit ettiğimiz bir dizi toplantı düzenledik. Katılımcı süreçlerin temel özellikleri üzerine de bilgi ve deneyim paylaşımında bulunulan toplantılar kapsamında, özellikle geleneksel filantropi yaklaşımının barındırdığı güç dengesizliğini dönüştürebilmek ve filantropik ilişkilenmelerin tüm paydaşları karar alma mekanizmalarına dahil edebilmek için yerel seviyede yapılabilecekler üzerine tartıştık.

Geçtiğimiz seneler içinde yürütmüş olduğumuz Değişim için Başış Projesi kapsamında oluşturulan Filantropi Profesyonelleri Eğitim Programı'ndan mezun olan 135 kişiden oluşan topluluğumuzla bir araya gelmeye 2023 yılında da devam ettik. Sene içine yayılan buluşmalara ek olarak, 24 Kasım 2023 tarihinde düzenlediğimiz çevrim içi buluşmada, katılan mezunlarımızla birlikte Erişilebilir Her Şey ekibini ağırladık. Erişilebilir Her Şey ekibinin erişilebilirlik üzerine deneyimlerini paylaştığı buluşmada, programın farklı dönemlerinden mezun olan topluluk üyeleriyle bir araya gelme fırsatı da yakaladık.





## Uzmanlık Geliştirdik

Üyeleri olduğumuz Philea'nın Worldwide Initiatives for Grantmaker Support (WINGS) ile öncülük ettiği İklim Değişikliği ile Mücadele için Uluslararası Filantropi Taahhütü (International Philanthropy Commitment on Climate Change) bugüne dek dünya çapında faaliyet gösteren 700 kuruluş tarafından imzalandı. Başta vakıflar olmak üzere, filantropi ve sivil toplum aktörlerinin iklim değişikliğiyle mücadele konusunda atabilecekleri adımların derlendiği bu taahhütün Türkiye'de ulusal düzeyde uygulanabilmesi için geçtiğimiz sene başladığımız çalışmalarımızı 2023 yılı içinde de sürdürdük. Ekip arkadaşımız Tütengül Küçüker, bu alanda Avrupa'da çalışmalarını sürdüren ve sivil toplum kuruluşlarının kapasite geliştirilmesine destek olan, Almanya merkezli Active Philanthropy isimli kuruluşun düzenlediği Climate + Philanthropy başlıklı çevrim içi eğitimine katılım sağladı. Üç ay süren eğitim kapsamında iklim krizinin temel nedenleri ve etkilerinden başlayarak bu alanda geliştirilen filantropi çalışmalarını ve yeni stratejileri uzmanlardan dinleme ve öğrenme şansı elde ettik. Eğitim kapsamında iklim adaleti alanında faaliyetler yürütülen uluslararası sivil toplum kuruluşlarıyla tanışma fırsatı elde ettik. Yıl içinde Philea'nın yürüttüğü ve bu alanda çalışan kuruluşlardan temsilcilerin bir araya geldiği meslektaş buluşmalarında (PIO Climate Peer Exchange) uluslararası paydaşlarımızla bir araya gelerek Türkiye için hazırlanabilecek bir taahhüt için değerlendirmelerde bulunma fırsatı yakaladık. Önümüzdeki yıl da iklim filantropisi alanında Türkiye'deki sivil toplum kuruluşları ve farklı paydaşlarla çalışmalarımızı sürdüreceğiz.

## Uluslararası İş Birliklerimizi Güçlendirdik

2023 yılında üyesi ve paydaşı olduğumuz uluslararası kuruluşlarla bir araya gelerek çalışma alanlarımız doğrultusunda faaliyetlerimizi hayata geçirmeyi sürdürdük.

Avrupa'daki vakıfları ve filantropi alanında çalışan kuruluşları bir araya getiren ve üyesi olduğumuz Philea'nın 2023 yılı forumuna katıldık. Hırvatistan'ın Sibenik şehrinde düzenlenen ve 700'den fazla kurumun temsilcisinin katılımıyla gerçekleşen forumda eğitim, iklim adaleti, eşitlik, demokrasinin korunması, filantropi altyapısı, hibe verme alanındaki yenilikçi ve esnek yöntemler, sivil toplum için elverişli ortamın güçlenmesi ve sistem dönüşümü gibi başlıklarda oturumlar düzenlendi. Katılımcıların ilgili başlıklarda Avrupa çapında iyi örnekleri paylaştığı oturumlarda ayrıca filantropinin etkin bir araç olarak konumlanması ve tam potansiyelini ortaya koyabilmesi için düzenlemeler ve uygulamalarda karşılaşılan zorluklar ve fırsat alanları da değerlendirildi.



Genel Sekreterimiz Rana Kotan, Philea bünyesindeki Yönetişim ve Adaylık Komitesi Başkanlığı görevini 2023 yılı boyunca da sürdürdü. Kotan, Philea'nın üyelik stratejisinin güncellenmesinden, yeni üye adayların başvurularının değerlendirilmesine uzanan bir dizi görevi kapsayan komite başkanlığı görevine 2024 yılında da devam edecek.

Philea bünyesinde filantropi alanında çalışan kuruluşlarda görev yapan profesyonellerin bir arada ve birbirlerinden öğrendikleri bir topluluk olan, ve 2022 yılı toplantısına TÜSEV olarak ev sahipliği yaptığımız PEX bünyesindeki çalışmalarımıza 2023 yılında da devam ettik. Ekibimizden Birce Altay'ın da üyesi olduğu, topluluğun bir araya gelmesi ve birlikte üretmesi için çalışmaları hayata geçiren çekirdek kadro, 2023 yılı boyunca 2024 yılı başında Roma, İtalya'da düzenlenecek olan PEXForum'un içeriği üzerine birlikte çalıştı.

Philea bünyesinde sivil toplum ve filantropi alanını ilgilendiren mevzuat üzerine birlikte çalışan ve bu konuda Avrupa nezdinde savunuculuk faaliyetleri hayata geçiren Legal Affairs Committee (LAC) bünyesindeki çalışmaları

ve toplantıları ekibimizden Güneş Engin takip etti. Sene içine yayılan çevrim içi ve yüz yüze buluşmalar aracılığıyla parçası olduğumuz ve katkı sunduğumuz çalışma grubu, 2023 yılı boyunca da Avrupa'da filantropiyi ilgilendiren yasal konularda gündemi takip etmeyi sürdürdü. Philea bünyesindeki çalışmalarımız dolayısıyla 2023 yılı içinde katılma fırsatı bulduğumuz bir başka toplantıysa Amerika Birleşik Devletleri'nde düzenlenen United Philanthropy Forum'un yıllık konferansı oldu. Genel Sekreter Yardımcımız Birce

Altay'ın katıldığı konferansta filantropi destek kuruluşlarının günün getirdiği gerekliliklere ne şekilde yanıt verebileceği, filantropi ekosisteminde güvene dayalı ilişkiler kurmanın önemi, filantropinin ırksal eşitliğe erişimde oynadığı rol, filantropi destek kuruluşları ve üyeleri aralarındaki ilişkiler ve verinin kullanımı gibi konular konuşuldu. Konferansta ayrıca kuruluşlar arası iyi iş birliklerinin örnekleri katılımcılarla paylaşıldı ve bu iş birliklerinin geliştirilebilmesi için atılabilecek adımlarla ilgili tartışmalar da yürütüldü.





Genel Sekreterimiz Rana Kotan, Balkan Civil Society Development Network (BCSDN) bünyesindeki yönetim kurulu üyeliğini 2023 yılı boyunca devam ettirdi. Buna ek olarak, sene içinde yapılan seçimlerde yeniden Yönetim Kurulu Üyesi olarak seçildi. Kotan, görevi doğrultusunda sene boyunca çevrim içi düzenlenen yönetim kurulu toplantılarına katılmasının yanı sıra, Nisan 2023'te düzenlenen, BCSDN'in stratejisinin konuşulduğu iki günlük toplantıya da katılım sağladı.

Üyesi olduğumuz bir başka uluslararası kuruluş olan Worldwide Initiatives for Grantmaker Support (WINGS) bünyesindeki çalışmalarını takip etmeye ve uzmanlıklarımız doğrultusunda katkı sağlamaya 2023 yılında da devam ettik. Ekibimizden Birce Altay, WINGS bünyesindeki Cultures of Giving (Bağışçılık Kültürleri) alt çalışma grubunun eş yürütücülerinden biri oldu ve sene içinde düzenlenen toplantıların gündemlerinin belirlenmesinden toplantıların yürütülmesine uzanan bir dizi konuda destek verdi. WINGS bünyesindeki bir diğer çalışma grubu olan Enabling Environment Working Group üyeliği aracılığıyla (Elverişli Ortam Çalışma Grubu) küresel ölçekte sivil toplumu ilgilendiren elverişli ortamı etkileyen konuları geniş katılımı değerlendirme fırsatı bulduk.

Türkiye partneri olduğumuz Charties Aid Foundation'la (CAF) iş birliklerimizi farklı ölçeklerde sürdürmeye devam ettik. Genel Sekreterimiz Rana Kotan 5-8 Haziran tarihleri arasında Londra'da düzenlenen Liderler Ağı (Network Leadership) toplantısına katıldı. CAF Uluslararası Ağı üyesi olan 16 ülkeden temsilcinin davetli olduğu toplantıda yerleşme, afetlere karşı dayanıklılık ve iyileştirme ile BM Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları doğrultusunda geliştirilebilecek iş birlikleri hakkında tartışmalar yürütüldü. Katılımcılar ayrıca sınır ötesi bağışçılık pratikleri ve kurumlar arası ortaklıklar konusunda da fikir alışverişinde bulundular.





2023 yılı içinde CAF Ağı üyesi kuruluşlar arasında da iş birliklerimizi güçlendirdik. 6 Şubat tarihli depremlerin ardından, bölgede çalışan sivil toplum kuruluşlarına destek olmak isteyen CAF'in Bulgaristan partneri BCause'la yürüttüğümüz çalışma kapsamında, kuruluşa deprem bölgesinin güncel ihtiyaçları, alanda çalışan yerel sivil toplum kuruluşları ve kuruluşlarla iş birliği geliştirme konusunda destek verdik.



# Araştırma ve Yayınlar

## Araştırma ve Yayınlar

Araştırma ve Yayınlar program alanı altında faaliyetlerimizi sivil toplumu ilgilendiren konularda bilgi üretilmesi, sivil toplum için gelişme alanlarının tespit edilerek üretilecek politikaların veriye dayanması ve sivil toplumla ilgili güncel konuların ulusal ve uluslararası düzeyde izlenerek gerekli uzmanlıkların yaygınlaştırılması amaçlarıyla yürütüyoruz. Bu amaçlar doğrultusunda,

- Sivil toplumun mevcut ihtiyaçlarına ve potansiyel gelişme alanlarına dair konularda araştırmalar, bilgi notları ve yayınlar üretiyor,
- Sivil toplum alanında üretilen bilgi ve verinin etkinliğini artırmak için iş birliği mekanizmaları oluşturuyor,
- Sivil toplumu ilgilendiren gelişmeleri takip ediyor, yaygınlaştırıyor ve sivil toplumdan gelen soruları yanıtlıyor,
- STK çalışanları, yöneticileri ve yönetim kurulu / mütevelli heyet üyelerinin alanla ilgili bilgi birikimini artırmaya yönelik yayın çalışmaları hayata geçiriyoruz.

### Ürettik

6 Şubat tarihinde meydana gelen depremlerin ardından, depremden etkilenen illerde hızlı şekilde çalışmalarını yapılandıran sivil toplum kuruluşlarının çalışmalarını, sivil toplum kuruluşlarını destekleyen ulusal ve uluslararası aktörlerin faaliyetlerini, sivil toplum kuruluşlarının bağlı olduğu mevzuatta yaşanan gelişmeleri izleyerek derlediğimiz, son bölümündeyse ilgili paydaşlar için yararlı olabilecek önerilerimizi paylaştığımız deprem gözlem notlarımızdan ilkinin şubat ayı içinde, ikincisini ise nisan ayında yayımladık. Türkçe ve İngilizce olarak yayımladığımız gözlem notlarında sivil toplum kuruluşları, bireyler, uluslararası flantropi kuruluşları ve hibe veren kuruluşlar ve özel sektör kuruluşları arasında gözlemlenen çalışmaları ve eğilimleri derledik. Yayımladığımız bu bilgi notları ışığında, ilgili olabilecek paydaşların bir araya gelmelerini ve sivil toplum kuruluşlarının ihtiyaç duydukları desteklere ulaşabilmeleri için iş birliklerini teşvik ettik.







TÜSEV olarak sivil toplumla ilgili uluslararası kaynakların Türkçeye kazandırılması yoluyla alanın gelişimine katkı sağlamak ve paydaşlar arası diyalogu teşvik amacıyla Koç Üniversitesi Yayınları (KÜY) ve Koç Üniversitesi Sivil Toplum ve Hayırseverlik Araştırmaları Merkezi (KUSITHAM) iş birliğiyle 2022 yılında başladığımız Sivil Toplum Serisi'nin ikinci kitabı Peter Singer'ın kaleme aldığı "En Büyük İyilik: Etkili Diğerkamlık Etik Yaşam Hakkındaki Fikirlerimizi Nasıl Değiştirir?" adlı eseri eylül ayında yayımlandı. Avustralyalı filozof Singer, kitabında diğerkamlık (altruizm) kavramını odağına alarak sivil toplumun uzun süredir tartıştığı hayırseverlik kavramına farklı bir yaklaşımla bakılması gerektiğini savunuyor. İyilik yapmak isteyenlerin varlıklarının küçük bir kısmını paylaşmalarının yeterli olmadığı, hayatı idame ettirmek için kullanılan arta kalanın başkalarının yararı için kullanılması gerektiği görüşünde olan Singer'ın bu kitabı aracılığıyla, TÜSEV'in bağışçılık ve filantropi alanındaki çalışmaları ekseninde, Singer'ın görüşleri bizlere neler söyleyebilir, Türkiye sivil toplumu bağlamında bu konuyu nasıl ele alabiliriz, en büyük etkiyi toplumsal olarak nasıl yaratabiliriz gibi sorular eşliğinde güncel tartışmaları canlandırmayı ve çeşitlendirmeyi amaçladık. Kitabın yazarının katılımıyla gerçekleşecek söyleşisi Şubat 2024'te düzenlenecek. Bununla birlikte, Sivil Toplum Serisi'nin yeni kitabı 2024 yılının son çeyreğinde raflardaki yerini alacak.



# Duyuruları Yaygınlaştırdık, Soruları Yanıtladık

2023 yılında da vakıf ve dernekleri ilgilendiren mevzuat ile ilgili güncellemeleri takip ederek, başta üyelerimiz olmak üzere, tüm STK'ların alanı ilgilendiren gelişmelerden haberdar olabilmeleri için ilgili duyuru ve gelişmeleri web sitesi ve sosyal medya mecraları aracılığı ile paylaşarak yaygınlaştırmayı sürdürdük. Vakıf ve dernekleri ilgilendiren mevzuat tablosu güncellemelerini takip ederek web sitemizde ve bültenlerimizde yayınladık. Türkiye'de sivil toplumu ilgilendiren yasal ve mali mevzuata ilişkin soru ve görüş talepleri ile başvurulan kişi ve kuruluşlara yazılı ve sözlü şekilde teknik destek sağlamaya 2023 yılında da devam ettik. Sene içinde tarafımıza iletilen, başta yönetim kurulu toplantıları ve genel kurullar, dernek ve vakıf kurma ve STK'ları ilgilendiren vergiler ve bildirimler gibi konular olmak üzere, iş birliği ve duyuru talepleriyle yayın kullanımları ve yayınlara katkı sunma gibi başlıkları kapsayan soruları yanıtlayarak alanı desteklemeyi sürdürdük.



**TUSEV E-bülten Sayı 187, Mayıs 2023**


**Duyurular**

**Vakıfların Beyanname ve Bildirimlerine İlgilin Duyuru**

6 Şubat 2023 tarihinde yaşanan depremlerden etkilenen illerde ilan edilen üç aylık olağanüstü hâlin bitmesiyle, merkezleri bu illerde olan veya depremlerin meydana getirdiği hasarları ortadan kaldırmaya yönelik bu illerde faaliyet gösteren vakıflar için genel kurul toplantılarının yapılması, beyanname ve bildirimlerin verilmesine ilişkin süreç başladı. Ayrıntılı bilgi için [tıklayınız](#).

**TUSEV'den Haberler**





**TUSEV E-bülten Sayı 185, Mart 2023**

**Duyurular**

**Olağanüstü Hal Kapsamında STK'ların Depremle İlgili Faaliyetlerine İlgilin Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi Yayımlandı**

03.03.2023 tarihli ve 32121 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan 128 nolu Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi ile 06.02.2023 tarihli depremler sonrasında ilan edilen OHAL kapsamında STK'ların idari yükümlülüklerine ve yardım toplama faaliyetlerine dair bazı tedbirler alındı. Ayrıntılı bilgi için [tıklayınız](#).



**TUSEV E-bülten Sayı 186, Nisan 2023**

**Duyurular**

**Vakıflara Vergi Muafiyeti Tanınması Hakkında Genel Tebliğ (Seri No: 5) Duyurusu**

25.03.2023 tarihli ve ve 32143 sayılı Resmî Gazete'de Vakıflara Vergi Muafiyeti Tanınması Hakkında Genel Tebliğ (Seri No: 5) ile Hazine ve Maliye Bakanlığı tarafından deprem bölgesinde ilan edilen mücbir sebep hâli kapsamında Cumhurbaşkanınca vergi muafiyeti tanınan vakıfların idari yükümlülüklerine ve yardım toplama faaliyetlerine dair bazı tedbirler alındı. Ayrıntılı bilgi için [tıklayınız](#).

**TUSEV'den Haberler**

**Sivil Toplum Kuruluşlarının Yasama Süreçlerine Katılımı İglin Rehber Yayımlandı**

TUSEV olarak, sivil toplum kuruluşlarının yasama süreçlerine katılımını kolaylaştırmak ve teşvik etmek için hazırladığımız "Sivil Toplum Kuruluşlarının Yasama Süreçlerine Katılımı İglin Rehber" yayımlandı. Yasama ile ilgili Temel Kavramlar, Sivil Toplumun Yasama Süreçlerine Katılımı, Paydaş Gözlemleri ve Yasamaya Etkin Katılımı İglin Öneriler olmak üzere 3 ana bölüme ayrılan rehberde kanun teklifinin yasalaşma süreci boyunca geçtiği aşamalar, meclis içindeki işleme organları ve denetim yetkileri adım adım ele alınırken, STK'ların bu bilgileri savunuluk ve diğer faaliyetlerinde kullanmalarını kolaylaştıracak pratik bilgiler de bulunmaktadır. Rehberde ayrıca STK'ların yasama ve denetim süreçlerine katılımı atılmak için önerileri ve yasama süreçlerine katılımı kullanılabilecek farklı yöntemler için bağlantılar da yer alıyor. Rehberle bu [bağlantıdan](#) ulaşabilirsiniz.

**SİVİL TOPLUM KURULUŞLARININ YASAMA SÜREÇLERİNE KATILIMI İGLIN REHBER**





**TUSEV E-bülten Sayı 186, Nisan 2023**

**Duyurular**

**Vakıflar Yönetmeliğinde Değişiklik Yapılmasına Dair Yönetmelik Hakkında Duyuru**

Vakıflar Yönetmeliğinde Değişiklik Yapılmasına Dair Yönetmelik, 18.04.2023 tarihli ve 32167 sayılı Resmî Gazete'de yayımlandı. Yönetmelik değişikliği ile Vakıflar Meclisi seçimi usul ve esaslarında yapılan düzenlemelerin yanı sıra bildirim ve beyannamele ilgili usulüne uygun verilmediği durumlarda düzeltme yapılabilmesi için ek süre tanınması, önceden duyuruda yapılan değişikliklerin takip edilmesini kolaylaştırmak için TUSEV'in hazırladığı karşılaştırmalı tablo ve ayrıntılı bilgiye bu [bağlantıdan](#) ulaşabilirsiniz.

**TUSEV'den Haberler**

**Kahramanmaraş Depremleri ve Sivil Toplum – Gözlem Notları II Yayımlandı**

TUSEV olarak 6 Şubat 2023 tarihinde meydana gelen Kahramanmaraş Depremlerinin sebep olduğu kayıpların azaltılması ve ihtiyaçların giderilmesi konusunda STK'ların çalışmalarını yakından takip etmeyi sürdürüyoruz. İkinci Şubat ayında yayımladığımız, sivil alandaki eğilimleri ve yaşanan gelişmeleri derleyerek, STK'ların kısa dönemde olduğu kadar, orta ve uzun vadede etkin biçimde çalışmalarını sürdürebilmeleri için önerilerimizi paylaştığımız Gözlem Notları'nın ikinci sayısını yayımladık. Aradan geçen 2.5 aydan fazla sürede alandaki gelişmeleri ve eğilimleri farklı paydaşlar nezdinde izleyerek derledik. Türkiye ve İngilizce dillerinde hazırlanan Gözlem Notları'nın ikinci sayısını bu [bağlantıdan](#) ulaşabilirsiniz.





# Mütevelliler Heyeti Listesi

## Mütevelliler Heyeti (Alfabetik sırayla)

Acil İhtiyaç Projesi Vakfı	İstanbul Teknik Üniversitesi Geliştirme Vakfı	Türkiye SMA Vakfı
Anadolu Eğitim ve Sosyal Yardım Vakfı *	Kadir Has Vakfı	Türkiye Spastik Çocuklar Vakfı - Cerebral Palsy Türkiye
Anne Çocuk Eğitim Vakfı	Lions ve Leo Kulüpleri Yönetim Çevresi	Umut Onurlu Önderler Yetiştirme Vakfı
Aydın Doğan Vakfı *	Sağlık Eğitim ve Sosyal Hizmetler Vakfı (LİSES)	Vehbi Koç Vakfı *
Birköklük Vakfı	Maya Vakfı	Yamantürk Vakfı
Boğaziçi Üniversitesi Vakfı *	MESS Eğitim Vakfı	YEKÜV, 21. Yüzyıl Eğitim ve Kültür Vakfı
Bolu Bağışçılar Vakfı	Öğretmen Akademisi Vakfı	
Bornova Anadolu Lisesi Eğitim Vakfı	Rahmi M. Koç Müzecilik ve Kültür Vakfı	<i>*Kurucular</i>
Borusan Kocabıyık Vakfı	Sabancı Vakfı*	
Bursa Coşkunöz Eğitim Vakfı	Sema Yazar Gençlik Vakfı	
Cevdet İnci Eğitim Vakfı	Sevda Cenap And Müzik Vakfı	
Çelikel Eğitim Vakfı	SOSEV Soma Sağlık, Sosyal ve Eğitim Vakfı	
Çimentaş Eğitim ve Sağlık Vakfı	Suna ve İnan Kırac Vakfı	
Darüşşafaka Cemiyeti	Tekfen Eğitim, Sağlık, Kültür, Sanat ve Doğal Varlıkları Koruma Vakfı	
DenizTemiz Derneği/TURMEPA	TEMA, Türkiye Erozyonla Mücadele Ağaçlandırma ve Doğal Varlıkları Koruma Vakfı	
Doğal Hayatı Koruma Vakfı	Tohum Türkiye Otizm Erken Tanı ve Eğitim Vakfı	
Dr. (h.c.) İbrahim Bodur Kaleseramik Eğitim, Sağlık ve Sosyal Yardım Vakfı	Türk Böbrek Vakfı	
Dr.Nejat F.Eczacıbaşı Vakfı *	Türk Deniz Eğitim Vakfı	
Eğitim Sağlık ve Bilimsel Araştırma Çalışmaları Vakfı	Türk Eğitim Derneği	
Ekol Vakfı	Türk Eğitim Vakfı*	
Elginkan Vakfı	Türk Petrol Vakfı*	
ENKA Spor Eğitim ve Sosyal Yardım Vakfı*	Türk Sanayicileri ve İş İnsanları Derneği*	
Feyziye Mektepleri Vakfı	Türk-Alman Dayanışma ve Eğitim Vakfı	
Gaziantep Kolej Vakfı	Türkiye Aile Sağlığı ve Planlaması Vakfı *	
Genç Hayat Vakfı	Türkiye Eğitim Gönüllüleri Vakfı	
Global İlişkiler Forumu Derneği	Türkiye Kadın Girişimcileri Derneği	
Güven Eğitim ve Sağlık Vakfı	Türkiye Korunmaya Muhtaç Çocuklar Vakfı	
Hisar Eğitim Vakfı*		
İhsan Doğramacı Vakfı*		
İnönü Vakfı		
İstanbul Erkek Liseliler Eğitim Vakfı		
İstanbul Kültür ve Sanat Vakfı *		



# 2023 Yılı

# Mali

# Tabloları

# Türkiye Üçüncü Sektör Vakfı

## Konsolide Mali Profili

	31.12.2022	31.12.2023	2023 Bütçe	Gerçekleşme %
Anavarlık	5.688.835	7.488.835		
<b>Toplam Gelirler</b>	<b>8.537.489</b>	<b>11.128.527</b>	<b>11.454.623</b>	<b>97%</b>
Önceki Dönem Gelir-Gider Fazlası	1.110.803	1.513.805	2.000.000	76%
Katılım Payı Bağışları	1.608.000	3.122.500	2.786.000	113%
Proje Bağışları	4.136.240	3.689.701	5.671.445	65%
Diğer Gelirler*	1.682.446	2.802.521	1.015.178	276%
<b>Toplam Giderler</b>	<b>7.023.684</b>	<b>9.516.385</b>	<b>10.405.231</b>	<b>91%</b>
Amaca Yönelik Giderler	5.444.364	6.986.883	6.600.425	106%
	<b>73%</b>	<b>73%</b>		
Genel Yönetim Giderleri	1.385.861	2.481.076	3.691.858	67%
	<b>19%</b>	<b>26%</b>		
Diğer Giderler**	193.459	48.426	112.948	43%
<b>Dönem Gelir-Gider Farkı</b>	<b>1.513.805</b>	<b>1.612.142</b>	<b>1.049.392</b>	<b>154%</b>
* Faiz Gelirleri, Komisyon Gelirleri, Menkul Kıymet Satış Karları, Kambiyo Karları ve Diğer				
** Menkul Kıymet Satış Zararları, Kambiyo Zararları ve Diğer				

# Türkiye Üçüncü Sektör Vakfı 31.12.2023

## Tarihli Konsolide Gelir-Gider Tablosu

	31.12.2022		31.12.2023	
<b>A- BRÜT GELİRLER</b>		<b>6.938.664</b>		<b>8.486.084</b>
1-Önceki Dönem Gelir Gider Fazlası	1.110.803		1.513.805	
2-Katılım Payı Bağış Gelirleri	1.608.000		3.122.500	
3-Proje Gelirleri	4.136.240		3.689.701	
4-Diğer Gelirler	83.621		160.078	
<b>B- NET GELİRLER</b>		<b>6.938.664</b>		<b>8.486.084</b>
<b>BRÜT SATIŞ KARI VEYA ZARARI</b>		<b>6.938.664</b>		<b>8.486.084</b>
<b>C- FAALİYET GİDERLERİ</b>		<b>6.830.225</b>		<b>9.467.959</b>
1-Genel Yönetim Giderleri (-)	1.385.861		2.481.076	
2-Amaca Yönelik Proje Giderleri (-)	5.444.364		6.986.883	
<b>FAALİYET KARI VEYA ZARARI</b>		<b>108.439</b>		<b>-981.875</b>
<b>D- DİĞER FAAL.OLAĞAN GELİR.VE KARLAR</b>		<b>1.598.824</b>		<b>2.642.432</b>
1-Faiz Gelirleri	1.273.916		2.285.123	
2-Menkul Kıymet Satış Karları	0			
3-Kambiyo Karları	324.909		357.310	
4-İktisadi İşletme Gelir Artışı/Azalışı				
5-Faal. İlg. Diğer Olağan Gelir ve Karlar	0		0	
<b>E- DİĞ.FAAL.OLAĞ.GİDER VE ZARARLAR (-)</b>		<b>167.094</b>		<b>5.369</b>
1-Kambiyo Zararları	167.094		5.369	
2-Diğer Gider ve Zararlar				
<b>F- FİNANSMAN GİDERLERİ</b>				
1-Kısa Vadeli Borçlanma Giderleri (-)				
2-Uzun Vadeli Borçlanma Giderleri (-)				
<b>OLAĞAN KAR VEYA ZARAR</b>		<b>1.540.169</b>		<b>1.655.188</b>
<b>G- OLAĞANDIŞI GELİR VE KARLAR</b>		<b>0</b>		<b>0</b>
1-Diğer Olağandıışı Gelir ve Karlar	0		0	
<b>H- OLAĞANDIŞI GİDER VE ZARARLAR(-)</b>		<b>15.014</b>		<b>0</b>
1-Önceki Dönem Zararları	0		0	
2-Diğer Olağandıışı Gider ve Zararlar (-)	15.014		0	
<b>I- DÖNEM KARI DİĞER VERGİ VE YASAL YÜKÜMLÜLÜK KARŞILIKLARI (-)</b>		<b>11.350</b>		<b>43.046</b>
1-Dönem Karı Diğ.Vergi ve Yas.Yüküm.Karş.	11.350		43.046	
<b>DÖNEM NET GELİR-GİDER FARKI</b>		<b>1.513.805</b>		<b>1.612.142</b>

# Türkiye Üçüncü Sektör Vakfı

## 01.01.2023-31.12.2023 Dönemi

### Konsolide Bilanço

<b>AKTİF (VARLIKLAR)</b>		
	<b>31.12.2022</b>	<b>31.12.2023</b>
<b>I- DÖNEN VARLIKLAR</b>	<b>8.169.633</b>	<b>12.601.202</b>
<b>A- Hazır Değerler</b>	<b>8.138.275</b>	<b>12.422.456</b>
1-Kasa	12.025	5.133
2-Bankalar	8.126.250	12.417.323
<b>B- Menkul Kıymetler</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1-Kamu Kes.Tah.Sen.ve Bono	0	0
<b>C- Ticari Alacaklar</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1-Alıcılar	0	0
2-Verilen Depozito ve Teminatlar	0	0
<b>D- Diğer Çeşitli Alacaklar</b>	<b>0</b>	<b>15.940</b>
1-Diğer Çeşitli Alacaklar	0	15.940
<b>E- Stoklar</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1-Diğer Stoklar	0	0
2-Verilen Sipariş Avansları	0	0
<b>F- Gelecek Aylara Ait Gider Tahakkukları</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1-Gelecek Aylara Ait Gider Tahakkukları	0	0
<b>G- Gelecek Aylara Ait Gelir Tahakkukları</b>	<b>28.447</b>	<b>145.229</b>
1-Gelecek Aylara Ait Gelir Tahakkukları	28.447	145.229
<b>H- Diğer Dönen Varlıklar</b>	<b>2.912</b>	<b>17.577</b>
1-Devreden Ind.Kdv.	340	141
2-Peşin Ödenen Vergi ve Fonlar	0	0
3-İş Avansları	2.572	17.436
4-Personel Avansları	0	0
<b>II-DURAN VARLIKLAR</b>	<b>88.706</b>	<b>53.240</b>
<b>A- Maddi Duran Varlıklar</b>	<b>88.706</b>	<b>53.240</b>
1-Demirbaşlar	232.687	232.687
2-Birikmiş Amortismanlar (-)	143.981	179.447
<b>B- Maddi Olmayan Duran Varlıklar</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1-Haklar	4.854	4.854
2-Özel Maliyet	932	932
3-Birikmiş Amortismanlar (-)	5.786	5.786
<b>AKTİF (VARLIKLAR) TOPLAMI</b>	<b>8.258.339</b>	<b>12.654.442</b>



# Türkiye Üçüncü Sektör Vakfı

## 01.01.2023-31.12.2023 Dönemi

### Konsolide Bilanço

<b>PASİF (KAYNAKLAR TOPLAMI)</b>		
	<b>31.12.2022</b>	<b>31.12.2023</b>
<b>I-KISA VADELİ YABANCI KAYNAKLAR</b>	<b>1.087.182</b>	<b>3.584.949</b>
<b>A- Mali Borçlar</b>	<b>11.199</b>	<b>13.866</b>
1-Diğer Mali Borçlar	11.199	13.866
<b>B- Ticari Borçlar</b>	<b>13.951</b>	<b>37.280</b>
1- Satıcılar	2.585	29.317
2- Diğer Ticari Borçlar	11.366	7.963
<b>C- Diğer Borçlar</b>	<b>0</b>	<b>9.980</b>
1-Personele Borçlar	0	9.836
2-Diğer Çeşitli Borçlar	0	144
<b>D- Ödenecek Vergi ve Diğer Yükümlülükler</b>	<b>126.401</b>	<b>286.545</b>
1-Ödenecek Vergi ve Fonlar	64.516	146.410
2-Ödenecek Sosyal Güv.Kesintileri	61.886	140.136
<b>E- Borç ve Gider Karşılıkları</b>	<b>935.631</b>	<b>3.237.278</b>
1- Diğer Borç ve Gider Karşılıkları	935.631	3.237.278
<b>F- Gider Tahakkukları</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1-Haberleşme Gider Tahakkukları	0	0
<b>II- UZUN VADELİ YABANCI KAYNAKLAR</b>		
<b>III- ÖZKAYNAKLAR</b>	<b>7.171.156</b>	<b>9.069.493</b>
<b>A- Sermaye (Anavarlık)</b>	<b>5.689.657</b>	<b>7.489.656</b>
1-Kuruluş Sermayesi	400	400
2-Gelir-Gider Fazlalarının Sermayeye İlavesi	764.257	764.256
3-Katılım Payı Bağışlarının Anavarlığa İlavesi	4.925.000	6.725.000
<b>B- İkt. İşl. Sermaye Olumlu Farkları</b>	<b>8.929</b>	<b>252.801</b>
<b>C- Kar Yedekleri</b>	<b>7.104</b>	<b>7.104</b>
1-Olağanüstü Yedekler	7.104	7.104
2-Özel Fonlar	0	0
<b>D- Geçmiş Yıllar Gelir Fazlası</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>E- Geçmiş Yıllar Gider Fazlası (-)</b>	<b>48.339</b>	<b>292.210</b>
<b>F- Dönem Net Gelir/Gideri</b>	<b>1.513.805</b>	<b>1.612.142</b>
1-Dönem Net Gelir Fazlası	1.513.805	1.612.142
2-Dönem Net Gider Fazlası	0	0
<b>PASİF (KAYNAKLAR) TOPLAMI</b>	<b>8.258.339</b>	<b>12.654.442</b>

# Bağımsız Denetim Raporu



Ref: RPR/MBK-2023/OZL-043

## 1 OCAK – 31 ARALIK 2023 HESAP DÖNEMİNE İLİŞKİN FİNANSAL TABLOLAR İLE İLGİLİ BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

**Türkiye Üçüncü Sektör Vakfı Genel Kurulu'na;**

### 1) Görüş

Türkiye Üçüncü Sektör Vakfı'nın (Vakıf) 31 Aralık 2023 tarihli finansal durum tablosu ile aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait; konsolide kâr veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosu ile önemli muhasebe politikalarının özeti de dâhil olmak üzere finansal tablo dipnotlarından oluşan finansal tablolarını denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre, ilişikteki konsolide finansal tablolar, Türkiye Üçüncü Sektör Vakfı'nın 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla konsolide finansal durumunu ve aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait konsolide finansal performansını ve nakit akışlarını, Türkiye Tek Düzen Hesap Planına (Genel Kabul Görmüş Muhasebe İlkelerine) uygun olarak tüm önemli yönleriyle gerçeğe uygun bir biçimde sunmaktadır.

### 2) Olumlu Görüşün Dayanağı

Yaptığımız bağımsız denetim, Uluslararası Denetim Standartlarının bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartlarına (BDS'lere) uygun olarak yürütülmüştür. Bu Standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun Bağımsız Denetçinin Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır.

Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar (Etik Kurallar) ile finansal tabloların bağımsız denetimiyle ilgili mevzuatta yer alan etik hükümlere uygun olarak Vakfın bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

### 3) Diğer Hususlar

2 numaralı bilanço dipnotunda belirtildiği üzere, Maliye Bakanlığı ve Vakıflar Genel Müdürlüğü'nce 27 Eylül 2008 tarih ve 27010 sayılı T.C. Resmi Gazete 'de yayımlanan Vakıflar Tek Düzen Hesap Planı ekinde finansal tablo formatları için bilanço ve gelir - gider tablosu sunulmuş olup özkaynak değişim ve nakit akış tablosu bulunmamaktadır. Bu sebeple ekli finansal tablolarda özkaynak değişim ve nakit akış tablosu sunulamamıştır.

### 4) Yönetimin ve Üst Yönetimden Sorumlu Olanların Finansal Tablolara İlişkin Sorumlulukları

Vakıf yönetimi; finansal tabloların bilanço dipnotu 2'de özetlenen muhasebe ilkelerine uygun olarak hazırlanmasından, gerçeğe uygun bir biçimde sunumundan ve hata veya hile

# Bağımsız Denetim Raporu



kaynaklı önemli yanlışlık içermeyecek şekilde hazırlanması için gerekli gördüğü iç kontrolden sorumludur.

Finansal tabloları hazırlarken yönetim; Vakıf'ın sürekliliğini devam ettirme kabiliyetinin değerlendirilmesinden, gerektiğinde süreklilikle ilgili hususları açıklamaktan ve Vakıf tasfiye etme ya da ticari faaliyeti sona erdirmeye niyeti ya da mecburiyeti bulunmadığı sürece işletmenin sürekliliği esasını kullanmaktan sorumludur.

Üst yönetimden sorumlu olanlar, Vakfın finansal raporlama sürecinin gözetiminden sorumludur.

## 5) Bağımsız Denetçinin Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları

Bir bağımsız denetimde, biz bağımsız denetçilerin sorumlulukları şunlardır:

Amacımız, bir bütün olarak finansal tabloların hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlık içerip içermediğine ilişkin makul güvence elde etmek ve görüşümüzü içeren bir bağımsız denetçi raporu düzenlemektir. UDS'lere uygun olarak yürütülen bir bağımsız denetim sonucunda verilen makul güvence; yüksek bir güvence seviyesidir ancak, var olan önemli bir yanlışlığın her zaman tespit edileceğini garanti etmez. Yanlışlıklar hata veya hile kaynaklı olabilir.

Yanlışlıkların, tek başına veya toplu olarak, finansal tablo kullanıcılarının bu tablolara istinaden alacakları ekonomik kararları etkilemesi makul ölçüde bekleniyorsa bu yanlışlıklar önemli olarak kabul edilir.

UDS'lere uygun olarak yürütülen bağımsız denetimin gereği olarak, bağımsız denetim boyunca mesleki muhakememizi kullanmakta ve meslekî şüpheciliğimizi sürdürmekteyiz. Tarafımızca ayrıca:

- Finansal tablolardaki hata veya hile kaynaklı "önemli yanlışlık" riskleri belirlenmekte ve değerlendirilmekte; bu risklere karşılık veren denetim prosedürleri tasarlanmakta ve uygulanmakta ve görüşümüze dayanak teşkil edecek yeterli ve uygun denetim kanıtı elde edilmektedir. Hile; muvazaa, sahtekârlık, kasıtlı ihmal, gerçeğe aykırı beyan veya iç kontrol ihlali fiillerini içerebildiğinden, hile kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riski, hata kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riskinden yüksektir.
- Vakıf'ın iç kontrolünün etkinliğine ilişkin bir görüş bildirmek amacıyla değil ama duruma uygun denetim prosedürlerini tasarlamak amacıyla denetimle ilgili iç kontrol değerlendirilmektedir.
- Yönetim tarafından kullanılan muhasebe politikalarının uygunluğu ile yapılan muhasebe tahminleri ile ilgili açıklamaların makul olup olmadığı değerlendirilmektedir.
- Elde edilen denetim kanıtlarına dayanarak Vakıf'ın sürekliliğini devam ettirme kabiliyetine ilişkin ciddi şüphe oluşturabilecek olay veya şartlarla ilgili önemli bir belirsizliğin mevcut olup olmadığı hakkında ve yönetimin işletmenin sürekliliği esasını kullanılmasının uygunluğu hakkında sonuca varılmaktadır. Önemli bir belirsizliğin mevcut olduğu sonucuna varmamız hâlinde, raporumuzda, finansal tablolardaki ilgili açıklamalara

# Bağımsız Denetim Raporu



dikkat çekmemiz ya da bu açıklamaların yetersiz olması durumunda olumlu görüş dışında bir görüş vermemiz gerekmektedir. Vardığımız sonuçlar, bağımsız denetçi raporu tarihine kadar elde edilen denetim kanıtlarına dayanmaktadır. Bununla birlikte, gelecekteki olay veya şartlar Vakıf sürekliliğini sona erdirebilir.

- Finansal tabloların açıklamaları dahil olmak üzere, genel sunumu, yapısı ve içeriği ile bu tabloların, temelini oluşturan işlem ve olayları gerçeğe uygun sunumu sağlayacak şekilde yansıtıp yansıtmadığı değerlendirilmektedir.

Diğer hususların yanı sıra, denetim sırasında tespit ettiğimiz önemli iç kontrol eksiklikleri dâhil olmak üzere, bağımsız denetimin planlanan kapsamı ve zamanlaması ile önemli denetim bulgularını üst yönetimden sorumlu olanlara bildirmekteyiz.

İstanbul, 13 Mart 2024

**MOORE TÜRKİYE**  
**MBK BAĞIMSIZ DENETİM VE SMMM A.Ş.**



# Denetim Kurulu Raporu

## DENETİM KURULU RAPORU

### TÜRKİYE ÜÇÜNCÜ SEKTÖR VAKFI MÜTEVELLİLER HEYETİ BAŞKANLIĞI'NA

**TÜRKİYE ÜÇÜNCÜ SEKTÖR VAKFI'nın (TÜSEV) 2023 yılı konsolide hesap ve işlemleri 5737 sayılı Vakıflar Kanunu, Vakıflar Yönetmeliği, Vakıf Resmi Senedi ve ilgili diğer mevzuat çerçevesinde yasal belgeler üzerinde incelenmiştir.**

Bu incelememiz; MBK Bağımsız Denetim ve SMMM A.Ş.'nin yürürlükteki muhasebe ilke ve standartları çerçevesinde, vakfın 31.12.2023 tarihi itibarıyla ayrı ayrı düzenlediği vakıf ve iktisadi işletme bilançoları, gelir tabloları, mizanları ve muhasebe evrakları üzerinde yaptığı denetime dayandırılmıştır.

31.12.2023 tarihi itibarıyla konsolide düzenlenmiş mali tabloları, vakıf ve vakıf iktisadi işletme bilançoları o tarihteki gerçek aktif pasif durumunu, 01.01.2023- 31.12.2023 dönemine ilişkin gelir-gider tabloları ise anılan döneme ait gerçek faaliyet sonuçlarını yansıtmaktadır.

Saygılarımızla bilgilerinize sunarız.

22 Mart 2024

## DENETİM KURULU

SAİT TOSYALI  
Başkan

ECE ELBİRLİK ÜRKMEZ  
Üye

NİGAR EVGİN  
Üye



# 2024 Yılı Konsolide Bütçesi

# Türkiye Üçüncü Sektör Vakfı

## 2024 Yılı Konsolide Bütçesi

GELİR KALEMLERİ	2024		
	BÜTÇE	TÜSEV BÜTÇESİNDEN	PROGRAM BÜTÇESİNDEN
ÖNCEKİ YILDAN DEVREDEN	1.100.000	1.100.000	0
KATILIM PAYLARI	8.112.000	8.112.000	0
FAİZ GELİRLERİ	2.800.000	2.800.000	0
KUR VE DİĞER GELİRLER	0	0	0
PROJE GELİRLERİ	9.360.829	0	9.360.829
AB Projesi	9.360.829		9.360.829
Diğer Gelirler	47.200	47.200	0
<b>GELİRLER GENEL TOPLAM</b>	<b>21.420.029</b>	<b>12.059.200</b>	<b>9.360.829</b>

GİDER KALEMLERİ	2024		
	BÜTÇE	TÜSEV BÜTÇESİNDEN	PROGRAM BÜTÇESİNDEN
TÜSEV PERSONEL	4.855.344	4.855.344	
PROGRAM PERSONEL	2.703.810		2.703.810
GENEL GİDERLER	4.046.196	3.061.623	984.573
AMACA YÖNELİK PROGRAMLAR	9.405.947	4.007.034	5.398.912
Amaca Yönelik Giderler	2.106.507	692.522	1.413.986
Etkin Bağışçılık	2.032.300	2.032.300	0
Sivil Toplum İtibarı	701.000	701.000	0
Araştırma ve Yayınlar	345.557	345.557	0
Yasal Çalışmalar	4.220.582	235.655	3.984.927
AMACA YÖNELİK DİĞER FAALİYETLER	288.694	82.000	206.694
YATIRIMLAR	66.839	0	66.839
<b>GİDERLER GENEL TOPLAM</b>	<b>21.366.830</b>	<b>12.006.001</b>	<b>9.360.829</b>
SONRAKİ YILA DEVREDEN	53.199	53.199	0
		Net Fazla	53.199

# Türkiye Üçüncü Sektör Vakfı 2024 Yılı Çalışma Dönemi Bütçe Yönetmeliği (01.01.2024 – 31.12.2024)

Madde 1. Türkiye Üçüncü Sektör Vakfı 2024 yılı çalışma dönemi bütçesi ile ilgili hesap ve işlemler bu yönetmelik hükümlerine göre yürütülür.

Madde 2. Türkiye Üçüncü Sektör Vakfı 2024 yılı çalışma dönemi tahmini konsolide bütçesi Gelir – Gider bütçe tablosunda gösterildiği üzere 21.420.029 TL'dir.

Madde 3. Vakfa yapılacak bağış ve yardımlar ayniyat makbuzu veya tahsilat makbuzu ile tahsil edilir. Vakfın faaliyet konularına giren hizmetler nedeniyle yapılacak ödemeler fatura ve gider pusulası karşılığında ödenir.

Madde 4. Vakıf gider tablosunda gösterilen bölüm ve maddelerde yer alan harcamalara ilişkin ödemeler fatura, gider pusulası ve harcama belgesi ile yapılır.

Madde 5. Haftalık ve aylık olarak belirlenen ihtiyaçlar dikkate alınarak vakıf kasasında; 2024 yılı için altışar aylık olarak belirlenen brüt asgari ücretin en fazla iki katı kadar nakit para tutulur, aşan miktar olursa banka hesaplarına yatırılır.

Madde 6. Bütçede ödenek olması koşuluyla vakfa ait ödemeleri yapmaya, imza sirkülerinde birinci derece imza yetkililerinden herhangi ikisi veya birinci derece imza yetkilisinden bir kişi, ikinci derece imza yetkilisinden bir kişinin, vakfın kaşesinin basılı veya isimlerinin yazılı olduğu antetli kağıda müştereken imza koymak suretiyle yetkilidirler.

Madde 7. Vakıf amaç ve işlemlerini gerçekleştirmek için tüm işlemlerde, üçüncü şahıslar nezdinde her hususta temsile, vakıf adına 250.000 TL üzeri her türlü ilzam edici mukavele, muameleleri ve satın almaları yapmaya birinci derecede imzaya yetkili iki kişinin müşterek imzası ile yetkilidir.

Madde 8. Vakıf amaç ve işlemlerini gerçekleştirmek için tüm işlemlerde, üçüncü şahıslar nezdinde her hususta temsile, vakıf adına 50.000 TL altı her türlü ilzam edici mukavele, muameleleri ve satın almaları yapmaya birinci derecede imza yetkisine haiz bir yetkili ile ikinci derecede imza yetkisine haiz bir yetkilinin müşterek imzası ile yetkilidir.

Madde 9. Vakıf adına açılmış banka hesaplarından para çekilmesi, başka hesaplara para havale edilmesi yürürlükteki imza sirküleri gereğince birinci derece imza yetkililerinden herhangi biri ile ikinci derece imza yetkililerinden herhangi birinin müşterek imzaları ile yapılır.

Madde 10. Vakıf demirbaşları ancak birinci derece imza yetkililerinden herhangi biri ile ikinci derece imza yetkililerinden herhangi birinin müşterek imzaları ile başkalarının kullanımına ve yararlanmasına verilir.

Madde 11. Bütçenin onaylanmasına kadar yapılacak harcamalar, bir önceki yıl bütçesinde öngörülen harcama tutarını aşamaz.

Madde 12. Bu yönetmeliğin uygulanmasından Vakıf Yönetim Kurulu sorumlu ve yetkilidir.

Madde 13. İşbu Uygulama Yönetmeliği 13 maddeden ibarettir.



# TÜSEV

## 2024 Yılı

### Çalışma Planı

# TÜSEV 2024 Yılı Çalışma Tablosu

## TÜSEV Tesir İddiası >

2025 yılına kadar vakıf / dernek mevzuatının en önemli üç sorunu çözülecektir.  
(Kaynakların en az % 50'si)

Sivil toplumun itibarı ulusal ve uluslararası alanda 2028 yılına kadar artırılabilecektir.  
(Kaynakların en fazla % 20'si)

OCAK	ŞUBAT	MART	NİSAN	MAYIS	HAZİRAN
					Örgütlenme Özgürlüğünün İzlenmesi Projesi Uluslararası Konferansı
	Sivil Toplumunu İlgilendiren Vergiler Araştırması Toplantıları	Sivil Toplumunu İlgilendiren Vergiler Araştırması Saha Çalışması			Sivil Toplumunu İlgilendiren Vergiler Araştırması Raporu
	Avukatlar Ağı Toplantısı			Avukatlar Ağı Toplantısı	
		Ankara - Kamu Kurumları Ziyareti			Ankara - Kamu Kurumları Ziyareti
		Uluslararası Toplantılara Katılım		Uluslararası Toplantılara Katılım	
			ICNL-Civic Freedom Monitor Türkiye Bölümü		

Sivil Toplumunu İlgilendiren Mevzuatla İlgili İyileştirme Önerilerinin İlgili Paydaşlara Aktarımı

Sivil Toplumunu İlgilendiren Mevzuatı İyileştirmeye Yönelik Veri Edinme Çalışmaları

Vakıflar Genel Müdürlüğü, Vakıflar Meclisi Toplantıları

# TÜSEV 2024 Yılı Çalışma Tablosu

## TÜSEV Tesir İddiası

Türkiye’de bireylerin sivil toplum kuruluşlarına yaptıkları bağışlar her yıl artırılabacaktır.  
(Kaynakların en fazla % 20’si)

STK çalışanları, yöneticileri ve yönetim kurulu / mütevelli heyet üyelerinin alanla ilgili bilgi birikimi artırılabacaktır.  
(Kaynakların en fazla % 10’u)

TEMMUZ	AĞUSTOS	EYLÜL	EKİM	KASIM	ARALIK
Sivil Toplum için Elverişli Ortam İzleme Matrisi 2022-2023 Türkiye Raporu	Sivil Toplum için Elverişli Ortam İzleme Matrisi 2022-2023 Türkiye Raporu - İngilizce	Sivil Toplum için Elverişli Ortam İzleme Matrisi 2022-2023 Türkiye Raporu Tanıtım Toplantısı			
Sivil Toplum İlgilendiren Vergiler Araştırması Raporu Tanıtım Toplantısı		Sivil Toplum İlgilendiren Vergilerle İlgili Politika Notları			
Kamu - Sivil Toplum İş Birliği Vaka Analizi - 1	Kamu - Sivil Toplum İş Birliği Vaka Analizi - 2	Kamu - Sivil Toplum İş Birliği Vaka Analizi - 3			
		Ankara - Kamu Kurumları Ziyareti		Ankara - Kamu Kurumları Ziyareti	
		Uluslararası Toplantılara Katılım			
ICNL-Civic Freedom Monitor Türkiye Bölümü			ICNL-Civic Freedom Monitor Türkiye Bölümü		
Sivil Toplum İlgilendiren Mevzuatla İlgili İyileştirme Önerilerinin İlgili Paydaşlara Aktarımı					
Sivil Toplum İlgilendiren Mevzuatı İyileştirmeye Yönelik Veri Edinme Çalışmaları					
Vakıflar Genel Müdürlüğü, Vakıflar Meclisi Toplantıları					

# TÜSEV 2024 Yılı Çalışma Tablosu

## TÜSEV Tesir İddiası >

2025 yılına kadar vakıf / dernek mevzuatının en önemli üç sorunu çözülecektir.  
(Kaynakların en az % 50'si)

Sivil toplumun itibarı ulusal ve uluslararası alanda 2028 yılına kadar artırılacaktır.  
(Kaynakların en fazla % 20'si)

	OCAK	ŞUBAT	MART	NİSAN	MAYIS	HAZİRAN
ETKİN BAĞIŞÇILIK	Çalışan Bağışçılığı Platformu Toplantısı			Hibe Veren Kuruluşlarla Görüşmeler		
						#PaylaşmaGünü Etki Değerlendirme Raporu
				#PaylaşmaGünü 2024 Canlı Yayınları	#PaylaşmaGünü 2024 Canlı Yayınları	#PaylaşmaGünü 2024 Hazırlık Toplantıları
SİVİL TOPLUMUN İTİBARI						
		Filantropi Profesyonelleri Mezun Grubu Çevrim İçi Buluşması			Filantropi Profesyonelleri Mezun Grubu Çevrim İçi Buluşması	
	TÜSEV Üye Buluşması					
					MH Toplantısı ve Üye Buluşması	

Sivil Toplumunu İlgilendiren Mevzuatla İlgili İyileştirme Önerilerinin İlgili Paydaşlara Aktarımı

# TÜSEV 2024 Yılı Çalışma Tablosu

## TÜSEV Tesir İddiası

Türkiye’de bireylerin sivil toplum kuruluşlarına yaptıkları bağışlar her yıl artırılabacaktır.  
(Kaynakların en fazla % 20’si)

STK çalışanları, yöneticileri ve yönetim kurulu / mütevelli heyet üyelerinin alanla ilgili bilgi birikimi artırılabacaktır.  
(Kaynakların en fazla % 10’u)

TEMMUZ	AĞUSTOS	EYLÜL	EKİM	KASIM	ARALIK
		#PaylaşmaGünü 2024 Hazırlık Toplantıları			#PaylaşmaGünü 2024
		Filantropi Profesyonelleri Mezun Grubu Çevrim İçi Buluşması		Filantropi Profesyonelleri Mezun Grubu Buluşması	
			Geleceği Konuşuyoruz Toplantısı		
	İtibar Ölçüm Metodolojisi Toplantısı		İtibar Ölçüm Metodolojisi Toplantısı		
Sivil Toplumunu İlgilendiren Mevzuatla İlgili İyileştirme Önerilerinin İlgili Paydaşlara Aktarımı					

ETKİN BAĞIŞÇILIK

SİVİL TOPLUMUN İTİBARI

# TÜSEV 2024 Yılı Çalışma Tablosu

## TÜSEV Tesir İddiası >

2025 yılına kadar vakıf / dernek mevzuatının en önemli üç sorunu çözülecektir.  
(Kaynakların en az % 50'si)

Sivil toplumun itibarı ulusal ve uluslararası alanda 2028 yılına kadar artırılabilecektir.  
(Kaynakların en fazla % 20'si)

OCAK	ŞUBAT	MART	NİSAN	MAYIS	HAZİRAN
TÜSEV Türkçe E-bülten					
Bireysel Bağışçılık Raporu Araştırma Hazırlıkları				Bireysel Bağışçılık Raporu Araştırma Sahası	
	Sivil Toplum Serisi Tanıtım Söyleşisi				Sivil Toplum Serisi - Kitap Lansmanı
Uluslararası Üyelikler ve Toplantılara Katılım					
Yerel Ağlara Üyelik ve Toplantılara Katılım					
Yasal Gelişmelerin Takibi ve Paylaşılması, Dernek ve Vakıflara Destek ve Danışmanlık Verilmesi					

# TÜSEV 2024 Yılı Çalışma Tablosu

## TÜSEV Tesir İddiası

Türkiye’de bireylerin sivil toplum kuruluşlarına yaptıkları bağışlar her yıl artırılabacaktır.  
(Kaynakların en fazla % 20’si)

STK çalışanları, yöneticileri ve yönetim kurulu / müteveli heyet üyelerinin alanla ilgili bilgi birikimi artırılabacaktır.  
(Kaynakların en fazla % 10’u)

TEMMUZ	AĞUSTOS	EYLÜL	EKİM	KASIM	ARALIK
					TÜSEV Türkçe E-bülten
		Bireysel Bağışçılık Raporu Araştırma Odak Grupları		Bireysel Bağışçılık Raporu Araştırma Raporu	Bireysel Bağışçılık Raporu Araştırma Raporu Tanıtım Toplantısı
					Sivil Toplum Serisi - Yeni Kitap Çeviri Hazırlıkları
					Uluslararası Üyelikler ve Toplantılara Katılım
					Yerel Ağlara Üyelik ve Toplantılara Katılım
					Yasal Gelişmelerin Takibi ve Paylaşılması, Dernek ve Vakıflara Destek ve Danışmanlık Verilmesi



Bankalar Cad. Minerva Han No: 2 Kat: 5  
34420 Karaköy-İstanbul  
Tel: 0212 243 83 07 – Fax: 0212 243 83 05

[www.tusev.org.tr](http://www.tusev.org.tr)

[info@tusev.org.tr](mailto:info@tusev.org.tr)